

Penser et actualiser sa stratégie à l'heure de l'évaluation de la performance globale d'une exploitation agricole

Philippe Boulet (Conseil National Cerfrance)



Les démarches de notation juxtaposent une analyse financière classique et une performance de « résultat » mesurée sur des critères extra-financiers



Si le chef d'entreprise se confronte de façon volontariste au référentiel, il choisira de réaliser des plans d'action pour améliorer certains critères utiles à sa relation avec ses parties prenantes

Si le chef d'entreprise y est soumis par obligation, il considérera les plans d'action comme autant de surcoûts ou d'exigences supplémentaires

Ne pas subir, c'est être préparé à ce nouvel univers de notations.

Être préparé, c'est concevoir son projet avec l'intention d'avoir un impact.

Construire les succès de son projet
en s'appuyant sur ses capitaux
Avec l'intention d'avoir un impact sur son territoire



Construire les **succès attendus** par l'entrepreneur dans son projet

La capacité à créer de la valeur dans la durée

Se fonder sur un usage pérenne

des ressources et processus naturels : la fertilité des sols, la résistance des plantes et animaux, l'usage raisonné de l'eau et à la dépendance aux intrants de synthèse ou aux énergies fossiles.

Mobiliser des ressources humaines : la rémunération, l'employabilité, l'organisation du travail et les délégations, la sécurité et qualité de vie au travail

Ouvrir des perspectives économiques et financières :

le potentiel de résultat, le service des capitaux externes, la valeur patrimoniale

Construire les **succès attendus** par l'entrepreneur dans son projet

La robustesse de l'entreprise

Moindre exposition aux aléas : Utilisation du levier de la diversité (productions, clients,...)

Moindre sensibilité aux aléas : Disponibilité de stocks et de réserves

Plus d'autonomie : Dans la production et la maintenance ; complémentarités et largeur de compétences

Plus de capacités d'adaptation : Utilisation du levier de la formation et des coopérations
Compétences clés, mutualisation, innovation



Construire les **succès attendus** par l'entrepreneur dans son projet

La confiance des parties prenantes externes

Contribution au territoire : patrimoine, accueil, dynamique économique, emploi,...

Contribution à des enjeux globaux : climat, partage de l'eau, lien à l'alimentation, à la santé, ...

Qualité de signature de l'entreprise : contractualisation, certification, engagements, ...

S'inscrire dans une perspective de performance globale

Evaluer en quoi l'organisation produit des effets sur :

- La création de valeur sur le long terme
- La robustesse
- La confiance des parties prenantes

Création de valeur sur le long terme

Se fonder sur un usage pérenne des ressources naturelles

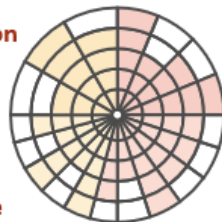


Mobiliser les RH dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques et financières

Robustesse

Capacité d'adaptation



Autonomie

Exposition aux aléas

Sensibilité aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de l'entreprise



