

**Quelles visions partagées entre les acteurs de
l'accompagnement concernant les freins et leviers à
l'installation : une analyse sociologique des consensus et
dissensus au regard des juridictions professionnelles.**

Jade BALLOT

Institut de l'Élevage, LARESS (ESA), SADAPT (INRAE)

Christophe Perrot (IDELE), Romain Melot (INRAE), Guilhem Anzalone (ESA)

Communication au colloque de la SFER à l'ESA d'Angers.

Session parallèle B4 Actifs, Installation – 6 juin 2024

Depuis quels contextes nous parlons ?

- Mondes agricoles marqués par du **multiples mutations**, vieillissement des chefs d'exploitations, crise sociale agricole et manifestations début d'année, diversité de profils des candidat.es à l'installation qui réinterrogent l'écosystème agricole...
- Renouvellement des actifs et l'installation : sujets centraux de l'agenda politique, différents **programmes nationaux et européens** (Happyterr, Terreau, Orga'nic, Renouer) , **Loi d'Orientation Agricole** comme point d'achoppement pour les acteurs de l'accompagnement à l'installation ; adoptée à l'issue d'un vote solennel à l'Assemblée nationale en dépit mises en garde du Conseil d'Etat concernant **France Service Agriculture**.
- Apparition de **nouveaux acteurs** de l'accompagnement, « initiatives volontaires » (Gazo, 2023), paysage institutionnel des structures d'accompagnement qualifié d'éclaté et concurrentiel.
- *Qu'est-ce que l'accompagnement à l'installation agricole dans un contexte de diversification des profils et carrières des candidats ? Dans quelle mesure les contours des identités professionnelles des acteurs de l'accompagnement peuvent-ils être redéfinis ?*

Projet RENOUER, scène de compréhension des jeux d'acteurs de l'accompagnement au regard des freins et leviers à l'installation

- **2 objectifs** du projet multi partenarial: a) Connaissance des caractéristiques, attentes et besoins des candidat.es à l'activité agricole b) Elaborer des modalités de coopération entre organisations d'accompagnement à l'installation.
- **Méthodes de recueil de données empiriques des dissensus** : atelier de concertation, observations de réunions, entretiens semi-directifs auprès des acteurs partenaires du projet.
- **3 questions structurantes** : Quels métiers et modèles agricoles souhaités et souhaitables ? Par quelles modalités d'accompagnement adaptées aux profils et trajectoires divers ? Quelles gouvernances opérantes ?

Projet RENOUER, scène de compréhension des jeux d'acteurs de l'accompagnement au regard des freins et leviers à l'installation

- Catégorisation **NIMA** : rappel utile dans le processus d'accompagnement, mais catégorie à nuancer.
- Freins d'entrée à l'installation du à la question de **l'attractivité**, de **l'accessibilité** et de **gouvernance**.
- **Banalisation** des métiers et des mondes agricoles complexe à imaginer mais présence d'éléments significatifs de banalisation.
- Usage du qualificatif **paysan** ou **agriculteur** soulève la question des **modèles** agricoles/paysanneries et modèles des professionnels de l'agriculture portés par les acteurs du projet.

Quelles luttes de juridictions pour quelles coalitions de cause entre acteurs de l'accompagnement à l'installation ?

- Utilisation de la **sociologie des professions** pour une analyse des dissensus évoqués dans le projet qui vont se traduire en *conflit de territoire professionnel* (Dietrich & Moysan Louazel, 2012) et *lutte de juridiction* (Abbott, 1988)
- **Juridiction** professionnelle : stratégies de régulation dans l'attribution et la défense de l'ensemble des tâches revendiquées et contrôlées par une profession au sein d'un territoire professionnel.
- Pourquoi parler de ces notions ? Quels **conflits** observés ? :
 - les différentes **postures** d'accompagnement,
 - leurs **temporalités** dans la division du travail,
 - les **positionnements** des acteurs quant aux périmètres de leurs actions et identités professionnelles dans la régulation à l'entrée de l'activité agricole.

Quelles luttes de juridictions pour quelles coalitions de cause entre acteurs de l'accompagnement à l'installation ?

- Importance de ne pas sur valoriser les situations de conflits et de lutte
- Relation **d'alliances** et **d'interdépendances** (Abbott, 1988) se dessinent entre les partenaires du projet RENOUER
- Pouvons-nous parler de **coalitions de causes** ? Définies comme une catégorie particulière de système d'action, des tentatives d'alliances concertées et négociées (Lemieux, 1998) ; pouvant parvenir à influencer la mise en place des politiques publiques agricoles (Ansaloni, 2013)
- Ambition d'alliances par **mise en commun des ressources** (sociales, économiques, politiques, organisationnelles et symboliques « *mutualiser et allier nos ressources (...) et réfléchir sur la question du plaidoyer, sur ce qu'on va préconiser ensemble en termes de politiques publiques à la fin du projet.* » (Extrait d'entretien, 2023)
- **Divergences** quant aux solutions pour parvenir à l'enjeu commun : *il faut installer 500 000 agriculteurs* ; *nous on prône les 1million de paysans.* » (Extraits d'entretiens, 2023)
- Cependant, **hypothèse de l'importance d'une coalition de cause** au regard de l'essor des entreprises à mission dans l'accompagnement (Gazo, 2023) faisant de ce champ professionnel un marché concurrentiel : Dans quelle mesure cette double concurrence peut-elle susciter une coalition de cause entre les différents groupes d'acteurs étudiés au sein du projet RENOUER ?

Bibliographie

- Abbott A. (1988), *The System of Professions. An Essay on the Division of Expert Labor*, Chicago, The University of Chicago Press.
- Ansaloni, M. (2013). Coalitions et changement de politiques publiques : environnementalistes et politiques agricoles en Angleterre et en France. *Revue internationale de politiques comparée*, 20, 47-72.
- Dietrich, A. & Moysan-Louazel, A. (2012). Conflits de territoire dans la profession d'expert-comptable. *Revue Française de Socio-Économie*, 9, 227-245
- Gazo C (2023). « Qui pour gouverner l'installation en agriculture ? Analyse compréhensive des transformations des mondes agricoles à l'aune de la multiplication des initiatives volontaires de soutien de l'installation ». Thèse de doctorat, INPT Toulouse.
- Maffre Philippe. Lemieux Vincent, *Les coalitions. Liens, transactions et contrôles..* In: *Pôle Sud*, n°12, 2000. Partenariats contre l'exclusion. pp. 128-130.

Merci pour votre écoute !

Discutons ?