

Analyse de la dépendance des activités touristiques aux politiques de gestion de sites naturels. Application aux hébergements du site de la Chaîne des Puys Faille de Limagne.

Dominique Vollet ¹⁻², Etienne Polge¹

¹ UMR Territoires (Université Clermont-Auvergne, AgroParisTech, Inrae, VetAgro Sup), Clermont-Ferrand, France

² Institut Agro, Angers, France

Auteur de correspondance : etienne.polge@inrae.fr

Résumé : Les politiques de gestion de sites naturels ont des effets directs sur les activités constituant le paysage et des effets indirects sur le secteur valorisant le paysage. Initialement conçu pour estimer la dépendance entre différents secteurs économiques, la méthode de la dépendance, construite grâce aux apports théoriques de la base économique, des multiplicateurs keynésiens et des coûts de transaction, est ici adaptée pour appréhender les effets indirects des politiques de gestion vis-à-vis du secteur touristique. A partir de données collectées auprès d'hébergeurs touristiques situés sur le site de la Chaîne des Puys-Faille de Limagne (premier poste de dépense des touristes), nous avons estimé une dépendance des hébergeurs vis-à-vis des politiques de gestion faible à court terme et moyenne à forte à moyen/long terme et sur le plan géographique. L'influence sur l'emploi des 25 hébergeurs présents sur le site serait de 0,59 ETP pour une augmentation de la fréquentation touristique de 1%. Ces estimations peuvent être consolidées en augmentant la sous-population étudiée et élargies aux autres activités du secteur touristique.

Mots-clés : méthode de la dépendance, théorie de la base économique, multiplicateurs keynésiens, coûts de transaction, politiques de gestion de sites naturels, activités touristiques

Dependence analysis of tourism activities on natural site management policies. Application to the accommodation of the Chaîne des Puys Faille de Limagne site.

Abstract: Management policies of natural site have direct effects on the activities constituting the landscape and indirect effects on the sector valuing the landscape. Initially conceived to estimate the dependence between different economic sectors, the dependence method, built thanks to the theoretical contributions of the economic base theory, keynesian multipliers and transaction costs, is here adapted to apprehend the indirect effects of the management policies with respect to the tourism sector. Based on data collected from tourist accommodation providers located in the Chaîne des Puys-Limagne Fault site (the first item of expenditure for tourists), we estimated a low dependence of accommodation providers on management policies in the short term and a medium to high dependence in the medium to long term and geographically speaking. The influence on the employment of the 25 accommodation providers present on the site would be 0.59 FTE for an increase in tourist frequentation of 1%. These estimates can be consolidated by increasing the sub-population studied and extended to other activities in the tourism sector.

Keywords. Dependence method; economic base theory, keynesian multipliers, transaction costs management policies of natural site, tourism activities

Classification JEL : D23, R11, R58, Q26, Z32

1.1 Introduction

L'évaluation des politiques publiques réclame une diversité de méthodes pour apprécier leurs effets propres ou spécifiquement attribuables à l'action publique. Les méthodes quantitatives statistiques ou économétriques (du type méthode matching double différence), sont souvent mobilisées (Chabé-Ferret et Subervie, 2013 ; Duvivier et al., 2022). En ce qui concerne les effets sur le développement territorial, les outils issus de l'économie régionale (comme les matrices de comptabilité sociale) sont plus rarement utilisées, alors que paradoxalement, certains de ces outils présentent des caractéristiques de précision et de souplesse les rendant tout à fait aptes à rentrer dans des démarches d'évaluation de politique publique (Vollet et Dion, 2001). Les estimations sur l'emploi à un niveau régional ont récemment fait appel à une nouvelle méthode dite de la dépendance utilisée jusque là exclusivement au niveau national (du moins en France où la comptabilité régionale reste modeste). Il nous a donc semblé particulièrement opportun de l'utiliser à des fins d'évaluation de politique publique à un niveau infra régional en raison de la grande adaptabilité de la méthode. Les enjeux de notre contribution sont donc à la fois méthodologiques et empiriques.

