

Les entreprises d'économie sociale comme acteurs dans une économie circulaire : Modèles d'affaires, constats et défis

Martine Vézina, HEC Montréal

Marie-France Bellemarre, TIESS.
Emmanuel Raufflet, HEC Montréal

SFER Journées de la recherche en sciences sociales

7-8 avril 2021

OBJECTIF DE L'ÉTUDE



COMPRENDRE LA PLACE, LE RÔLE ET LES
DÉFIS DE L'ENTREPRISE D'ÉCONOMIE
SOCIALE (EÉS) DANS UNE ÉCONOMIE
CIRCULAIRE

UNE DÉFINITION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

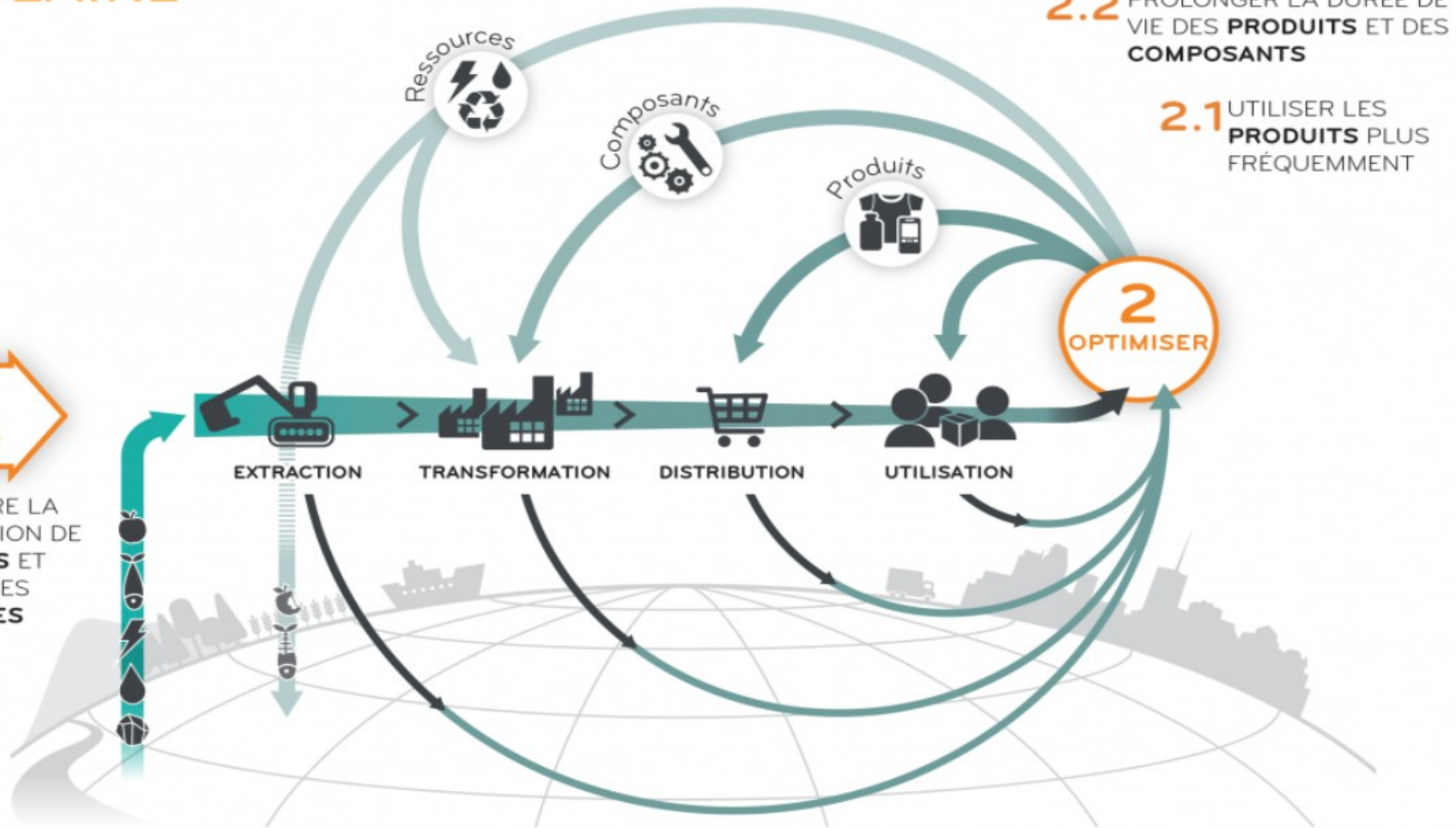
« Un système de production, d'échange et de consommation visant à optimiser l'utilisation des ressources à toutes les étapes du cycle de vie d'un bien ou d'un service, dans une logique circulaire, tout en réduisant l'empreinte environnementale et en contribuant au bien-être des individus et des collectivités. »

