



Rôle et place des intermédiaires de conseil dans les dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux

S. Di Bianco, C.Durand, A. Sigwalt, B.Thareau

LARESS, ESA- INRAE, 55 rue Rabelais, 49007 Angers ; les auteurs ont apporté une contribution égale à ce travail.



Introduction

- La recherche de voies d'écologisation de l'agriculture:
 - Tensions entre pratiques environnementales et stratégies économiques des agriculteurs (Langlais, 2019)
 - Transition agro-écologique : comment rémunérer les agriculteurs pour leurs pratiques environnementales ?
- Les Paiements pour Services Environnementaux (PSE)
 - des « *transactions [qui] consistent en des opérations volontaires par lesquelles un prestataire de services est rémunéré par, ou pour le compte des bénéficiaires de ces services, pour des pratiques de gestion agricole, forestière, côtière ou marine dont on attend une fourniture de services plus constante ou plus efficace qu'elle ne l'aurait été sans de tels paiements. Il peut s'agir d'une rétribution monétaire ou d'une autre forme de paiement* ». (FAO, 2007)
 - Des PSE « publics » et « privés » (Wunder, 2005 ; Engels et al. 2008)



Introduction

- 4 projets de recherche sur différentes formes de valorisation de SE
- Constats :
 - De nouveaux agencements d'acteurs : coalitions d'acteurs publics-privés
 - Une littérature importante qui documente les cas de PSE « publics » (Duval et al., 2016; Fouilleux, 2003) et, à l'inverse, peu de travaux sur les dispositifs impliquant des acteurs privés (Engel et al., 2008)
 - Enfin, les définitions et typologies exposées dans la littérature scientifique passent sous silence la place et le rôle des acteurs intermédiaires qui contribuent à les construire (Engel et al., 2008; Pagiola and Platais, 2006; Wunder, 2015).
- Questions de recherche :
 - Comment caractériser les dispositifs de PSE faisant intervenir au moins un acteur privé ?
 - Comment caractériser la nature, le rôle et les fonctions des acteurs intermédiaires dans chacun de ces cas ?

Matériel et Méthode

Relecture transversale de 4 projets de recherche :

Valréseau	LabPSE	Maraîchine	Agrognon
2017-2024	2018-2022	2018-2019	2019-2022
Initiatives innovantes de collectifs d'éleveurs laitiers	Expérimentations de mise en place de marchés de services environnementaux territoriaux dans l'Ouest de la France	Mieux valoriser la viande issue de la race Maraîchine	Engager des agriculteurs dans la TAE à l'échelle d'un territoire sur un assolement de grandes cultures incluant un légume de plein champ (oignon)
(Diaz et al. 2021)	(Bailly et al. 2022)		

Sources : Traitement des auteurs

+ série d'initiatives 2023-2024



Matériel et Méthode

- Caractérisation des cas de PSE :
 - Offreurs = agriculteurs
 - Acheteurs = au moins 1 acteur « privé »
 - Intermédiaires = rôles et places variées
- Exercice typologique : caractériser la diversité de ces dispositifs PSE
 - Partes-prenantes (offreurs, acheteurs, intermédiaires)
 - Type de contrat (durée d'engagement, prix, objet du contrat)
 - Coût du service environnemental (SE), coût de transition, coût de transaction
 - Sélectivité
 - Gouvernance
- Caractériser les fonctions d'accompagnement assurées par les acteurs intermédiaires.



Résultats

11 cas de PSE :

Type de disp. PSE	TYPE 1 Achat de SE exclusivement	TYPE 2 Achat de SE au sein de la chaîne de valeur (« insetting »)	TYPE 3 Filière écologisée	TYPE 4 Coalitions de financement public- privé
Objet du contrat	Service environnemental exclusivement	SE et produit agricole, séparément	SE et produit agricole, conjointement	SE et produit agricole, séparément
Nature de l'acheteur	Acteurs privés ou publics hors filières agricoles	Acteurs privés dans la filière agricole	Acteurs privés dans la filière agricole	Coalition d'acteurs privés ou publics
Exemples de cas	Solenat Carabe et Canopée	Mon lait petit Breton (Triballat) Appro latier responsable de Savencia Auchan Cultivons le bon	Coeur de Massif C'est qui le patron Filière Maraichine-Paysans de Nature Programme transition de Vivescia	Agrognon PSE Hautes de France

Sources : Traitement des auteurs

Diversité de dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

TYPE 1

Achat de SE (seul)