Nous proposons dans ce texte de synthétiser la démarche que nous avons entreprise pour estimer les effets des politiques de gestion et de valorisation (PGV) du site de la Chaînes des Puys Faille de Limagne sur les hébergements. La démarche a consisté à mobiliser et à adapter la méthode dite de la dépendance afin de caractériser certains effets indirects des PGV. Nous présentons dans un premier temps le cadre théorique de notre démarche qui amène à considérer en tant qu'effets indirects les liens de dépendances entre les acteurs des PGV et les acteurs valorisant les paysages tels les acteurs du tourisme. Nous présentons ensuite le cadre d'analyse qui cible le périmètre de l'étude, détaille la grille d'analyse, les critères observés, et les modalités de mise en œuvre de l'enquête auprès des hébergeurs. Enfin, nous présentons les premiers résultats obtenus sur la base d'un échantillon réduits d'hôtels en termes de dépendance géographique, de dépendance de court terme et de moyen/long terme et d'influence sur l'emploi.

1. Cadre théorique

Le cadre théorique de notre démarche nous amène à considérer en tant qu'effets indirects les liens de dépendances entre les acteurs des PGV et les acteurs valorisant les paysages tels les acteurs du tourisme. Il amène donc à distinguer les activités constituant le paysage de celles qui valorisent le paysage et les activités motrices des activités basiques ainsi qu'à adapter les méthodes d'impact régional à l'analyse des effets d'une politique paysagère.

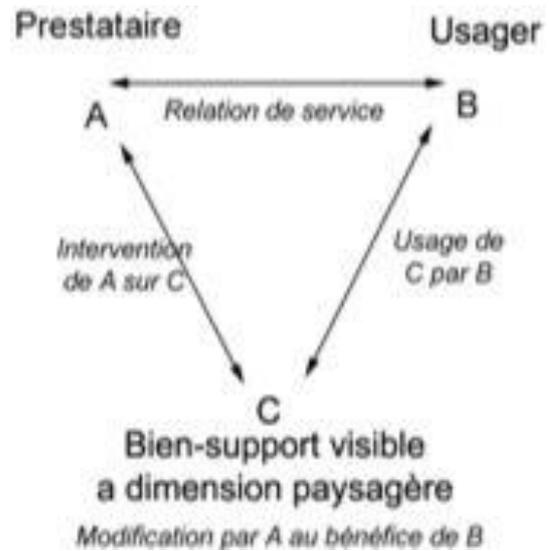
1.1. Des flux économiques et des modes de régulation des marchés très différents entre activités constituant le paysage et valorisant le paysage

Le Paysage est un bien public mixte, c'est-à-dire qu'il est soumis à la rivalité et à l'exclusion. Il réagit à l'offre et à la demande de paysage.

L'offre de paysage est très atomistique avec des statuts des offreurs très différents. Ainsi la Production de paysage peut être une externalité (production agricole) ou une production intentionnelle (bourg, paysage remarquable).

FIGURE 1: LE TRIANGLE DE SERVICE (GADREY, 1996) ADAPTE AUX SERVICES ENVIRONNEMENTAUX (AZNAR, 2002)

La demande de paysage est, quant à elle, de nature composite, et correspond plutôt à une préoccupation qu'à une véritable demande susceptible d'être estimée via une contribution financière directe. Pour un paysage « banal ou commun », cette demande a souvent été estimée par les choix de localisation des individus (Facchini, 1994) et en particulier dans les espaces péri-urbain (Goffette-Nagot, 1996) . Pour les paysages remarquables comme ceux de la Chaîne des Puys, cette demande peut être estimée par le niveau de fréquentation de l'espace ou avoir recours à la notion de service environnemental pour comprendre et estimer la demande de biens paysagers. Ce service est alors défini comme « *une opération visant la transformation d'une réalité C possédée ou utilisée par un client ou un usager B, et réalisée par un prestataire A à la demande de B (et souvent en interaction avec B), mais n'aboutissant pas à un produit final susceptible de circuler économiquement indépendamment de C* » (Gadrey, 1996). Nous pouvons ainsi identifier les divergences possibles d'intérêt. Les acteurs publics doivent alors orienter les souhaits des consommateurs et ont la possibilité d'influencer les différents types d'acteurs.



Ce « triangle des services » peut être adapté aux services environnementaux (figure 1). Nous identifions alors deux types d'activités en ce qui concerne le paysage, celles qui le constituent, considérées dans le schéma comme des activités de prestations, et celles qui le valorisent considérée comme des activités liées à l'usage du paysage.

