

Thèse : Analyse des modes de gouvernance hybrides pour la gestion durable des services écosystémiques fournis par l'agriculture et la forêt : une comparaison France-Allemagne

L'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE) est un établissement public de recherche rassemblant une communauté de travail de 12 000 personnes, avec plus de 270 unités de recherche, de service et expérimentales, implantées dans 18 centres sur toute la France. INRAE se positionne parmi les tout premiers leaders mondiaux en sciences agricoles et alimentaires, en sciences du végétal et de l'animal, et en écologie-environnement. Ses recherches visent à construire des solutions pour des agricultures multi-performantes, une alimentation de qualité et une gestion durable des ressources et des écosystèmes.

Environnement de travail, missions et activités

Vous exercerez votre activité au sein de l'UMR Territoires dont les travaux portent sur l'observation, l'analyse et l'accompagnement des transitions dans les territoires (<https://umr-territoires.fr/>). Vous réaliserez également des séjours réguliers au sein de l'Université d'Eberswalde pour le Développement Durable (HNEE) en Allemagne (<https://www.hnee.de/en/>).

Vous serez plus particulièrement en charge de réaliser une thèse sur le sujet décrit ci-dessous.

Contexte et problématique

La dégradation des écosystèmes, l'épuisement des ressources naturelles, la perte de biodiversité et le changement climatique constituent des sujets de préoccupation majeurs aux échelles nationale, européenne et globale. Plus particulièrement, les secteurs agricole et forestier exercent une pression directe sur la biodiversité, les ressources en eau et les sols, et contribuent de manière significative au changement climatique. En retour, les services fournis par les agro-écosystèmes et les écosystèmes forestiers sont menacés par la diminution de la disponibilité des ressources naturelles et les impacts du changement climatique. La gestion durable des services fournis par les écosystèmes agricoles et forestiers nécessite la définition et la mise en œuvre de politiques publiques et de formes de gouvernance spécifiques (Stallman, 2011 ; Muradian et Rival, 2012 ; Vatn, 2018).

Le projet de thèse porte sur les modes de gouvernance innovants qui visent à une gestion durable des services écosystémiques fournis par les agro-écosystèmes et les écosystèmes forestiers dans un contexte de changements globaux. En particulier, il s'intéresse aux formes de gouvernance hybrides qui associent intervention publique, mécanismes de marché et/ou action collective décentralisée (Ménard, 2011 ; Pahl-Wostl, 2019 ; Blackstock et al., 2021). L'objectif est d'évaluer le potentiel de ces modes de gouvernance pour la gestion durable des services écosystémiques, c'est-à-dire d'identifier les facteurs influençant leur émergence et leur performance écologique, sociale et économique.

Démarche

Le cadre conceptuel mobilisé croisera approches dans le champ de l'économie institutionnelle, notamment le cadre des systèmes socio-écologiques (SES) (Ostrom, 2009 ; McGinnis et Ostrom, 2014) et approches relevant du champ interdisciplinaire des « sustainability transitions », plus particulièrement le cadre des systèmes socio-techniques (STS) et la perspective multi-niveaux sur les transitions (Geels, 2002 ; Geels et Schot, 2007 ; Voß et al., 2009).

Les facteurs influençant l'émergence et la performance des modes de gouvernance hybride seront identifiés sur la base d'une analyse comparative de cas en France et en Allemagne. Les méthodes envisagées incluent une revue systématique des études empiriques sur les freins et leviers au développement et la performance des modes de gouvernance hybrides et des méthodes de collecte et de traitement de données qualitatives pour le développement des études de cas et leur comparaison. Deux cas de dispositifs innovants de Paiements pour Services Ecosystémiques (PSE) sont pressentis pour l'analyse comparative : les PSE pour la protection de la ressource en eau potable vis-à-vis des pollutions diffuses d'origine agricole et les démarches locales de compensation carbone.

Il est attendu que la thèse contribue à la compréhension des conditions sous lesquelles les modes de gouvernance hybrides favorisent la gestion durable des services écosystémiques. La comparaison entre les contextes allemand et français permettra notamment de caractériser le rôle des facteurs institutionnels dans le développement et la performance de ces modes de gouvernance.

La thèse est co-encadrée par Laurence Amblard (INRAE, UMR Territoires) et Carsten Mann (Université d'Eberswalde pour le Développement Durable (HNEE). Des séjours de plusieurs mois en Allemagne permettront au (à la) doctorant.e d'échanger avec l'équipe encadrante allemande et de réaliser les travaux de collecte de données.

Bibliographie

Blackstock, K.L., Novo, P., Byg, A., Creaney, R., Juarez Bourke, A., Maxwell, J.L., Tindale, S.J., Waylen, K.A., 2021. Policy instruments for environmental public goods : Interdependencies and hybridity. *Land Use Policy* 107: 104709. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104709>.