Pôle québécois de concertation sur l'économie circulaire

L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

1 REPENSER

POUR RÉDUIRE LA
CONSOMMATION DE
RESSOURCES ET
PRÉSERVER LES
ÉCOSYSTÈMES

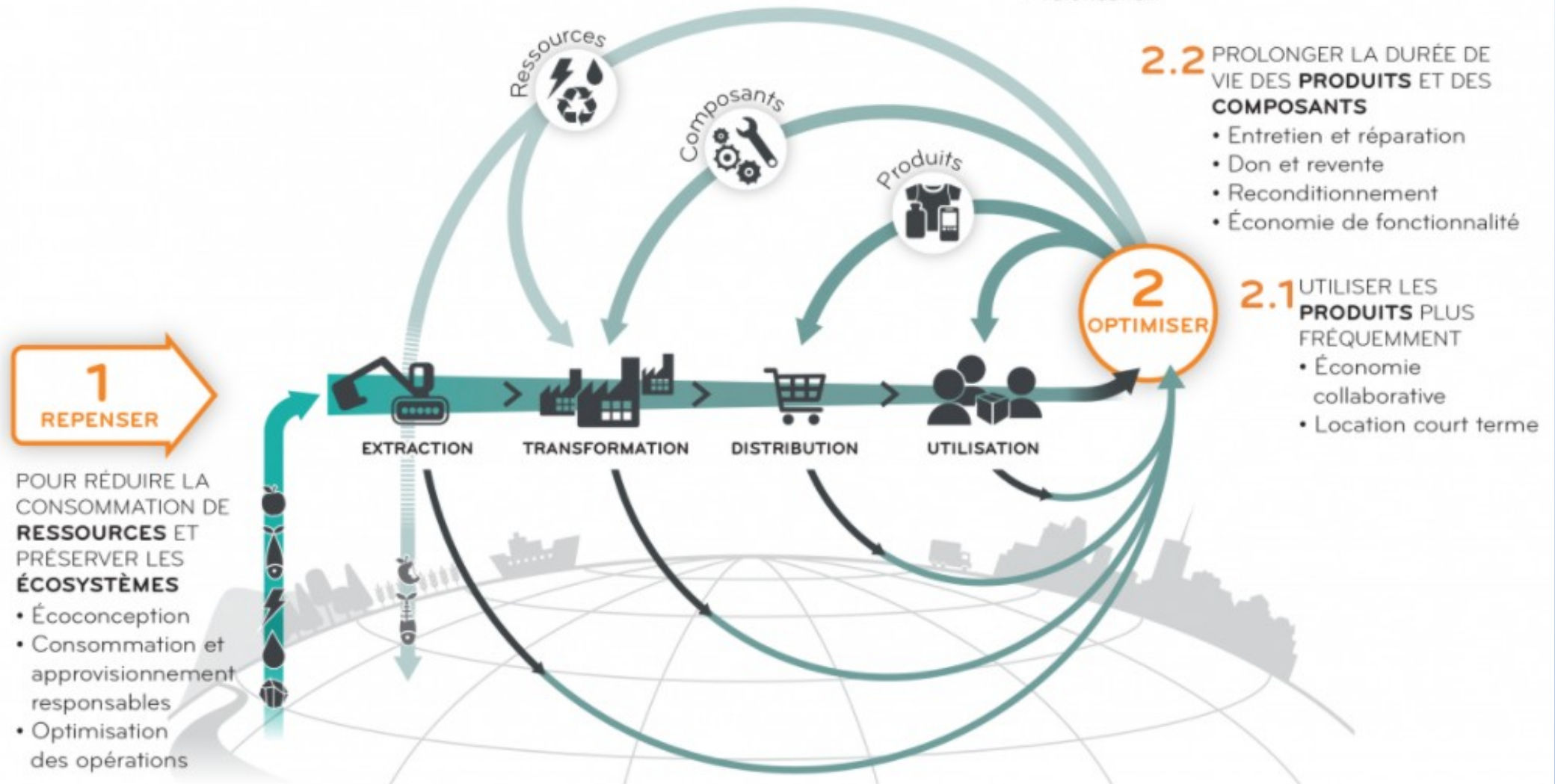


2.3 DONNER UNE NOUVELLE VIE
AUX **RESSOURCES**

2.2 PROLONGER LA DURÉE DE
VIE DES **PRODUITS** ET DES
COMPOSANTS

2.1 UTILISER LES
PRODUITS PLUS
FRÉQUEMMENT

L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



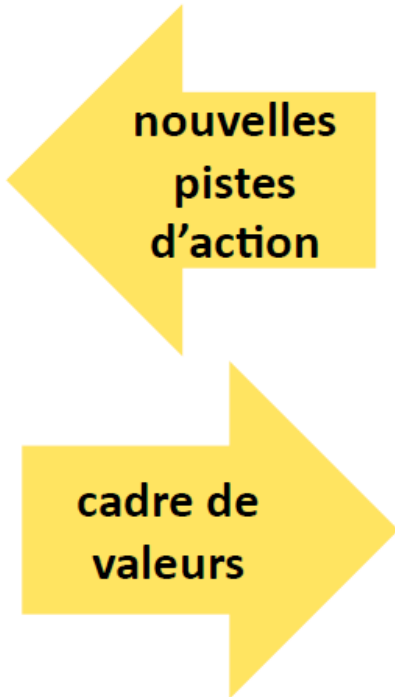
MISE EN CONTEXTE

- L'économie sociale et l'économie circulaire: Des principes en correspondance....
 - Un projet d'abord sociétal
 - L'ambition de réconcilier les enjeux économiques, environnementaux et sociaux des territoires
- mais des angles d'analyse différents
 - L'économie circulaire et l'approche technico-économique (l'innovation technique)
 - L'économie sociale et l'approche socio-économique (l'innovation sociale)
- Une contribution des EÉS à une économie circularisée
- Absence (ou presque) de travaux empiriques sur la contribution de l'EÉS à des systèmes d'économie circulaire
- Quelle contribution potentielle ? Quelle forme ? Quels types d'activités ? Quelle place et quels rôles dans la gouvernance territoriale de l'économie circulaire ?

Un potentiel de renforcement

ÉCONOMIE SOCIALE

- Vision alternative de l'économie : financièrement viable, socialement rentable!
- Innovation sociale : transformation des façons de faire et des formes d'organisations du travail
- Primauté du bien commun et des personnes sur le capital
- Lieux d'action citoyenne
- Outil de revitalisation



**nouvelles
pistes
d'action**

**cadre de
valeurs**

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Modèles de production, de distribution et de consommation alternatifs