Les activités constituant le paysage sont de deux ordres :

- Les activités d'élaboration et de mise en œuvre des politiques de gestion (collectivités locales, Parcs, etc.).
- Les activités agricoles et forestières qui sont déterminantes dans la constitution du paysage

Les activités valorisant le paysage sont celles qui correspondent au marché de loisirs : l'hébergements, les activités économiques liées aux activités physiques de pleine nature, à l'évènementiel.

Outre cette distinction entre activités constituant et valorisant le paysage, le circuit économique du paysage se caractérise par une interférence de nombreux marchés plus ou moins régulé par les acteurs publics (agriculture, travail, marché)

1.2 Un circuit économique d'un bien paysager imposant de distinguer activités motrices/basiques

Le Circuit économique du paysage peut être représenté à partir conception keynésienne et plus précisément du modèle de la base économique qui met en avant le rôle de la demande extérieure comme variable de commande principale du développement régional.

Classiquement, on considère les activités basiques comme des activités qui « exportent » des biens physiques ou « vendent localement » des services à des ménages ayant revenus extérieurs. Ces activités sont aussi motrices car sans elles, il n'y a pas de développement des activités induites ou basiques. C'est le cas de toutes les activités non liées au paysage. Cependant, le circuit économique du paysage est ainsi plus complexe que des secteurs analysés classiquement.

Dans le cas du paysage, il faut distinguer les activités qui constituent le paysage et celles qui le valorisent . Il faut également distinguer la production intentionnelle constituant le paysage (via politiques de gestion) et la production non intentionnelle.

L'élaboration et la mise en œuvre des politiques de gestion sont des activités de production intentionnelle de paysage. Celles-ci rendent le paysage propice au développement des activités motrices valorisant le paysage telles que les activités de tourisme et de loisir. En l'absence de politique de gestion,

une partie très importante du paysage n'est plus « produite » : le bien support paysager n'aurait alors plus les caractéristiques attendues par les usagers. Pour cette raison, la demande s'adressant aux activités valorisant le paysage baisse fortement. Celles-ci restent basiques au sens théorie de la base économiques (dans la mesure où elles répondent à une demande externe à la zone) mais elles ne sont plus motrices : elles deviennent une conséquence des politiques de gestion. Exprimées dans le cadre de l'économie régionale, elles sont en fait induites par les politiques de gestion, qui constituent de facto les variables de commande du circuit du paysage.

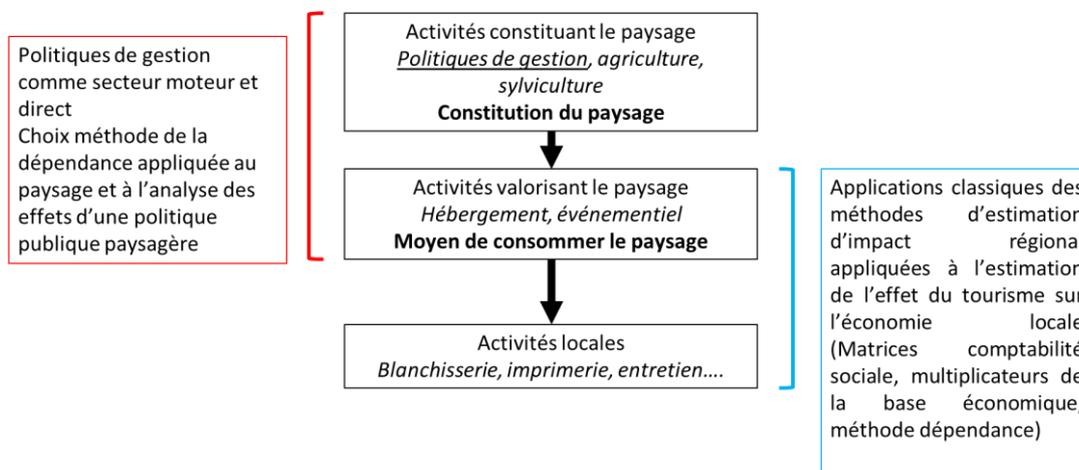
De plus, il peut exister une disjonction entre les flux de constitution et de valorisation du paysage puisque les acteurs de la valorisation bénéficient des retombées indirectes et induites du paysage, constitué par des acteurs différents. Pour estimer les retombées des politiques de gestion, il est donc important d'effectuer ces distinctions en ciblant les investigations sur les activités valorisant le paysage.

