



NI FERMES NI FIRMES : DE NOUVEAUX PROJETS AGRICOLES COOPÉRATIFS À L'ÉPREUVE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE

Luisa SALIERI, Post-doctorante
Projet ANR Ferments Agri-alimentaires II - ANR SAPS
UMR Territoires (VetAgro Sup, INRAE) et Terre de Liens



Photographie : Isère, 2/2024

Le projet de recherche Ferments agri-alimentaires II

Des nouvelles formes d'exploitation agricole

- Nouveaux acteurs (HCF / NIMA)
- Nouvelles modalités d'accès dans le métier
- De nouveaux statuts juridiques coopératifs (SCIC/SCOP)
- Des dispositifs de portage foncier (GFA, TdL...)
- Nouvelles articulation travail/vie privée

Le projet de recherche Ferments agri-alimentaires II

Ferme de Sarliève (Puy de Dôme) Jardins de Bacayrou (Haute Garonne)

- Une **production de semi-gros** (approvisionnement de cantines scolaires ou restaurateurs)
- De nouveaux **statuts juridiques coopératifs (SCIC)** rassemblant des acteurs divers : acteurs associatifs, acteurs publics et citoyens
- Le portage des projets demandait à l'association **Terre de Liens de s'impliquer dans la gouvernance**
- Avoir un impact sur le système agri-alimentaire en installant de nouveaux paysans et en menant des actions de **plaidoyer**

> Visant un "changement d'échelle", c'est à dire une transformation du régime socio-technique alimentaire.

Le projet de recherche Ferments agri-alimentaires II

La question de recherche :

- > Caractériser ces **projets agricoles “atypiques”** capables d’amorcer un « changement d’échelle » et analyser les modalités de leur émergence
- > Analyser les **trajectoires** de ces projets, afin d’identifier les leviers et les obstacles qui permettent ou entravent leur changement d’échelle

Le protocole méthodologique

Projets agricoles avec des pratiques **agro-écologiques** qui :

- ont opté pour une **dissociation de la propriété et de l'exploitation**
- s'appuient sur une **articulation de formes juridiques, essentiellement coopératives**, agencées de manière complexe
- s'inscrivent dans un **réseau d'acteurs hétérogènes**, constitué à la fois de personnes physiques et morales (pouvoirs publics, fondations, associations, dynamiques citoyennes et/ou militantes)

Le protocole méthodologique

Visites apprenantes

7 visites de sites réunissant chercheur.es, salarié.es et bénévoles du réseau associatif Terre de Liens

Suivi de sites pilotes

Reconstruction de la trajectoire par la collecte de documents et la réalisation d'ateliers permettant aux acteurs de s'accorder autour d'un récit commun

