

GRAND EST

Alsace Champagne-Ardenne Lorraine

LA VENTE LOCALE: UNE MÊME PRATIQUE, PLUSIEURS LOGIQUES?



Conférence du JSS-SFER du 7 avril 2021

Elodie Brûlé-Gapihan et Audrey Laude

CONTEXTE DE L'ETUDE

- Projet Innov'Action financé par la Région Champagne-Ardenne
 - Etude conduite de 2015 à 2017 (Audrey Laude, Etienne Maclouf et moi)
 - Association avec l'ARDEAR, Association Régionale de Développement de l'Emploi Agricole et Rural
- Constats de départ faits par l'ARDEAR:
 - les CCA (hors viticulture) se développent partout sauf en Champagne-Ardenne;
 - des demandes d'accompagnement des agriculteurs en CCA;
 - des difficultés de pérennisation de l'activité en CCA
- Démarche entreprise :
 - Etude comptable de 4 exploitations
 - Constitution d'un panel d'agriculteurs
 - Entretiens + questionnaires
- Résultats principaux:
 - Typologie d'agriculteurs via l'étude de dépendances en termes de ressources
 - Analyse des risques associés aux prises de décision
 - Identité de l'agriculteur en CCA

POINT DE DEPART DE CE PAPIER

- Sollicitation de Sandra Michel
- Intuitions de départ :
 - Situation de dépendance au sentier au niveau du secteur agricole
 - Les agriculteurs en circuit long ont un retour sur investissement discutable; quand ce retour sur investissement se fait sans remise en cause franche du modèle de développement, cela caractérise une dépendance au sentier (Sydow, Schreyögg, & Koch, 2009).
 - Interrogation: Dans quelle mesure les agriculteurs en circuit court sont-ils « libérés » de cette dépendance au sentier?
 - Volonté de scruter les pratiques en place



SOMMAIRE

- Revue de littérature : Logiques Institutionnelles, champ organisationnel et pratiques
- Méthodologie : Entretiens et Codage
- Etude de cas: Caractérisation schématique de deux logiques institutionnelles et des pratiques associées
- Résultats: La vente locale n'est pas synonyme de remise en cause de la logique dominante
- Limites et Contributions attendues: Caractérisation des pratiques libératrices de la dépendance au sentier et lien avec la dépendance au sentier

I. REVUE DE LITTÉRATURE, LES LOGIQUES INSTITUTIONNELLES

- **Logiques institutionnelles**

« *Ensemble de pratiques matérielles et de constructions symboliques* », la logique possède des « *référents non observables, absolus, [...] et des relations sociales observables qui les concrétisent* » (Friedland & Alford, 1991: 248-250).

- Postulat théorique :

- Une logique dominante par **champ organisationnel**

“A recognized area of institutional life” (DiMaggio & Powell, 1983: 148);

“A constructed meso level social order” (Fligstein & McAdam, 2012:9)

- Changement institutionnel perçu comme un changement de logique dominante au niveau du champ

I. REVUE DE LITTÉRATURE, LES LOGIQUES INSTITUTIONNELLES

- Ideal-types of institutional logics (Friedland & Alford, 1991; Thornton et al, 2012)

Categories/ideal type	Family (1)	Community (2)	Market (3)	Profession (4)
Root Metaphor	Family as firm	Common boundary	Transaction	Profession as relational network
Source of legitimacy	Unconditional loyalty	Unity of will – belief in trust and reciprocity	Share price	Personal expertise
Source of authority	Patriarchal domination	Commitment to community values and ideology	Shareholder activism	Professional association
Source of identity	Family reputation	Emotional connection	Self-interest	Association with quality of craft
Basis of Attention	Status in household	Personal investment in group	Status in market	Status in profession



I. REVUE DE LITTÉRATURE, LES PRATIQUES ET QUESTION DE RECHERCHE

- Binder (2007): « logics are not purely top-down: real people, in real contexts, [...] play with them [...] combine them with institutional logics from other domains »
- Pratiques: ce que les personnes font (Jarzabkowski, 2004)
 - "patterns of activities that are given thematic coherence by shared meanings and understandings" (Smets et al, 2012)
- Lacune à combler : L'étude du changement de logique institutionnelle sous-estime le rôle que jouent les pratiques dans le processus.
 - Seo et Creed, 2002: pratiques issues des contradictions entre logiques
 - Smets et al, 2012: changement issu de pratiques
- Question posée:
 - Lien entre l'adoption d'une pratique dite alternative et l'adoption d'une logique alternative;
 - qu'est-ce que signifie en termes de changement de logique l'adoption d'une pratique dite « alternative »?