1.3 De nécessaires adaptations des méthodes d'impact régional à l'analyse des effets d'une politique publique paysagère

Les méthodes de mesure d'impact régional s'appliquent en général aux effets des secteurs spécifiques tels que le tourisme, l'agriculture ou la défense sur économie locale (Vollet et Dion, 2001 ; Kilkenny et Partridge, 2009 ; Droff et Paloyo, 2015). La méthode de la dépendance a ainsi été appliquée à des secteurs d'activités productives tel que l'élevage, souvent à un niveau national (Lang, 2015). Son application récente à l'échelle régionale (Vollet et Bigot, 2022) constitue un enjeu théorique et méthodologique que nous avons poursuivi.

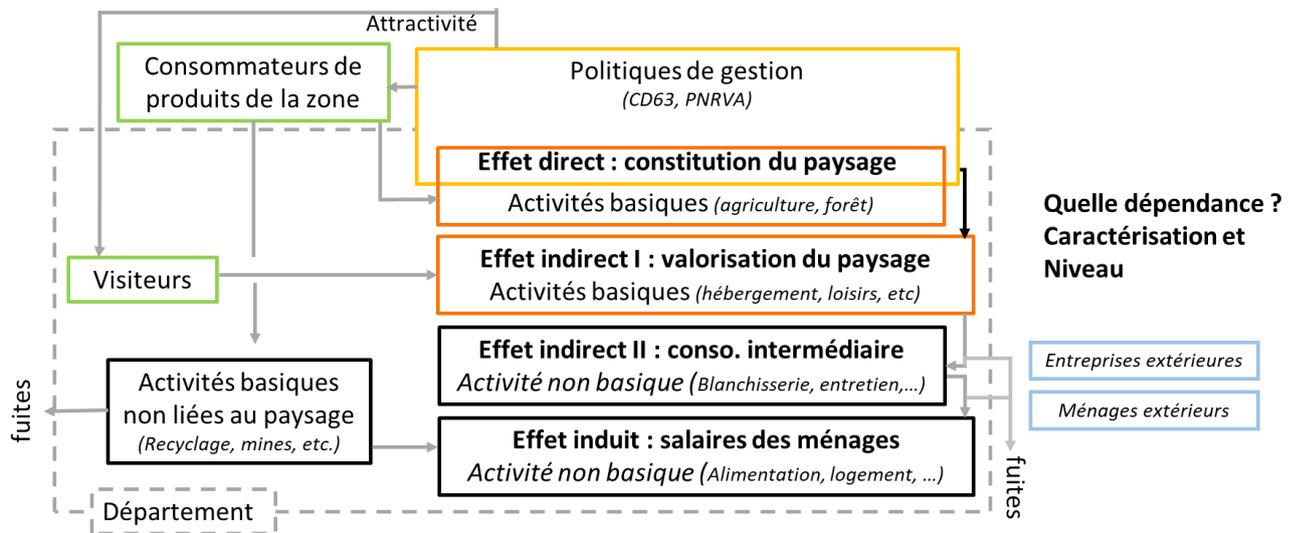
Plutôt que de cibler un secteur basique et moteur en particulier, nous faisons ici le choix de cibler les politiques de gestion car nous l'identifions comme une activité motrice du circuit économique du paysage (figure 2). Ce choix constitue également un enjeu théorique et méthodologique.

FIGURE 2 : APPLICATION DE LA METHODE DE LA DEPENDANCE AUX BIENS PAYSAGERS



Au total, les politiques de gestion ont des effets directs sur activités basiques constituant le paysage, des effets indirects sur les activités valorisant le paysage (niveau 1) et sur achatsles de consommation intermédiaire (niveau 2). Elles peuvent aussi avoir des effets induits via les salaires (figure 3). Notre analyse porte sur les liens de dépendance des activités valorisant le paysage aux politiques de gestion qui permet de mieux caractériser les effets indirects de niveau 1 des politiques de gestion.

