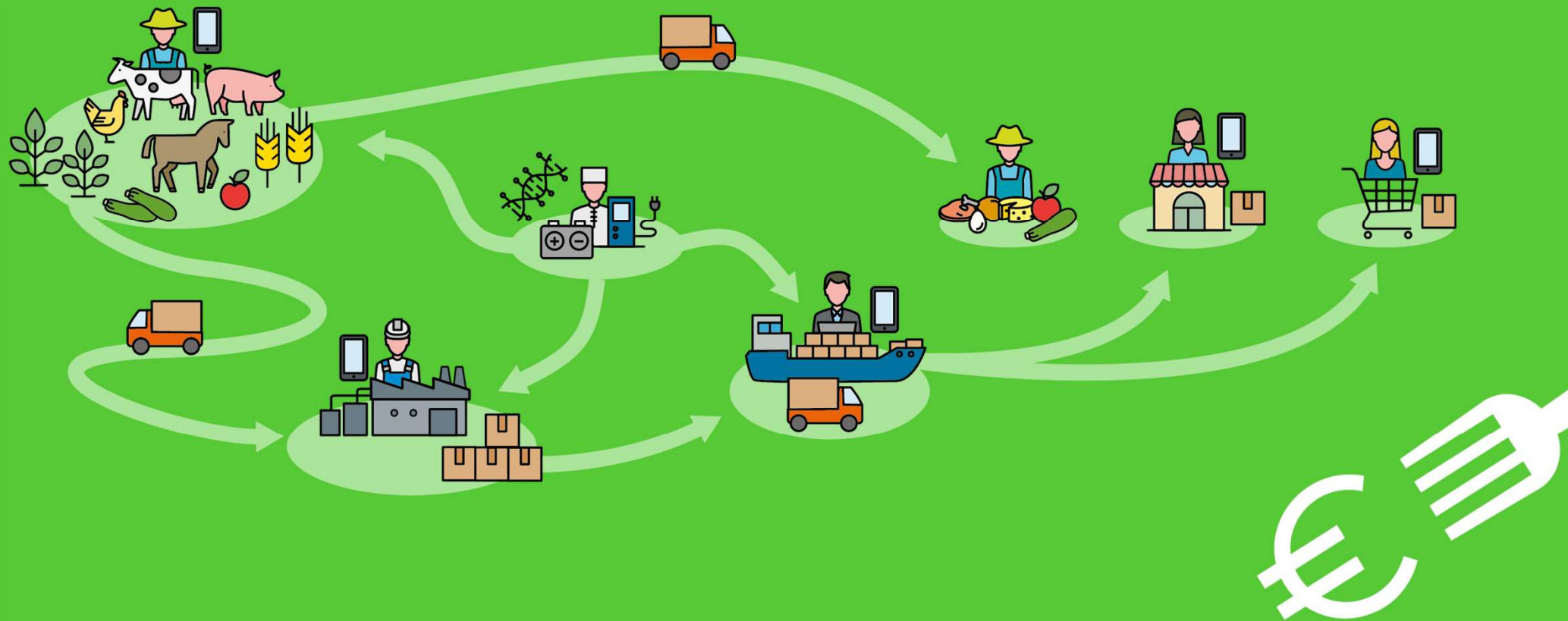






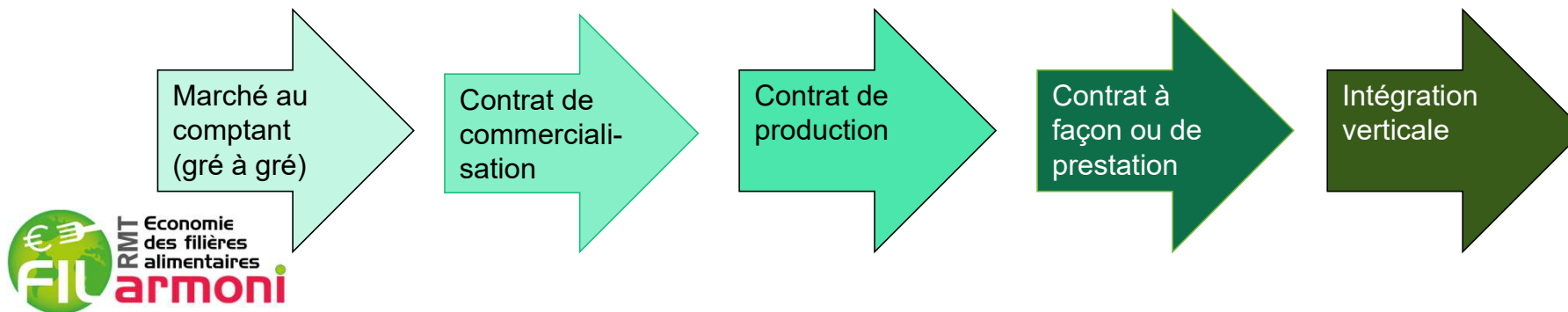
ETAT ET ENJEUX DE LA CONTRACTUALISATION DANS LES PRODUCTIONS ANIMALES

Zohra BOUAMRA-MECHEMACHE (TSE-INRAE),
Boris DUFLOT (Idele),
Simon FOURDIN (ITAVI),
Lisa LE CLERC (IFIP),
Gérard YOU (Idele)



Rappel sur les différents modes de coordination verticale entre les maillons production-transformation

-  **La coordination verticale = la coordination des différentes étapes de la chaîne d'approvisionnement alimentaire. Différents modes de coordination verticale : le marché, le contrat et l'intégration verticale.**
-  **L'intégration verticale (auto-intégration) : une entreprise de la chaîne alimentaire possède des outils situés à plusieurs niveaux (firme) :**
 -  totale lorsque cette entreprise possède des outils sur l'ensemble des maillons,
 -  partielle si elle ne possède des outils que sur deux ou trois maillons.