Contribution au territoire

Contribution à des enjeux globaux

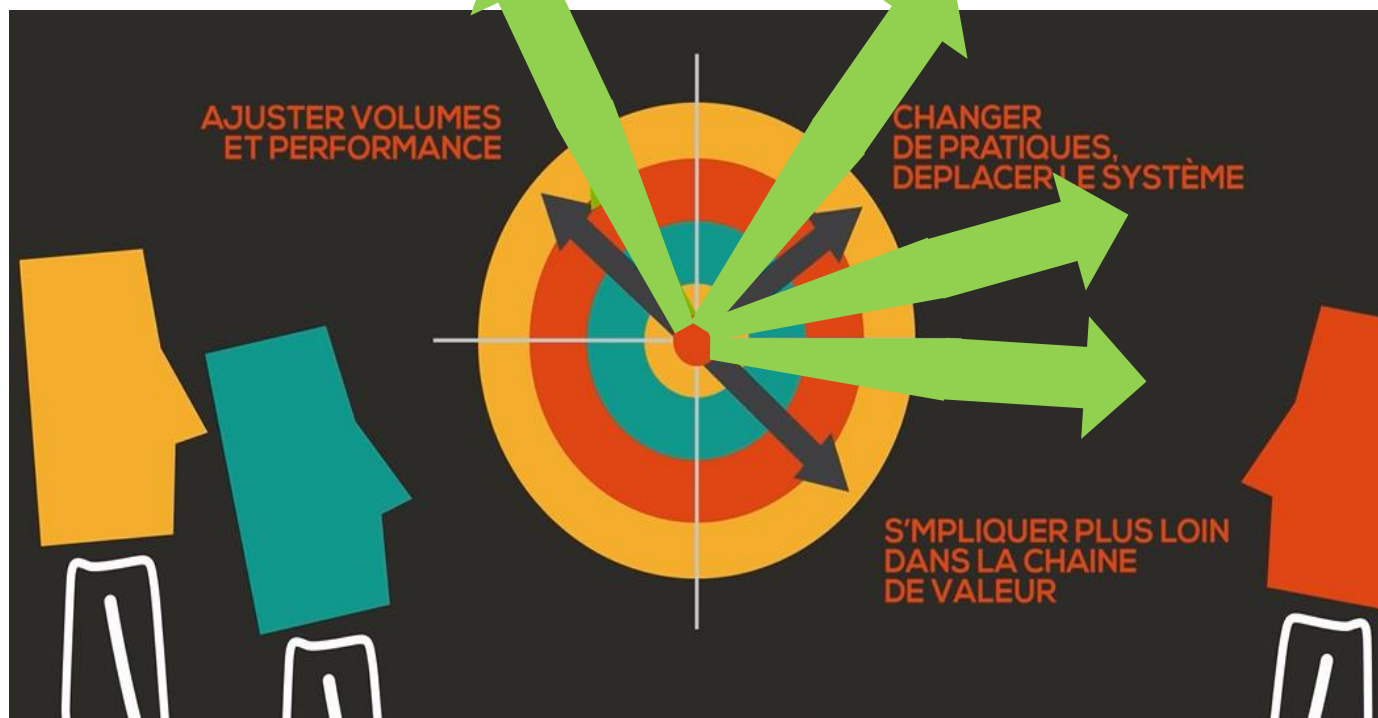
Avantage
Compétitivité

Avantage
Contractuel

Créer de la valeur

Avantage
Système

Avantage
Clientèle



Avantage Compétitivité : Une stratégie de développement des volumes sur des créneaux standards fortement concurrentiels.

Ce que je dois réussir

- Être à la hauteur des exigences sociétales en respectant les réglementations
- Transformer les pratiques avec le digital et organiser le travail pour produire des volumes au moindre coût
- Gérer les risques
- Financer le développement

Création de valeur sur le long terme

Se fonder sur un usage pérenne des ressources naturelles

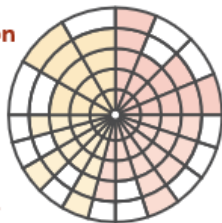


Mobiliser les RH dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques et financières

Robustesse

Capacité d'adaptation



Autonomie

Exposition aux aléas

Sensibilité aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de l'entreprise



Contribution au territoire

Contribution à des enjeux globaux

Avantage Contractuel : Une stratégie de l'agilité pour s'insérer dans des filières spécifiques, avec des engagements (volumes, qualité, durée) prometteurs de valeur à court terme

Ce que je dois réussir

- Respecter des cahiers des charges différents
- Faire évoluer fréquemment les productions et les pratiques sans nuire à la performance économique
- Être reconnu et choisi pour des contrats

Création de valeur sur le long terme

Se fonder sur un usage pérenne des ressources naturelles

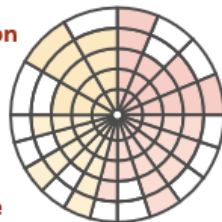


Mobiliser les RH dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques et financières

Robustesse

Capacité d'adaptation



Autonomie

Exposition aux aléas

Sensibilité aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de l'entreprise



Contribution au territoire

Contribution à des enjeux globaux

Avantage Système : Une stratégie d'engagement à long terme sur un segment de marché avec cahier des charges global, pour une valorisation de l'ensemble des produits de l'exploitation

Ce que je dois réussir

- La complémentarité entre ateliers
- La capacité d'adaptation technique
- Être performant à volume contraint
- Être à la hauteur des attentes clients et des exigences sociétales

Création de valeur sur le long terme

Se fonder sur un usage pérenne des ressources naturelles

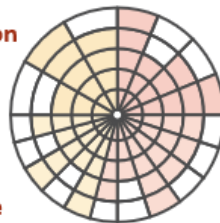


Mobiliser les RH dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques et financières

Robustesse

Capacité d'adaptation



Autonomie

Exposition aux aléas

Sensibilité aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de l'entreprise



Contribution au territoire

Contribution à des enjeux globaux

Avantage Clientèle : Une stratégie d'intégration des métiers de l'aval (transformation, vente) afin de capter plus de valeur ajoutée.

Ce que je dois réussir

- Répondre aux attentes clients en qualité comme en image
- Communiquer
- Être performant dans toutes les étapes du process : production, transformation, commercialisation
- Organiser le travail

Création de valeur sur le long terme

Se fonder sur un usage pérenne des ressources naturelles

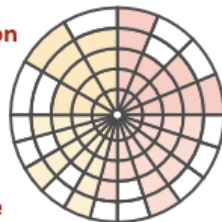


Mobiliser les RH dans la durée

Ouvrir des perspectives économiques et financières

Robustesse

Capacité d'adaptation



Autonomie

Exposition aux aléas

Sensibilité aux aléas

Confiance des parties prenantes

Signature de l'entreprise



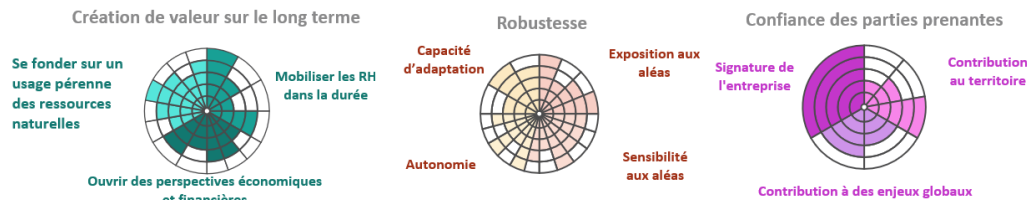
Contribution au territoire

Contribution à des enjeux globaux

Les entreprises n'auront pas les mêmes profils sur les radars

Il reste encore beaucoup de travail à faire pour identifier les profils de réussite, dans toutes les orientations, et acquérir des retours d'expérience et des statistiques

- pour accompagner chacun dans une dynamique de progrès.



Merci

