



Colloque SFER-ESA - 6 et 7 juin 2024
Les exploitations agricoles et les métiers en agriculture :
Évolutions, transformations, perspectives



SESSION B4 Actifs, installations

Formes d'organisation du travail et renouvellement des actifs agricoles en France métropolitaine.

Une lecture géographique à partir du Recensement agricole 2020

Michaël BERMOND

Laboratoire Espaces et Sociétés – UMR ESO 6590 CNRS
Université de Caen Normandie



UNIVERSITÉ
CAEN
NORMANDIE

06 juin 2024 – ESA salle 2912



- ❑ Renouvellement des exploitants agricoles : un vieil enjeu...
- ❑ Mais une question qui ne se pose plus dans les mêmes termes aujourd'hui...
- ❑ ... notamment en raison de l'évolution des formes d'organisation du travail.



« L'activité agricole d'aujourd'hui est « *désormais moins le fait d'un agriculteur réalisant l'ensemble des tâches sur son exploitation, que d'un système complexe d'activités et de fonctions accomplies aussi bien par l'exploitant que par des tiers, salariés ou prestataires* » (Forget et al., 2019) ».

Hypothèse : la forme du collectif de travail sur les exploitations oriente la manière dont se posera ou non la question du renouvellement des exploitants partant à la retraite d'ici 2030 en France métropolitaine.

Objectif :

1. Dresser une **typologie des collectifs de travail** dans lesquels sont impliqués les **exploitants âgés de 52 à 62 ans** à partir des données du **Recensement agricole 2020** pour éclairer la diversité des **problématiques de renouvellement agricole**.
2. Etudier les **variations géographiques** de cette typologie à l'échelon des pseudo-cantons INSEE de la France métropolitaine afin de dégager des **spécificités territoriales** en matière de **renouvellement agricole**.

Plan de communication

1. Renouvellement agricole et évolution des collectifs de travail : vieux enjeux, nouvelles questions
2. Une lecture des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles au prisme de la diversité des collectifs de travail : les apports du Recensement agricole 2020
3. Les variations géographiques des problématiques de renouvellement agricole en France métropolitaine d'ici 2030

1 - Renouvellement agricole et évolution des collectifs de travail : vieux enjeux, nouvelles questions

❑ **Deux éléments de contexte** très importants qui « renouvellent » la question du renouvellement des exploitants agricoles :

1. La **fin de la « transition démographique »** en agriculture depuis le milieu des années 2000 (Ruas, 2005)

2. La **transformation** importante des **formes d'organisation du travail** sur les exploitations agricoles :

- Plusieurs interprétations possibles de la notion d' « organisation du travail » (Dedieu et Servièrre, 2012).
- Acception la plus courante ici retenue : organisation de la main d'œuvre sur l'exploitation, avec le recours à différentes catégories de travailleurs (famille, salariés permanents ou temporaires, délégation du travail à des sous-traitants...).

❑ Le renouvellement des exploitants ne se limite plus à la transmission d'entreprises individuelle. Avec le développement des formes sociétaires => problématique des remplacements d'associés.

❑ Plusieurs stratégies possibles, différentes difficultés :

❑ Intégration d'un **nouvel associé** => coût d'installation et question d'entente (Barthez, 2003).

❑ Recours au **saliariat agricole** => oblige à développer des compétences en ressources humaines. Un autre enjeu pour les organismes de conseil agricole.

❑ Recours à la **sous-traitance** de tout ou partie du travail agricole => dépendance accrue vis-à-vis de l'extérieur, nouvelle culture professionnelle, gestion des coûts...

2 - Une lecture des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles au prisme de la diversité des collectifs de travail : les apports du Recensement agricole 2020

❑ Quelle typologie des collectifs de travail sur les exploitations agricoles en France métropolitaine ?