III. METHODOLOGIE

- Whittington (2006) suggère de distinguer trois niveaux d'analyse:
 - la praxis qui représente l'activité à proprement parler;
 - la pratique, l'activité adoptée au niveau organisationnel comme au niveau institutionnel;
 - les praticiens.
- Ici, mise entre parenthèses des praxis pour se concentrer sur les **pratiques de commercialisation, production et investissement**, et les **exploitant.e.s**
- 23 exploitant.e.s interviewé.e.s dont 4 faisant partie d'un panel

III. METHODOLOGIE

- Synthèse d'articles et d'ouvrages pour définir les logiques en présence et pratiques associées
- 1^{er} codage des pratiques mises en œuvre par rapport à une grille prédéfinie
 - Démarche « déductive »
 - Une note de 0 à 2 est décernée en fonction de l'absence d'utilisation (0), l'utilisation partielle (1) ou totale (2) de chaque pratique envisagée.
 - Le score obtenu au total ou par type de pratique
- 2^{ème} codage des pratiques à partir des témoignages des exploitant.e.s
 - Démarche abductive



IV. ETUDE DE CAS

- Champ organisationnel: ensemble des acteurs mobilisés dans l'extraction de denrées alimentaires, situés sur le territoire français
- Logiques en présence, simplifiées pour les besoins de l'étude
 - Logiques alternatives: hybridation entre les idéaux-types « profession » et « communauté »
 - Logiques dominantes: hybridation entre les idéaux-types « profession » et « marché »

IV. ETUDE DE CAS

Pratiques / Logiques	Agriculture dite conventionnelles ou dominantes	Agricultures alternatives
Type de culture	Monoculture-élevage	Polyculture-élevage
Surface	« Grande » surface de culture/ « grand » cheptel	« Petite » surface de culture/ « petit » cheptel
Types d'intrants	Recours aux produits phyto-sanitaires/antibiotiques	Recours aux remèdes naturels, phytothérapie, homéopathie
Approvisionnement des intrants	Achat des intrants	Production des intrants
Types de compléments nutritionnels	Compléments nutritionnels non biologiques	Compléments nutritionnels biologiques
Process de production	Suivi d'un protocole	Création de son propre protocole
Proximité des approvisionnements	Approvisionnement non local	Approvisionnement local
Niveau de Mécanisation	Mécanisation forte	Mécanisation faible
Salariat	Pas de salariat ou Salariat agricole temporaire	Salariat agricole local et régulier
Niveau de transformation	Pas de transformation	Transformation
Proximité consommateurs	Absence de contact avec le consommateur final	Contact avec le consommateur final
Intermédiaire pour la vente	Vente en coopérative	Vente de sa propre récolte
Type de formation	Formation scientifique	Formation multi-acteurs



IV. RESULTATS

- Le recours au CCA ne prédispose pas en soi à l'adoption d'autres pratiques agricoles propres aux agricultures alternatives
 - Deux nuances:
 - Le recours aux CCA se fait parfois dans la continuité de choix de pratiques alternatives
 - Le recours aux CCA - > nouveau réseau d'acteurs - > accès à des formations différenciées -> changement de modes de production (en accord avec observations faites par Maréchal et Spanu, 2010)

IV. RESULTATS

- Le parcours des exploitant.e.s est déterminant dans le choix des **pratiques de commercialisation**; déterminisme fort des conditions initiales.
 - l'expérience professionnelle passée agricole ou non agricole ;
 - la reprise d'activité ou le montage d'activité.
 - Le recours au CCA ne résulte pas nécessairement d'un choix délibéré, mais de contraintes de rentabilité liées à la taille de l'exploitation; ou de contraintes législatives via l'incitation à la diversification.
- Les types de circuits courts alimentaires empruntés semblent influencer les **pratiques de production** choisies.
 - AMAP : agriculteurs plus enclins à adopter le plus de pratiques rattachées aux logiques alternatives
 - Marché: agriculteurs plus enclins à adopter des pratiques rattachées à la logique dominante



V. LIMITES & CONTRIBUTIONS

- Limites :
 - Travail en cours
 - Codage à affiner
 - Analyse des motivations sous-jacentes aux pratiques
 - Approche un peu normative
 - Délimitation des contours du champ organisationnel pour définir les logiques en présence
- Contributions attendues:
 - Elaboration d'un modèle de changement incrémental à partir des pratiques
 - Résilience de la logique dominante <-> Dépendance au sentier
 - Boundary work : travail sur l'identité des agriculteurs



LA VENTE LOCALE: UNE MÊME PRATIQUE, PLUSIEURS LOGIQUES?

MERCI DE VOTRE ATTENTION