Rappel sur les différents modes de coordination verticales entre les maillons production-transformation

	Description	Volume	Mode de fixation du prix
Marché au comptant	Vente avec livraison immédiate	Déterminé lors de la transaction	Fixé lors de la transaction (prix spot)
Contrat de commercialisation	Entente écrite ou orale	Prédéfini	Variable : prix de référence, indicateurs, formule de calcul
Contrat de production	Engagement de service (CDC, approvisionnement contraint)	Prédéfini	Variable : prix de référence, indicateurs, formule de calcul
Contrat de prestation	Engagement de service (aliments et animaux propriété du commanditaire)	Prédéfini	Rémunération d'une prestation (travail, frais de logements, investissements spécifiques)
Intégration verticale	Participation dans au moins 2 maillons successifs de la chaîne de valeur	Prédéfini (flux extérieurs possibles mais minoritaires)	Prix de cession interne



Fréquence des formes de coordination entre le maillon production et transformation dans les filières animales

	Viande bovine	Lait	Viande porcine	Œufs	Volailles
Marché spot	*** (65%)		*	*	
Contrat de commercialisation	* (5-10%)	** (45%)		*	
Contrat coopératif ⁽¹⁾	** (30%)	** (55%)	*** (>80%)	**	**
Contrat de production & de prestation	*		*	**	** 60%

Note : Le tableau suivant représente une quantification de l'importance des types de contrats dans les filières animales étudiées, par ordre croissant d'intégration verticale : * peu fréquent, ** fréquent, *** dominant. (1) contrats coopératifs de type intégration en volaille de chair.



Le cas du contrat coopératif dans les différentes filières

	Viande bovine	Lait	Viande porcine	Œufs	Volailles
Description	Proche du contrat commercialisation			Proche du contrat production	
Volume	Apport partiel (50 à 75%)	Apport total (100%)	Apport total (100%)	Déterminé Apport total	Déterminé Apport total par bâtiment
Prix	Prix spot complément ou assurance marge pour JB en contrat de commercialisation	Variable : prix de référence, indicateurs, formule de calcul	Prix au cadran avec grille	Fixé par la commission avicole de la coop 3 points : aliment, poussin, prix de reprise	Fixé par la commission avicole de la coop Cage : indexation aliment et cotation Alternatif: Aliment



Les risques auxquels sont confrontés les productions animales

	Viande bovine	Lait	Viande porcine	Œufs et volailles
Risque prix des intrants	+	+	+++ Forte volatilité des prix MP (55% du coût de Prod.)	+++ Forte volatilité des prix MP (50 % du coût de Prod.)
Risque prix des produits	++	+++	+++ « cycle » du porc	+++ en œufs, Excédents conjoncturels + volaille
Risque de production individuel	++ Aléas sanitaires, Accident climatique local	++ Aléas sanitaires, Accident climatique local	+ Aléas sanitaires	+ Aléas sanitaires
Risque de production commun	++ Epizootie et/ou Accident climatique régional à national	++ Epizootie et/ou Accident climatique régional à national	+++ Epizootie	++ Epizootie Qualité des intrants

* Faible, ** modéré, *** fort



Avantage des contrats en élevage pour les producteurs

	Viande bovine	Lait	Viande porcine	Œufs et Volailles
Assurance contre le risque de production		*	*	***
Assurance contre le risque de débouché	*	*** _{CT} / * _{MT}	***	***
Assurance contre le risque prix	*	**	*	***
Incitation à la performance	***	***	**	*
Incitation à la qualité	**	***	**	**
Incitation à la régularité des livraisons		**		**

* Faible, ** modéré, *** fort



Intérêts, limites et enjeux des contrats en élevage

Intérêts :

- Outil de coordination verticale entre maillons d'une même filière,
- Permet d'assurer de multiples fonctions : qualité, régularité, sécurité, débouchés,
- Peut renforcer la compétitivité/agilité des filières face aux évolutions de marchés,
- Peut contribuer à créer davantage de valeur.

Limites :

- Insuffisant pour améliorer en soit la répartition de la valeur créée au sein des filières,
- Car faible pouvoir de marché des éleveurs, face à des transformateurs moins nombreux et au maillon distribution de plus en plus concentré;

Enjeux : renforcer le pouvoir de marché des éleveurs :

- Organisation économique des producteurs : PAC permet de déroger au droit de la concurrence
- Encadrement des négociations commerciales dans le domaine alimentaire : EGAlim, prise en compte des coûts de production dans la fixation de prix agricoles...





Merci pour votre attention

+infos : gerard.you@idele.fr