❑ Dans la continuité des travaux conduits par Bruno Legagneux et Geneviève Nguyen => une typologie construite à partir de la construction et de la combinaison de **quatre indicateurs** issus du **Recensement agricole 2020** :

1. **Statut du responsable d'exploitation** selon qu'ils participent ou non au travail effectif sur l'exploitation (distinction exploitation familiale/exploitation en gérance).

2. Temps d'activité cumulé des actifs sur l'exploitation calculé à partir des UTA recensées et permettant de distinguer les **exploitations à temps complet et les exploitations à temps partiel**.

3. **Poids du volume de travail assuré par des salariés permanents ou temporaires**, avec la construction de trois sous-groupes : exploitations sans salarié, exploitations dont le volume de travail assuré par des salarié est inférieur au 2/3 du temps de travail cumulé sur l'exploitation, et les exploitations où le salariat représente plus des 2/3 du temps de travail cumulé sur l'exploitation.

4. Classement des exploitations prenant en compte la distinction exploitation **individuelle**/exploitation en **société**, la **dimension du collectif du travail** et l'existence de **liens conjugaux ou de parenté** entre les exploitants et co-exploitants.

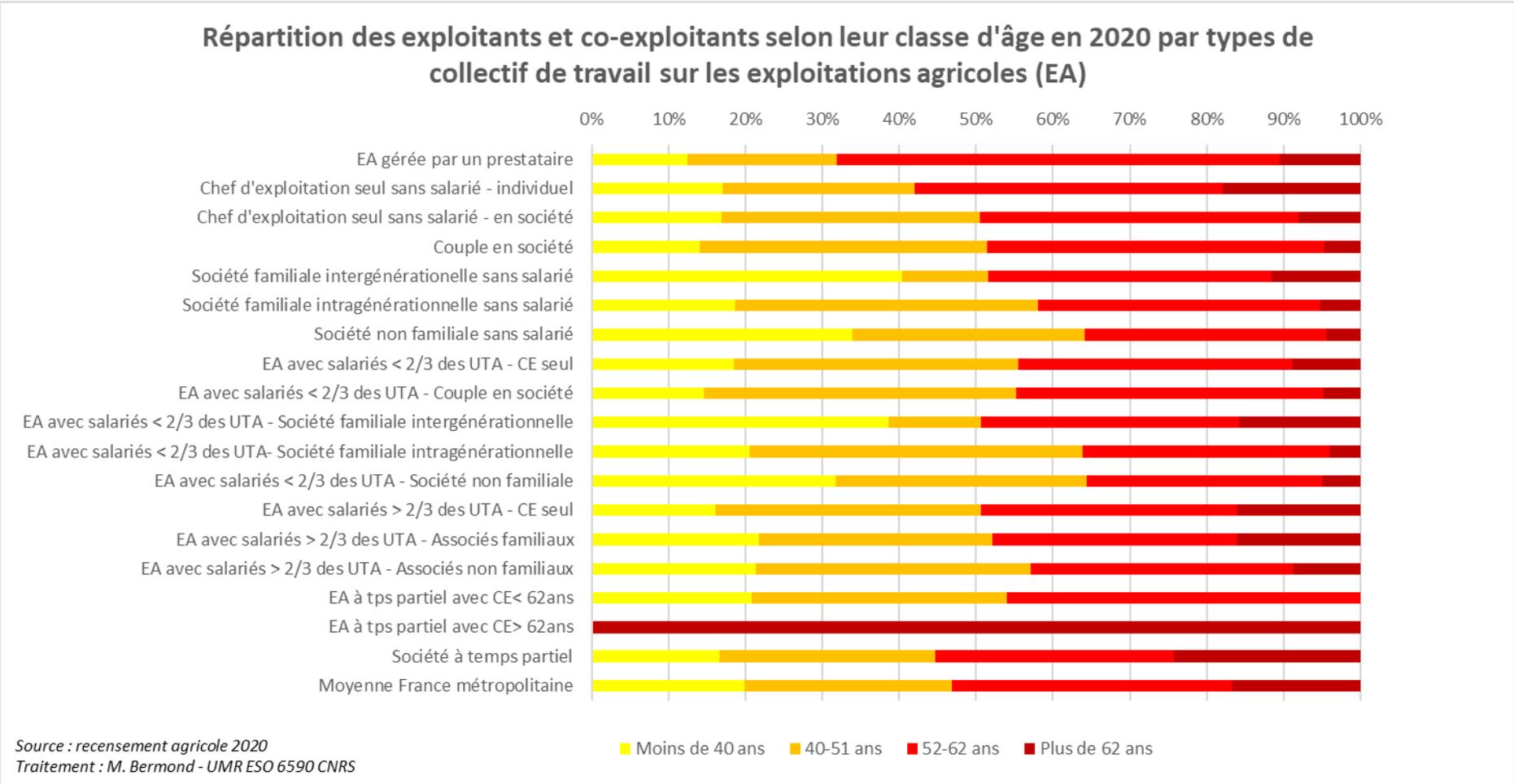
2 - Une lecture des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles au prisme de la diversité des collectifs de travail : les apports du Recensement agricole 2020