Service
environne
mental

Produit
agricole



Acheteur
de SE

IAA /
client

TYPE 2

*Achat de SE au sein de
la chaîne de valeur
(« insetting »)*

Service
environne
mental

Produit
agricole



IAA / client

2 contrats,
2 prix
1 acheteur

TYPE 3

Filière écologisée

Service
environne
mental

Produit
agricole



IAA / client

1 contrat,
1 prix
1 acheteur

TYPE 4

*Coalition de
financement public-
privé*

Service
environne
mental

Produit
agricole



Package de services

Acheteur
de SE

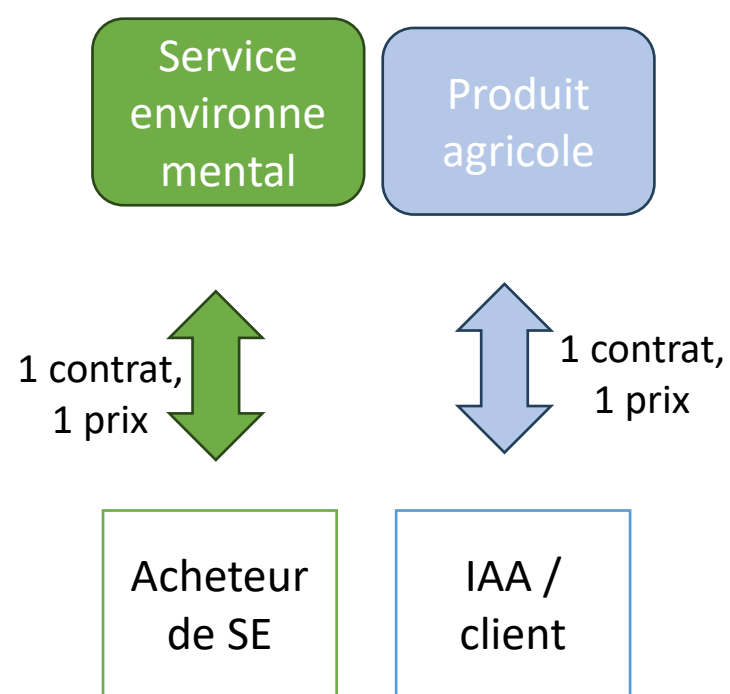
IAA / client

1 contrat,
1 prix,
un consortium
d'acheteurs

Diversité de dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

TYPE 1

Achat de SE (seul)



Solenat

- intermédiaire de contractualisation
- durée de 5 ans
- objet défini après un diagnostic (haies, carbone, pollinisateurs ou biodiversité)
- prix payé à l'agriculteur proportionnel aux surfaces/linéaires (jauges mini/maxi)
- Solenat propose le CDC, validation par le CA (agriculteurs)
- avis d'un conseil scientifique

Carabes et Canopée

- PSE proposé par des agriculteurs constitués en offreurs de SE
- construisent l'objet du contrat, la rémunération et la gouvernance
- appui externe : Trame
- C&C = association intermédiaire de contractualisation = paysans, associations environnementales, collectivités, propriétaires fonciers, citoyens...
- pas d'acheteur à ce jour
- formation à l'intermédiation longue et difficile

Diversité de dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

TYPE 2

*Achat de SE au sein de
la chaîne de valeur
(« insetting »)*

Service
environne
mental

Produit
agricole



IAA / client

2 contrats,
2 prix
1 acheteur

Auchan Cultivons Le Bon

- produire une évaluation environnementale plus précise qu'Agribalyse
- ne rémunère pas directement la fourniture de SE mais le temps que consacrent les offreurs à saisir les données
- forfait, identique pour tous, qqsoit le résultat environnemental obtenu
- intermédiaire : O2M, garant de la fourniture des données par les agriculteurs et de la méthode de calcul des indicateurs environnementaux (Farmtérix)

Démarche d'approvisionnement laitier responsable de Savencia

- 1 diagnostic, des formations, 1 CDC de production non-OGM
- Savencia compense le surcoût associé au CDC du lait non-OGM (prime)
- démarche se veut peu sélective et peu ambitieuse afin de mobiliser un grand nombre d'éleveurs
- débats : les éleveurs, constitués en organisation de producteurs (OP), sont en désaccord sur l'objet du PSE et réclament un financement sur l'ensemble de la démarche
- intermédiaire : SUNLAIT = rôle de négociation des contrats (volume, prix) , logistique segmentée pour le lait ; mais aussi : instituts techniques (Idele), Chambres, APAD, France conseil élevage (formation, appui technique)

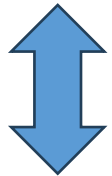
Diversité de dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

TYPE 3

Filière écologisée

Service
environne
mental

Produit
agricole



IAA / client

1 contrat,
1 prix
1 acheteur

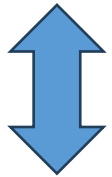
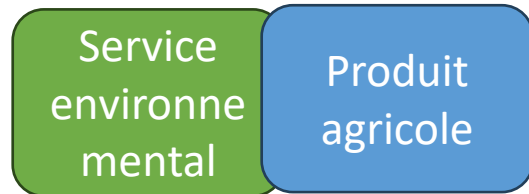
Le fromage Cœur de Massif