Les projets agricoles identifiés

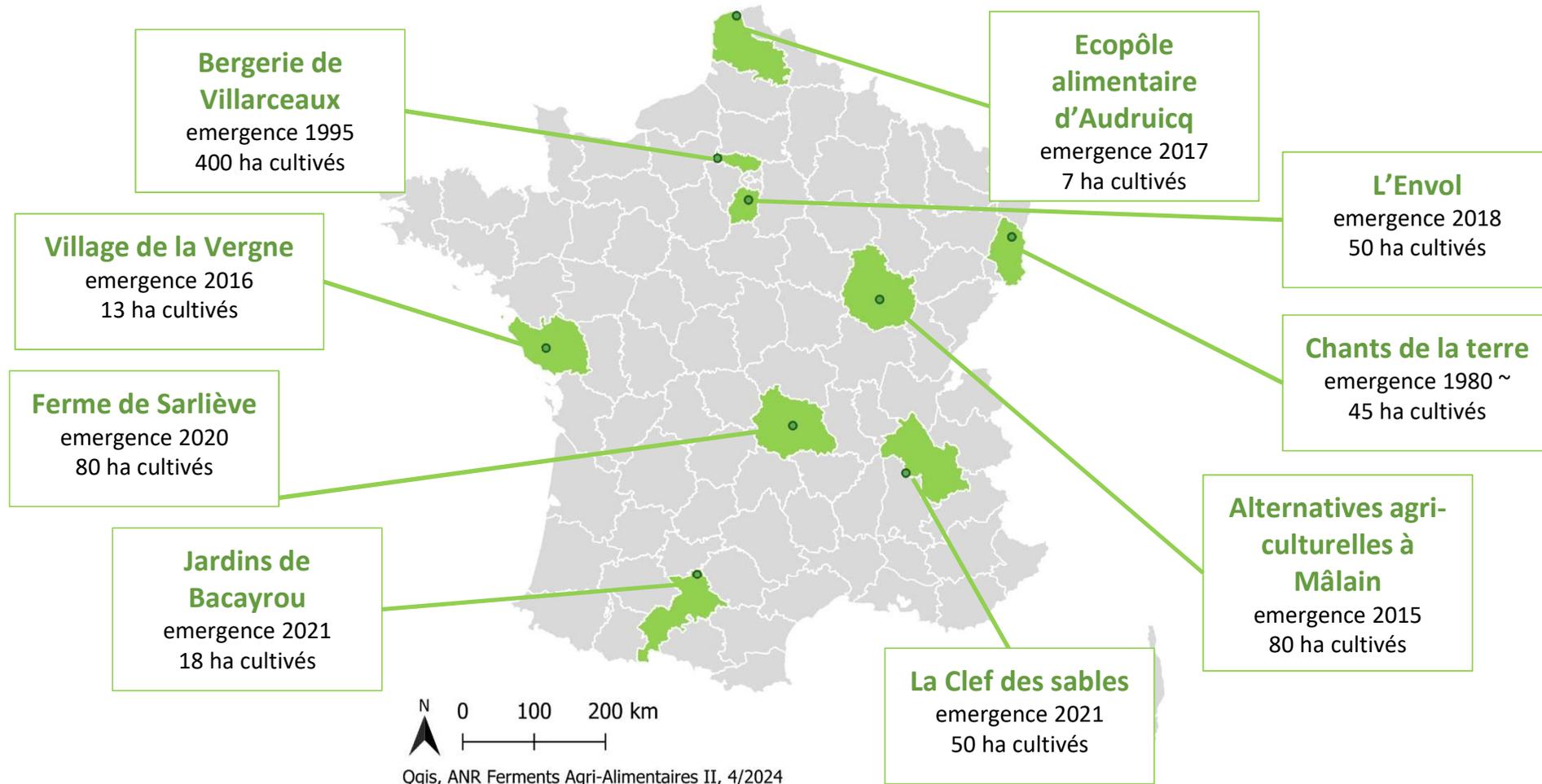




Photo : Chants de la terre, 4/2024

Présentation des résultats

1. **Un idéaltype des projets agricoles coopératifs**
2. Une nouvelle forme d'agriculture au delà d'une forme d'organisation familiale ou d'une forme d'organisation relevant de la firme

1. Un idéaltype des projets agricoles coopératifs

“Idéal Type” : des valeurs, objectifs et engagements qui rapprochent ces projets agricoles, même si tous les projets étudiés ne se saisissent pas ni de tous ces enjeux ni de la même manière ni avec les mêmes outils



Renouvellement et pérennisation du travail agricole paysan



Protection de l'environnement



Définition de nouvelles politiques agricoles et alimentaires



Promotion de nouvelles pratiques de consommation



Valorisation et intégration du travail agricole dans la vie sociale plus large

Les moyens mis en œuvre par les projets agricoles identifiés



Renouvellement & pérennisation

- Création d'espaces tests
- Dispositifs de portage collectif des investissements (CUMA/portage foncier)
- Salariat et/ou coopération et solidarité entre agriculteurs



Protection de l'environnement

- Pratiques agronomiques en faveur de la biodiversité
- Se rapprochent et collaborent avec des associations de naturalistes



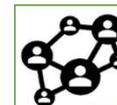
Transformation des normes et des politiques

- Expérimentation agronomique et créent des indicateurs
- Favorisation l'implication d'associations et institutions dans leur gouvernance (SCIC, PTCE)
- S'impliquent dans les politiques territoriales locales



Promotion pratiques de consommation

- Création de nouveaux réseaux de distribution (coopératives d'achat et AMAP)
- Identification de solutions pour ajuster l'offre à la demande (paniers solidaires et étudiants, création coopératives de distribution)



Intégration du travail agricole dans la société

- Espaces et formes juridiques dédiées aux activités non agricoles
- Impliquent les citoyens dans leur gouvernance / fonctionnement (bénévolat)
- Se rapprochent et collaborent avec le milieu de l'ESS et des associations, ou avec les professionnels de l'art (spectacles, animations, conférences)