Type de collectifs de travail sur les exploitations agricoles de France métropolitaine en 2020				Nombre d'exploitations	En % du total des exploitations	Nombre d'exploitants et co-exploitants	En % du total des exploitants et co-exploitants
Exploitations gérées par un prestataire				5782	1%	5785	1%
Exploitations gérées par le chef d'exploitation	Exploitations à temps complet	Aucun salarié	Chef d'exploitation seul en individuel	114758	29%	114758	23%
			Chef d'exploitation seul en société	39467	10%	39467	8%
			Couple en société	18462	5%	36924	7%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	12756	3%	28774	6%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	18319	5%	46258	9%
			Sociétés non familiales	5576	1%	14848	3%
		Salariés < 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	29939	8%	29939	6%
			Couple en société	7213	2%	14426	3%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	4874	1%	10989	2%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	6456	2%	16699	3%
			Sociétés non familiales	2965	1%	8311	2%
		Salariés > 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	7849	2%	7849	2%
	Associés familiaux		1421	0%	3144	1%	
	Au moins un associé sans lien de famille		295	0%	745	0%	
	Exploitations à temps partiel	Chef d'exploitation individuelle âgé de 62 ans et plus		35515	9%	35515	7%
Chef d'exploitation individuelle âgé de moins de 62 ans		61994	16%	61994	12%		
Sociétés		16138	4%	19940	4%		
Total Exploitations agricoles France métropolitaine RA 2020				389779	100%	496365	100%

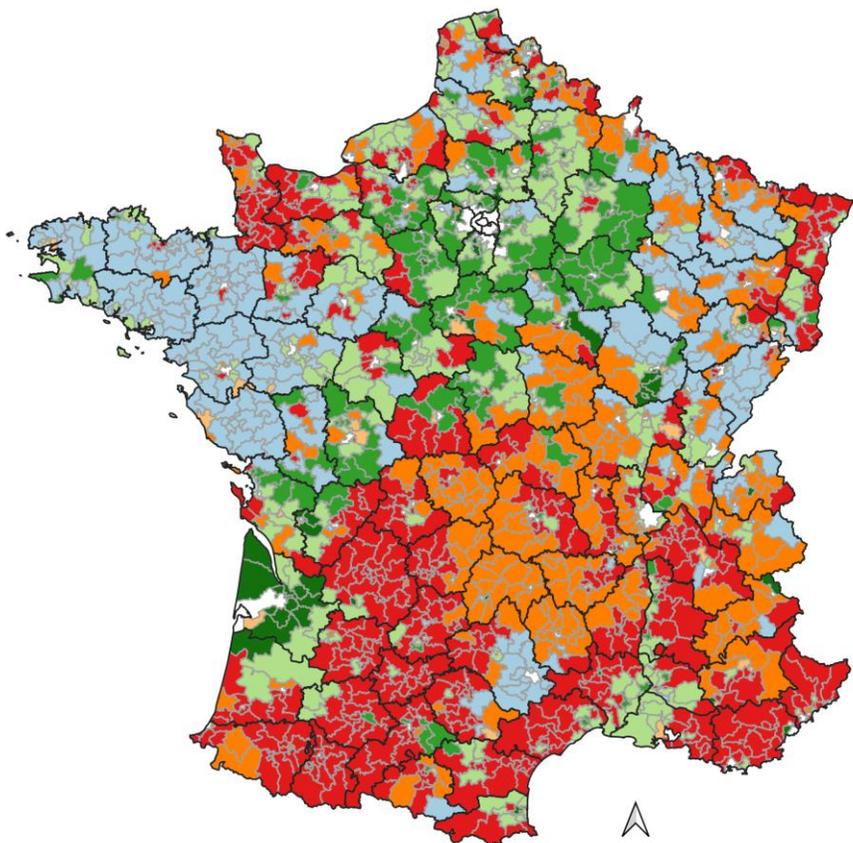
2 - Une lecture des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles au prisme de la diversité des collectifs de travail : les apports du Recensement agricole 2020