Réutilisation des ressources, régénération du capital naturel

Nouveaux modèles d'affaires

LES PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT DE L'EÉS

PROPRIÉTÉ COLLECTIVE: des bénéficiaires, des utilisateurs, ou leurs fiduciaires

POUVOIR PARTAGÉ: égalité, démocratie, participation

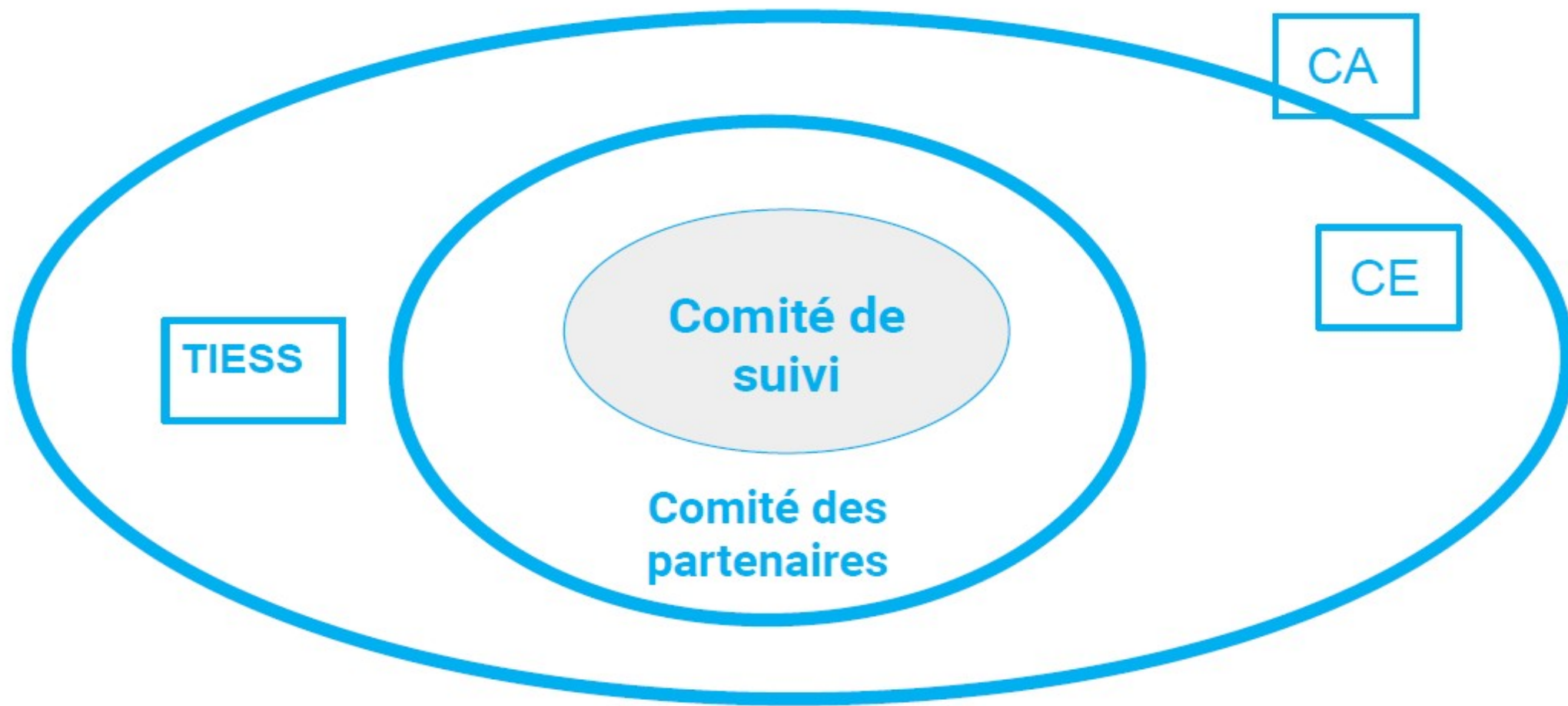
PARTAGE DES RÉSULTATS: réinvestissements dans les services, la communauté ou ristournes aux utilisateurs selon l'utilisation (vs le capital détenu)

PATRIMOINE DURABLE : Ne peut être revendue/ céder; inscription dans le LT

MÉTHODOLOGIE

- Le modèle d'affaire comme construit
- Une recherche partenariale (TIESS/ÉS et EDDEC/ÉC)
- Échantillon:
 - 25 EÉS
 - Variées: finalité/mission, stratégies de circularité, taille, âge, activités, secteurs, milieu géographique
 - Potentiel de mise à l'échelle du modèle
- Entrevues semi-dirigées (25 directeurs ou coordonnateurs)
- Thèmes: Stratégies de circularité , activités, clientèle/bénéficiaires visés, mission, sources de revenus et principaux postes de coûts, nature des partenaires mobilisés, gouvernance et retombées environnementales économiques et sociales (mesurées ou non), défis et enjeux.
- Une co-construction chercheurs, experts, praticiens et conseillers en transfert.