Photo : Chants de la terre, 4/2024

Présentation des résultats

1. Les préoccupations des projets agricoles identifiés
2. **Une nouvelle forme d'agriculture au delà d'une forme d'organisation familiale ou d'une forme d'organisation relevant de la firme**

2. Une nouvelle forme d'agriculture au delà d'une forme d'organisation familiale ou d'une forme d'organisation relevant de la firme

Modèle organisationnel "familial"	Projets agricoles étudiés	Modèle organisationnel relevant de la "firme"
Agriculture fermée aux non-issus du milieu agricole Soumise à des problèmes de stabilité dans le temps, confrontée régulièrement à la question de la transmission	Portage foncier non spéculatif et, dans certains cas, interdiction de revente du foncier acquis collectivement	Spéculation
Association vie familiale et vie professionnelle contraignante pour le/la conjoint.e et les membres de la famille	Dissociation du lieu de travail et du lieu de vie des agriculteurs et agricultrices	
	Les structures juridico-économiques tentent de limiter les risques pris par les porteur.ses de projet ou les salarié.es, notamment en prenant en charge certains investissements	Les structures tentent de maîtriser le risque pris par la structure économique sur un plan financier, mais moins d'attention est portée aux conditions de travail de la main d'œuvre.
	L'entrée de capitaux ne s'accompagne pas systématiquement de l'entrée dans le système de décision. Le agriculteurs ont un poids significatif lors des votes dans les instances de gouvernance.	La participation des investisseurs peut déplacer le « barycentre » des décisions dans les instances de gouvernance
	Des activités dont l'objectif n'est pas économique (culturelles, festives, conviviales...)	

Merci !

Bidet, Éric. 2000. « Économie sociale, nouvelle économie sociale et sociologie économique ». *Sociologie du travail* 42(4): 587-99. doi: 10.4000/sdt.37146.

Cretin, Louis, Lucette Laurens, et Pascale Scheromm. 2023. « Les fermes collectives en France : vers une figure émergente d'organisation de l'exploitation agricole ? » *Economie rurale* (386):5-24.

Gibson, Katherine, et Kelly Dombroski, éd. 2020. *The Handbook of Diverse Economies*. Cheltenham, UK Northampton, MA: Edward Elgar Publishing.

Jacques-Jouvenot, Dominique. 1997. *Choix du successeur et transmission patrimoniale*. Paris Montréal: l' Harmattan.

Lam, David P. M., Berta Martín-López, Arnim Wiek, Elena M. Bennett, Niki Frantzeskaki, Andra I. Horcea-Milcu, et Daniel J. Lang. 2020. « Scaling the impact of sustainability initiatives: a typology of amplification processes ». *Urban Transformations* 2(1):3. doi: 10.1186/s42854-020-00007-9.

Laurant, Delphine. 2022. « Accompagner les projets agricoles collectifs. Une étude inductive mêlant une démarche participative sur une étude de cas et des enquêtes qualitatives sur des fermes collectives en France. » Université de Montpellier.

Lepage Fanny, Nguyen Geneviève, Purseigle François, "Entrée de capitaux externes en agriculture et évolution des structures d'exploitation. Continuités, changements, ruptures ? ", Papier préparé pour le colloque de la Société Française d'Économie Rurale, Rennes, 12-13 février 2015.

Max, Weber, Freund Julien, Max Weber, et Freund Julien. 1965. *Essais sur la théorie de la science*. Paris: Plon.

Mien, Edouard. 2018. « Weber, la rationalité en valeur et en finalité ». *Regards croisés sur l'économie* 22(1):46-49.

Moore, Michele-Lee, Darcy Riddell, et Dana Vocisano. 2015. « Scaling Out, Scaling Up, Scaling Deep: Strategies of Non-profits in Advancing Systemic Social Innovation ». *The Journal of Corporate Citizenship* (58):67-84.

Purseigle, François, et Bertrand Hervieu. 2023. *Une agriculture sans agriculteurs*. Paris: SciencesPo Les Presses.

Thievenaz, Joris, et Michel Fabre. 2023. « La Théorie de l'enquête de John Dewey : fondements, réception et usages dans la recherche francophone en éducation et formation ». *Revue Française de pédagogie* (219).

Weber, Max. 2010. *Économie et société. 1: Économie et société: Les catégories de la sociologie*. Paris: Pocket.

Zask, Joëlle. 2008. « Situation ou contexte ? Une lecture de Dewey. » *Revue internationale de philosophie* 245(3):313-28.

Photo : Chants de la terre, 4/2024