Geels, F. W., 2002. Technological transitions as evolutionary reconfiguration processes: A multi-level perspective and a case-study. *Research Policy* 31 (8-9): 1257-1274. [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(02\)00062-8](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(02)00062-8).

Geels, F. W., Schot, J., 2007. Typology of sociotechnical transition pathways. *Research Policy* 36(3): 399-417. <https://doi.org/10.1016/j.respol.2007.01.003>.

McGinnis, M.D., Ostrom, E., 2014. Social-Ecological system framework: initial changes and continuing challenges. *Ecology and Society* 19 (2): 30. <http://dx.doi.org/10.5751/ES-06387-190230>.

Ménard, C., 2011. A new institutional economics perspective on environmental issues. *Environmental Innovation and Societal Transitions* 1, 115-120. <https://doi.org/10.1016/j.eist.2011.04.002>.

Muradian, R., Rival, L., 2012. Between markets and hierarchies: the challenge of governing ecosystem services. *Ecosystem Services* 1: 93-100. <https://doi.org/10.1016/j.ecoser.2012.07.009>.

Ostrom, E., 2009. A General Framework for Analyzing Sustainability of Social-Ecological Systems. *Science* 325: 419-422. <https://doi.org/10.1126/science.1172133>.

Pahl-Wostl, C., 2019. The role of governance modes and meta-governance in the transformation towards sustainable water governance. *Environmental Science and Policy* 91: 6-16. <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2018.10.008>.

Stallman, H. R., 2011. Ecosystem services in agriculture: Determining suitability for provision by collective management. *Ecological Economics* 71: 131-139. <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2011.08.016>.

Vatn, A., 2018. Environmental governance - From Public to Private? *Ecological Economics* 148: 170-177. <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2018.01.010>.

Voß, J.-P., Smith, A., Grin, J., 2009. Designing long-term policy: rethinking transition management. *Policy Sciences* 42 (4): 275-302. <https://doi.org/10.1007/s11077-009-9103-5>.

Formation et compétences recherchées

Formation recommandée : ingénieur agronome/master 2 en sciences sociales avec une formation en économie

Connaissances souhaitées : économie institutionnelle, transitions durables dans les secteurs agricole et forestier, gestion des ressources naturelles, analyse de politiques publiques

Expérience appréciée : collecte et analyse de données qualitatives (entretiens, focus groups), rédaction scientifique

Aptitudes recherchées : intérêt pour la recherche, goût pour le travail en partenariat avec les acteurs, aptitudes à travailler de manière autonome et en équipe, bon niveau d'anglais écrit et oral

Votre qualité de vie à INRAE

En rejoignant INRAE, vous pourrez bénéficier selon le type de contrat :

- jusqu'à 30 jours de congés + 15 RTT par an (pour un temps plein)
- d'un soutien à la parentalité : CESU garde d'enfants, prestations pour les loisirs ;
- de dispositifs de développement des compétences : formation, conseil en orientation professionnelle ;
- d'un accompagnement social : conseil et écoute, aides et prêts sociaux ;
- de prestations vacances et loisirs : chèque-vacances, hébergements à tarif préférentiel ;
- d'activités sportives et culturelles ;
- d'une restauration collective.

Modalités d'accueil

- Nom de l'unité d'accueil : UMR Territoires
- Code postal + ville du lieu d'exercice : 63178 Aubière
- Type de contrat : contrat doctoral
- Durée du contrat : 3 ans
- Date d'entrée en fonction : 1^{er} décembre 2025
- Rémunération : à partir de 2 200€ brut mensuel
- Encadrement : Laurence Amblard (INRAE, UMR Territoires) et Carsten Mann (Université d'Eberswalde pour le Développement Durable (HNEE))
- Ecole doctorale : Sciences Economiques, Juridiques, Politiques et de Gestion, Université Clermont-Auvergne

Modalités pour postuler

Merci de transmettre :

- un CV et une lettre de motivation
- la liste des cours suivis en licence et master avec vos notes
- un travail personnel (mémoire, article, projet...), dans lequel vous démontrez vos compétences scientifiques et rédactionnelles
- les noms et coordonnées de deux références qui pourront être contactées ultérieurement

Par e-mail : Laurence Amblard (laurence.amblard@inrae.fr)
et Carsten Mann (carsten.mann@hnee.de)

✘ Date limite pour postuler : **30 septembre 2025**

Les personnes accueillies à INRAE, établissement public de recherche, sont soumises aux dispositions du Code de la fonction publique notamment en ce qui concerne l'obligation de neutralité et le respect du principe de laïcité. A ce titre, dans l'exercice de leurs fonctions, qu'elles soient ou non au contact du public, elles ne doivent pas manifester leurs convictions, par leur comportement ou leur tenue, qu'elles soient religieuses, philosophiques ou politiques. > En savoir plus : site fonction publique.gouv.fr