- les éleveurs de vaches Vosgiennes se constituent en offreurs de SE
- s'adressent aux consommateurs et à un affineur en tant que payeurs de SE
- CDC : critères géographiques, race, alimentation, techniques de transformation
- gouvernance = « groupe fromage » constitué par 10 éleveurs pour construire le projet, CA
 - CA : OS et institutions (PNR, Chambre d'agriculture).
 - 2 commissions : conformité du produit, règles de production
- Les éleveurs ne sont pas engagés dans un contrat à durée déterminée
- rémunération des SE fournis = prix premium
- porté par l'OS

Diversité de dispositifs de Paiements pour Services Environnementaux (PSE)

TYPE 4

*Coalition de
financement public-
privé*



Package de services

Acheteur
de SE

IAA / client

1 contrat,
1 prix,
un consortium
d'acheteurs

Agrognon

- penser la mise en place opérationnelle d'une démarche AE (oignon)
- offreurs : agriculteurs BCO ou CDD projet R&D sur 3ans
- acheteurs : Système U, BCO
- intermédiaire : Végépolys Valley (financement), PADV (méthode IR)
- rémunération sous forme de prime si $IR < 40\%$, prime (si l' $IR < 40\%$)
- rémunération du temps que certains agris consacrent au projet
- dispositif peu sélectif : cible des agriculteurs volontaires, diversité de pratiques et vision AE
- critère indirect de sélection = capacité des agriculteurs à s'équiper

6 fonctions d'intermédiation

Fonctions d'intermédiation	
Facilitation/animation	Initier et suivre la démarche, construire la gouvernance, aider les acteurs à réfléchir aux composantes du dispositif, accompagner la réflexion stratégique (positionnement), porter l'animation et la coordination du collectif (convoquer les réunions, mobiliser et motiver les parties-prenantes, animer, partager les CR)
Expertise technique liée aux SE	Compétences agronomiques : évaluations et diagnostics de SE, appui à la construction de l'objet de SE (CDC), veille, appui à l'expérimentation et formation des parties-prenantes
Expertise technologique	Adaptation des filières : logistique, équipements, processus de transformation...
Intermédiation marchande et juridique	Appui à la décision du calcul de la rémunération, identification et la sollicitation des offreurs/acheteurs, négociation des contrats (prix, volume, durée), écriture des contrats (formalisation), notoriété de la démarche (prospection, marketing)
Représentation	Construire une reconnaissance externe (alliés, soutiens), maintien de la mobilisation des parties-prenantes, représentation de la voix des offreurs/acheteurs vis-à-vis d'interlocuteurs extérieurs, dév des partenariats
Financement des coûts de transaction	Identifier des sources de financement et à les activer

Discussion - Conclusion

- Une typologie opérante : confirmée par 11 dispositifs de PSE
- 6 fonctions d'intermédiation
 - Vers une 7^e fonction d'expertise au montage de PSE ?
- Déléguer ou se former aux fonctions d'intermédiation ?
 - Se former : long, difficile, coûteux (cas Carabes et Canopée)
 - Déléguer : changement d'échelle rapide, des effets à penser (Solenat)
 - ex : effets de cadrage sur l'objet des SE, sur les référentiels/CDC, effets sur la façon d'engager les agriculteurs-offreurs dans le dispositif, et sur les conditions de maîtrise de ces activités par les personnes en charge de ces fonctions d'intermédiation
- Vers un renouvellement du rôle de conseiller ?

Perspectives

- Vers un renouvellement du rôle de conseiller ?

Proposition d'un programme de recherche, 5 axes :

- **Axe 1** : Caractérisation des dispositifs de valorisation économique des pratiques environnementales
- **Axe 2** : Sur quels objets environnementaux se positionnent les organisations de conseil ?
- **Axe 3** : Quels outils et dispositifs sont mis à disposition des conseillers par les organisations pour traiter ces enjeux écologiques ?
- **Axe 4** : Quels rôles jouent les conseillers dans la valorisation économique des services environnementaux ?
- **Axe 5** : Quel sens les conseillers eux-mêmes donnent-ils à ces nouveaux objets d'intervention ?

An aerial photograph of a rural landscape. A river flows from the top left towards the bottom right, winding through green fields and clusters of trees. Some trees show autumn colors in shades of yellow and orange. The fields are a mix of vibrant green and brown, suggesting different crops or stages of harvest. The overall scene is peaceful and scenic.

Merci de votre attention