Type de collectifs de travail sur les exploitations agricoles de France métropolitaine en 2020				Nombre d'exploitants/co-exploitants âgés de 62 ans	Poids des exploitants et co-exploitants de chaque type parmi les 52-62 ans	Part des 52-62 ans parmi les exploitants et co-exploitants	Part des 62 ans et plus parmi les exploitants et co-exploitants
Exploitations gérées par un prestataire				3327	2%	58%	68%
Exploitations gérées par le chef d'exploitation	Exploitations à temps complet	Aucun salarié	Chef d'exploitation seul en individuel	45969	25%	40%	58%
			Chef d'exploitation seul en société	16360	9%	41%	50%
			Couple en société	16191	9%	44%	49%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	10559	6%	37%	42%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	17069	9%	37%	48%
			Sociétés non familiales	4655	3%	31%	36%
		Salariés < 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	10631	6%	36%	44%
			Couple en société	5744	3%	40%	45%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	3524	2%	32%	36%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	5615	3%	34%	49%
			Sociétés non familiales	2545	1%	31%	36%
		Salariés > 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	2611	1%	33%	49%
	Associés familiaux		999	1%	32%	48%	
	Au moins un associé sans lien de famille		255	0%	34%	43%	
	Exploitations à temps partiel	Chef d'exploitation individuelle âgé de 62 ans et plus		0	0%	0%	100%
Chef d'exploitation individuelle âgé de moins de 62 ans		28498	16%	46%	46%		
Sociétés		6200	3%	31%	55%		
Total Exploitations agricoles France métropolitaine RA 2020				180752	100%	36%	53%

2 - Une lecture des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles au prisme de la diversité des collectifs de travail : les apports du Recensement agricole 2020



Géographie des problématiques de renouvellement des exploitants agricoles en France métropolitaine d'ici 2030 Typologie des cantons



Typologie des cantons selon les formes de collectif de travail sur les exploitations ayant des exploitants de 52 ans et plus

- Type 3 ■ Surreprésentation des exploitations individuelles à temps complet et à temps partiel - Problématique de transmissions d'entreprise sans salarié.
- Type 5 ■ Sensible surreprésentation de départs d'associés sur des sociétés familiales sans salarié. Salariat agricole peu développé dans l'environnement local. Culture RH à acquérir en cas de recours au salariat pour le remplacement d'associés.
- Type 4 ■ Surreprésentation des départs d'associés dans des sociétés non familiales avec salariés.
- Type 2 ■ Surreprésentation des départs d'exploitants chez des couples d'agriculteurs et des sociétés familiales sans salarié dans un environnement où le salariat agricole s'est développé au sein des jeunes sociétés familiales.
- Type 1 ■ Profil dans la moyenne nationale avec sensible surreprésentation des sociétés unipersonnelles ou conjugales avec un peu de salariés.
- Type 6 ■ Surreprésentation des sociétés unipersonnelles à temps partiel ou à temps complet sans salarié. Problématique de délégation du travail.
- Type 7 ■ Surreprésentation des exploitants seuls à la tête de sociétés employant beaucoup de salariés. Problématique de transmissions d'entreprise à fort capital humain.
- Limites départementales