La gouvernance du projet



8 types de modèles d'affaires identifiés



ÉCODESIGNERS

MUTUALISEURS

COMMERÇANTS
SECONDE MAIN

LOGISTICIENS

RÉPARATEURS

RÉCUPÉRATEURS

TRANSFORMATEURS

HUBS ARTISANS

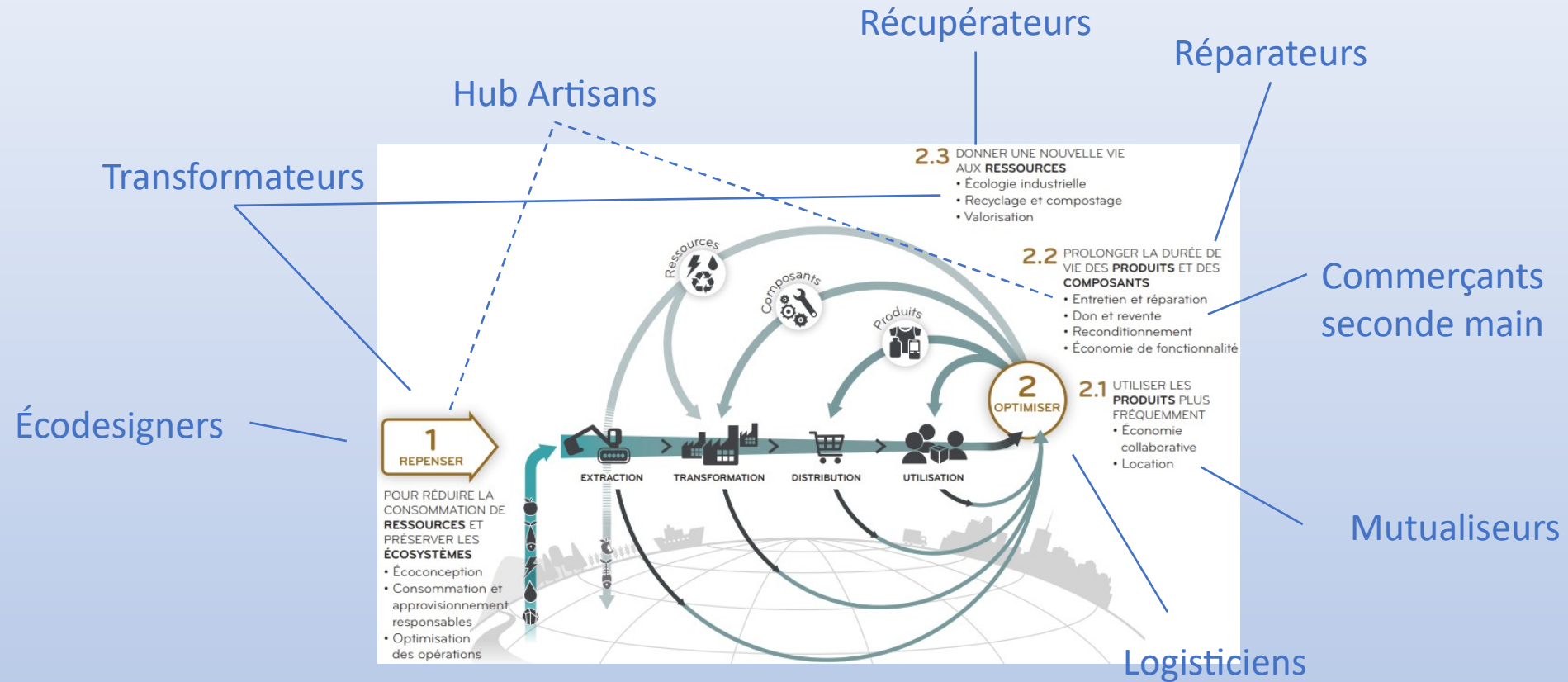
TYPOLOGIE DES MODÈLES D'AFFAIRES D'ÉES EN ÉC