FIGURE 3 : CIRCUIT ECONOMIQUE DES POLITIQUES DE GESTION



2 Cadre d'analyse

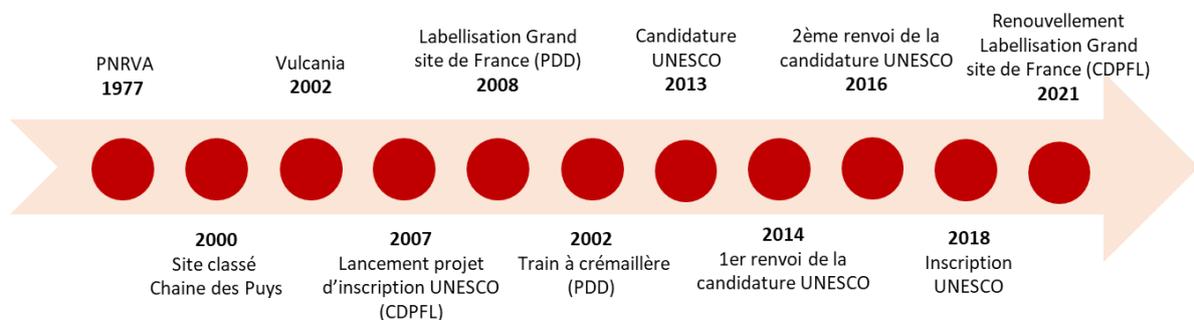
Nous présentons dans cette partie le cas d'étude qui a alimenté nos réflexions, l'adaptation de la méthode de la dépendance à notre problématique et ce cas d'étude et la méthodologie que nous avons adoptée.

2.1 Périmètre de l'étude

Nous analysons donc la dépendance des activités basiques qui valorisent le paysage aux politiques de gestion et de valorisation.

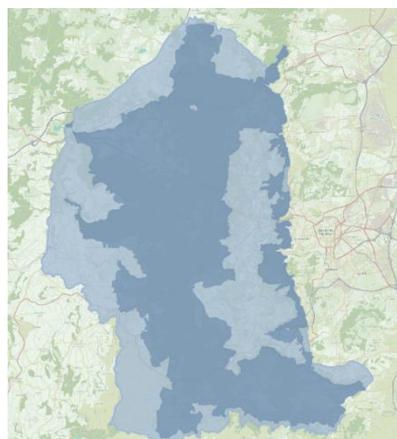
Nous nous sommes intéressés comme dans les autres taches à l'ensembles des politiques qui ont accompagnés la labellisation Grand site de France et la démarche d'inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO en particulier dans la période 2008 – 2018 (figure 4)

FIGURE 4: FRISE CHRONOLOGIQUE DES PGV SUR LE SITE DE LA CDPFL



Nous avons ciblé dans un premier temps notre étude sur les établissements qui se trouvent à l'intérieur du périmètre du site et en particulier sur les hébergements touristiques. Ce choix a été guidé par les autres travaux que nous menons sur le site. Une grande enquête auprès des visiteurs sur le site a montré que l'hébergement touristique est largement le premier poste de dépense des touristes (Djongon et al., 2021, Marsat et al., 2022). Une analyse contrefactuelle a quant à elle montré l'effet positif des politiques de gestion et de valorisation sur le nombre de lit à partir de 2008 dans les communes proches du site (Bussière et al. 2021, Duvivier et al. 2022)

FIGURE 5 : CARTE DE LA ZONE COEUR (BLEU FONCE) ET DE LA ZONE PERIPHERIQUE (BLEU CLAIR) DU SITE INSCRIT



2.2 Une Grille d'analyse de la dépendance adaptée à l'évaluation de politique publique

La grille d'analyse retenue pour la dépendance est largement inspirée des travaux de Caporaso (1978). Il a, en effet, défini très précisément les liens d'interdépendance au sein des filières en posant trois conditions à l'existence d'une dépendance entre des acteurs. Premièrement, l'ampleur de la relation entre un acteur A et le bien x : la quantité de bien est mesurée en part de la consommation totale. Deuxièmement, le degré de contrôle de B sur x : l'importance du bien pour A va donner un contrôle plus ou moins important à B. Troisièmement, la possibilité pour A de substituer x ou B : l'existence, le prix et l'accessibilité d'un bien ou d'un offreur de substitution. Il est donc nécessaire que l'acheteur A demande une grande quantité de bien, que le vendeur B exerce un contrôle sur ce bien et qu'il n'existe pas de marché de substitution ou, pas à un prix supportable pour A. La notion de dépendance apparaît ici, non pas comme l'absence d'autonomie, mais comme l'absence d'interdépendance, de dépendance réciproque entre A et B (Caporaso, 1978).