Classification ascendante hiérarchique des pseudo-cantons INSEE sur le tableau de répartition des exploitants/co-exploitants selon les 18 types de collectifs de travail identifiés.
Variance inter-classe : 65,52 %



Source : Recensement agricole 2020 - CASD - Traitement M. Bermond - UMR ESO 6590 CNRS

3 - Les variations géographiques des problématiques de renouvellement agricole en France métropolitaine d'ici 2030

Profil statistique des 7 types de cantons selon la répartition des collectifs de travail des exploitants/co-exploitants âgés de 52-62 ans en 2020 en France métropolitaine

Types de collectifs de travail sur les exploitations agricoles de France métropolitaine en 2020				Types de profil cantonal							Moyenne France métropolitaine
				Type 1	Type 2	Type 3	Type 4	Type 5	Type 6	Type 7	
Exploitations gérées par un prestataire				2%	1%	1%	1%	1%	5%	4%	2%
Exploitations gérées par le chef d'exploitation	Exploitations à temps complet	Aucun salarié	Chef d'exploitation seul en individuel	22%	19%	32%	25%	30%	20%	17%	26%
			Chef d'exploitation seul en société	8%	9%	5%	6%	5%	15%	6%	7%
			Couple en société	5%	11%	4%	5%	7%	6%	3%	6%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	3%	7%	3%	5%	8%	5%	2%	5%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	6%	11%	6%	7%	13%	6%	4%	8%
			Sociétés non familiales	2%	5%	2%	1%	2%	1%	1%	2%
		Salariés < 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	8%	4%	4%	6%	4%	6%	13%	5%
			Couple en société	5%	3%	1%	2%	1%	2%	3%	2%
			Sociétés familiales intragénérationnelles	2%	3%	1%	3%	1%	1%	5%	2%
			Sociétés familiales intergénérationnelles	5%	4%	2%	2%	3%	2%	5%	3%
			Sociétés non familiales	1%	2%	1%	11%	1%	1%	1%	1%
			Sociétés non familiales	1%	2%	1%	11%	1%	1%	1%	1%
	Salariés > 2/3 temps de travail permanent	Chef d'exploitation seul	3%	1%	1%	3%	1%	2%	9%	2%	
		Associés familiaux	1%	1%	0%	0%	0%	0%	6%	1%	
		Associés familiaux	1%	1%	0%	0%	0%	0%	6%	1%	
Exploitations à temps partiel	Chef d'exploitation individuelle âgé de 62 ans et plus		12%	7%	19%	11%	11%	12%	9%	13%	
	Chef d'exploitation individuelle âgé de moins de 62 ans		10%	8%	14%	8%	10%	8%	7%	11%	
	Sociétés		5%	4%	4%	3%	2%	9%	5%	4%	
Total Exploitations agricoles France métropolitaine RA 2020				100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

- ❑ Poursuivre l'exploration des liens entre formes des collectifs de travail et renouvellement des exploitants.
- ❑ Décrire les types de collectif de travail avec d'autres données illustratives du RA 2020 pour caractériser les systèmes d'exploitation (SAU moyenne, dimension économique, OTEX...).
- ❑ Tous les territoires ne seront pas exposés aux mêmes problématiques de renouvellement des actifs agricoles selon les formes d'organisation du travail dominantes.
- ❑ Des **politiques d'accompagnement** des cédants et des jeunes en recherche d'installation à penser à des échelles d'intervention régionale/intercommunale afin de s'adapter aux spécificités territoriales des problématiques de renouvellement agricole



Merci de votre attention

Elèves de BTS Production animale du lycée agricole du Robillard en visite d'exploitation. Crédit photo Lycée agricole du Robillard, 2024