MOD. D'AFF.	NATURE DE L'ACTIVITÉ	EXEMPLES
ÉCODESGNER	Développe, produit et vend des produits faits à partir de matières récupérées	<i>Minuit moins cinq, Éclipse</i>
MUTUALISEUR	Coordonne et offre soutien opérationnel pour permettre le partage de produits/d'équipements entre de nombreux usagers afin de maximiser leur utilisation au sein d'une communauté. Voitures, vélos, outils, couches lavables,	<i>Locomotion, La Remise</i>
COMMERÇANT SECONDE MAIN	Opère un ou plusieurs magasins de produits usagers. Vêtements, meubles, livres, électroménagers, articles de maison, jouets, etc.	<i>SOS Granby, Ré-Utile</i>
LOGISTICIEN	Service de gestion de matières résiduelles spécialisé via la coordination d'une stratégie de réutilisation entre donneurs et receveurs. Met à disposition des matières/produits seconde main (usagés ou non) par la vente ou le don. Alimentation, matériaux de construction, décors, ...	<i>Matériaux sans frontières, Écoscéno</i>
RÉPARATEUR	Service d'entretien et de réparation. Vélos, vêtements, informatique, autres filières possibles : meubles, électroménagers, électronique, bijou/mode , etc.	<i>Cyclochrome</i>
RÉCUPÉRATEUR	Service de récupération de la matière : cueillette, tri, démantèlement, traitement, conditionnement. Vend parfois des matières récupérées. Métal, plastique, papier/carton, matelas,	<i>Option métal recyclé, ATMPRQ</i>
TRANSF. INDUSTRIEL	Service de sous-traitance industrielle, en conditionnement et transformation de la matière. Dispose d'équipements industriels pour fabriquer des petites quantités/lots	<i>Défi Polytek, PRISES</i>
HUB ARTISAN	Accès à des espaces et des équipements de prototypage et de transformation de la matière (bois, métal, textiles, plastiques, ...), par la vente de temps d'utilisation et par des formations et conseils	<i>La Fabrique, La Patente</i>

DE QUELQUES CONSTATS GÉNÉRAUX

- Une diversité des EÉS en ÉC:
 - **Secteurs** (culture, construction, vêtement, bois, agriculture et alimentation, commerce de détail, informatique, transport, énergie, etc.); **Taille**; **Stratégies de circularité** et **positions sur la chaîne de valeur** de systèmes de circularité
- Une mise en œuvre des stratégies d'économie circulaire selon des **modes de fonctionnement caractéristiques de l'ÉS: missions plurielles** (sociale, environnementale, culturelle), **gouvernance collective et ouverte** aux parties prenantes, **pluralité des ressources**, **main d'œuvre hybride**, **partenariats pluriels**, processus de production **peu intensif en capital**, etc.
- Répond à une **demande sociale voire sociétale**; se déploie au sein de secteurs ou d'activités à fort impact environnemental mais à potentiel lucratif plus limité.

VERS UNE TYPOLOGIE DES MODÈLES D'AFFAIRES D'EÉS EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE



DE QUELQUES CONSTATS GÉNÉRAUX

- Une dynamique entrepreneurial sur des **gisements délaissés** par le développement de **nouveaux débouchés**
- L'**échelle**, l'intensité capitalistique et la légitimité auprès de l'acteur public
- Requalification de la **MOD** (des métiers en disparition)
- Une viabilité économique souvent fragile
- **Multiplication des stratégies** de circularité (diversification)
- Des alliances **intersectorielles, intra et interterritoriales**

PISTES DE RECHERCHE FUTURES

- Un effet de renforcement mutuel (vs conflit) entre les retombées sociales, les effets environnementaux et la viabilité économique ??
- Comment les mécanismes de gestion internes (ex : processus de production, gouvernance, approvisionnement, etc.) spécifiques à l'EÉS agissent-ils pour produire des effets de levier à la mise en oeuvre des stratégies de circularité à fort impact environnemental ?
- Quels seraient les nouveaux modèles de gouvernance et d'organisation hybride pour l'EÉS en EC ?
- Comment les modèles de gouvernance influencent-ils la capacité à exploiter les gisements de ressources dans la perspective d'une justice sociale et environnementale ?
- Des études/équipes interdisciplinaires

MERCI !!!!