La notion de dépendance a été adaptée en méthode, dite de la dépendance, par Lang et al. (2015), qui ont proposé une méthode quantitative descriptive et dynamique permettant de classer les emplois indirects selon leur dépendance à une filière centrale. La méthode initialement conçue représente une synthèse de plusieurs approches théoriques : analyse keynésienne, analyse de filière, Théorie des Coûts de Transaction (TCT) et, pour partie, la théorie des contrats incomplets.

Dans leur application de la méthode de la dépendance à l'élevage, Lang et al (2015). distinguent trois composantes de la dépendance économique :

- L'importance relative de l'élevage permettant d'évaluer les effets à court terme (via l'estimation de la part représentée par les débouchés liés à la filière pour l'acteur économique étudié) ;
- Les capacités d'adaptation de l'acteur qui permettent d'évaluer la dépendance d'un acteur à moyen – long terme selon sa capacité à se réorienter vers de nouveaux marchés ou se reconvertir vers un autre type d'activité ;
- Les contraintes territoriales que représentent les contraintes matérielles ou économiques influant sur la distance entre les acteurs ou leur répartition dans l'espace.

La méthode de la dépendance mobilise d'autres théories et notamment la théorie des Coûts de Transaction de Williamson (1985) qui permet de prendre en compte l'existence de contrats dont la mise en place génère des coûts de transaction.

Le principal cadre théorique utilisé dans cette application pour évaluer les capacités d'adaptation est la théorie des coûts de Transaction, plus quelques éléments de techniques d'enquête issus de l'économie de l'environnement. Les relations inter-entreprises sont caractérisées par des coûts de transaction

engendrés par un choix entre une firme et le marché pour l'externalisation de ses activités Williamson (1985) et Lavastre (2001) caractérise les liens entre les entreprises selon trois éléments :

- i. L'incertitude (« le degré avec lequel l'état futur du monde ne peut être anticipé »),
- ii. La fréquence des échanges dans la transaction, permettant d'identifier rapidement un problème dans la réalisation du contrat ou au contraire occasionnelle (un défaut ou dysfonctionnement qui serait apparu n'étant alors réglé que tardivement),
- iii. La spécificité des actifs.

La méthode de la dépendance mobilise les six formes de spécificités des actifs identifiés classiquement dans la théorie des Coûts de Transaction (Williamson, 1985 ; Lavastre, 2001) : la spécificité du site, la spécificité des actifs physiques, la spécificité des actifs humains (liée à l'acquisition de compétences et de savoirs collectifs particuliers), la spécificité des actifs dédiés (actifs déployés pour une production supplémentaire dans le cadre d'une nouvelle relation), la spécificité de réputation, la spécificité temporelle (coordination temporelle entre la gestion de la production et la prise de décision, par exemple, gestion de viande ou fruits très périssables qui oblige les acteurs à traiter localement ces produits). L'identification de ces six actifs spécifiques utilise deux dimensions : le degré de spécificité de l'actif et la magnitude de cet actif (Lavastre, 2001). Ces critères de spécification sont ensuite utilisés pour dresser les grilles d'évaluation de la dépendance qui se décompose la dépendance en trois composantes (Figure 5).

FIGURE 5 : CRITERES ET QUESTIONS ASSOCIEES AUX TROIS COMPOSANTES DE LA DEPENDANCE

Théories	Composante de la dépendance	Critère	Question	
Modèles d'inspiration keynésienne adaptés à une économie locale (théorie de la base économique)	Dépendance de court terme : influence relative des PGV sur le secteur	Chiffre d'affaires	impact sur votre chiffre d'affaires ?	
		Fréquentation	impact sur la fréquentation ?	
		Localisation des dépenses	localisation de vos principaux fournisseurs ?	
Coût de transaction et apport de la théorie de la dépendance	Dépendance de moyen-long terme : capacités d'adaptation aux variations de la fréquentation induites par les PGV	Diversité de l'offre	impact sur la diversité de votre offre ? suivi d'une formation spécifique ? autre activité professionnelle ?	
		Capacités d'adaptation	proportion de l'activité hôtelière ? Réorientation facile vers une autre activité ?	
		Evolution de l'activité	Depuis 2008, évolution des: • motivations de venue de vos clients ? • relations avec vos fournisseurs ? • relations avec les autres hébergeurs ?	
	Dépendance géographique : influence des PGV sur la localisation des établissements (ancrage)	Localisation de l'établissement	Depuis quand êtes-vous installé dans la zone CdPFL ?	motivations dans le choix de la localisation de votre établissement
			impact économique de la perte de l'inscription sur votre activité	impact émotionnel de la perte de l'inscription sur votre activité
			impact de la localisation sur votre activité ?	

Pour chaque grande composante nous avons établi une série de critères, avec des questions liées et un barème de notation, en général entre 0 à 5 avec une pondération de 2 pour certaines questions plus directement liées à la dépendance. Le questionnaire mobilise aussi des méthodes d'économie de l'environnement d'évaluation contingente en vérifiant certaines réponses par des vagues de questions proches mais avec de faibles modifications ou précisions (ici degré de connaissance des PGV)

Ainsi la dépendance de court terme se réfère à l'influence relative des PGV sur le secteur et en particulier sur les caractéristiques de base de l'entreprise : le chiffre d'affaires, la fréquentation dont l'évolution dépendant en grande partie des PGV et la localisation des dépenses en considèrent qu'en consommant localement, l'établissement s'inscrit dans une chaîne de dépendance.

La dépendance de moyen-long terme se réfère aux capacités d'adaptation aux variations de la fréquentation induite par les PGV. La mise en place d'une offre en réponse à ces variations montre une certaine dépendance aux PGV. La capacité d'adaptation qui permet de rebondir sur une autre activité est ici estimée à travers la formation du gérant, l'exercice d'une autre activité professionnelle, l'existence d'une autre activité au sein de l'établissement, ou la réorientation d'activité face à une crise. L'évolution de l'activité depuis 2008 s'estime à travers l'identification par le gérant des évolutions de la motivation de venue des clients, des relations aux fournisseurs ou aux autres hébergeurs.

La dépendance géographique traduit l'influence des PGV sur la localisation des établissements. Cette dépendance est appréciée en fonction du temps qui peut être un facteur discriminant l'influence des PGV (avant 2008) en fonction du lien au paysage et à sa notoriété ou encore avec des questions directes sur l'effet de la localisation dans le site et sur les impacts économiques et émotionnels de l'inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO en lien avec l'ancrage de l'établissement.

2.3 Des investigations empiriques centrées sur l'hôtellerie

Pour réaliser l'enquête nous avons réalisé un questionnaire qui comprend un certain nombre de questions pour caractériser les entreprises, les questions sur la dépendance présentées précédemment et des questions pour qualifier les liens des hébergeurs aux PGV (figure 5).

Pour administrer le questionnaire, nous avons d'abord recensé l'ensemble des hébergements présents dans le site (figure 6). Nous avons exclu les chambres d'hôtes et les gîtes de petite taille (seuil à 4 chambres) qui apparaissaient peu concernés au vu du faible revenu tiré de l'activité. Les gérants ont été contactés par mail, par téléphone et par visite sur site. Deux vagues d'enquête ont été réalisées entre juin et août 2021 (nombre d'entretiens limités de la crise Covid et de la période estivale) puis entre janvier et mars 2022 avec un questionnaire allégé et plus fluide.

FIGURE 6 : COMPOSITION DES ETABLISSEMENT DANS LE RECENSEMENT EFFECTUE DES HEBERGEMENTS DU SITE, DE L'ECHANTILLON, DE L'ENQUETE 2021 ET DE L'ENQUETE 2022

	Recensement	Echantillon	Enquête 2021	Enquête 2022
Hôtels	25	12	7	5
Campings	11	3	1	2
Gîtes	93	4	0	4
<i>dont gîtes de groupe</i>	5	1	0	1
Chambres d'hôtes	27	Exclusion	0	0

3 Résultats : des niveaux relativement faibles de dépendance, surtout à court terme

Nous avons dans un premier temps converti les données collectées grâce à l'administration du questionnaire en niveau de dépendance. Nous avons d'abord attribué une note de 0 à 5 ou 0 à 10 pour chaque réponse aux questions en fonction du barème et de la pondération choisie puis nous avons sommé ces notes par composantes que nous avons ramenés sur 100. Nous avons ensuite ordonné les scores en quartiles pour définir les niveaux de dépendance (faible, moyen, important, très important)¹ (figure X).

Les résultats montrent des niveaux de dépendance à court terme variables. Les PGV ne jouent que peu sur le chiffre d'affaire, la fréquentation ou les fournisseurs qui ont d'autres ressorts. Cependant les

¹ Nous avons également ordonné les scores via une Composante Ascendante Hiérarchique qui permet de différencier les différents établissements selon leur niveau de dépendance

niveaux de dépendance à moyen / long terme sont de niveau moyen à important ce qui indique une capacité d'adaptation limitée à l'évolution de la fréquentation induite par les PGV. Les niveaux de dépendance géographiques sont importants à très importants ce qui montre un lien fort à la CDPFL et aux distinctions liées à son caractère exceptionnel.

La somme de l'ensemble de ces notes permet d'obtenir des niveaux de dépendance globale qui sont de moyen à important pour notre échantillons (figure 8)

FIGURE 6 : SCORES ET NIVEAUX DE DEPENDANCES PAR COMPOSANTE

Hotel	Score	Dépendance		
		Composante	Niveau	Représentation
H3	17,8	Court terme	Faible	
H4	24,4		Moyen	
H5	35,6		Important	
H7	37,8			
H1	48,9			
H6	51,1			
H2	66,7			
H4	29,3	Moyen/long terme	Moyen	
H1	32			
H7	32			
H5	34,7			
H6	34,7			
H3	45,3			
H2	52			
H7	35	Géographique	Moyen	
H5	50		Important	
H1	50			
H3	50			
H4	60			
H6	85			
H2	85			

Dans un deuxième temps, nous avons converti ces niveaux de dépendance en taux d'influence sur l'emploi. Nous avons construit nos premières estimations à partir de la littérature et d'une estimation basse de l'influence d'une inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO sur la fréquentation touristique (+20%) et sur l'emploi (+10%). Ces données sont à corrélérer aux données issues du projet Valo-sites mais ce taux ne semble pas incohérent vu les emplois attribuables à la Chaînes des Puy – Faille de Limagne (687 emplois en particulier dans secteur touristique – tâche T1A) et la hausse significative du nombre de lits et d'emplois touristiques attribuable aux PGV (tâche T1C). Ces taux d'influence varient selon le lien qu'entretiennent les établissements avec les PGV et les sites. Nous avons ainsi attribué des taux d'influence aux niveaux de dépendance (figure 9).

FIGURE 7 : SCORES ET NIVEAUX DE DEPENDANCE TOTAL, TAUX D'INFLUENCE SUR L'EMPLOI

Dépendance			Score	Hotel	Influence sur l'emploi			
Représentation	Niveau	Type			Fréquentation + 20%		Fréquentation + 1%	
			%	ETP	ETP	ETP (25 hôtels)		
	Moyen	TOTAL	34	H7	5	3,29	0,16	0,59
			36	H4				
			39	H5				
			39	H3				
			41	H1				
			52	H6	7			
			64	H2				
	Important							

Ainsi pour une augmentation de la fréquentation de 20% avec l'inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO, nous obtenons une augmentation de 3,29 ETP sur les 7 hôtels. Ramené à une hausse de fréquentation de 1%, nous obtenons une augmentation de 0,16 ETP. En considérant notre échantillon comme représentatif des 25 hôtels présents dans le site, nous pouvons estimer une augmentation de 0,59 ETP pour une augmentation de la fréquentation de 1%.

Ces résultats sont une première estimation réalisée à partir de données de la littérature et d'un échantillon très réduit. Le traitement de l'ensemble des données collectées permettra de conforter le calcul des niveaux de dépendances et la représentativité de l'échantillon. Les données situées issues du suivi de la fréquentation touristique et de l'analyse contrefactuelles permettront d'affiner les calculs du taux d'influence sur l'emploi.

4 Conclusion

En prenant en considération les approximations effectuées, nous pouvons affirmer que les hôtels sont peu dépendants des politiques de gestion à court terme mais davantage dépendant à moyen terme et géographiquement. Le niveau de dépendance globale des hôtels est de moyen à très dépendants selon la classification utilisée. Ces niveaux de dépendance font varier le taux d'influence sur l'emploi ce qui nous permet d'estimer une influence sur l'emploi de 0,59 ETP pour les 25 hôtels du site et pour une augmentation de 1% de fréquentation touristique. La dépendance aux politiques de gestion apparaît limitée car les hôtels s'appuient encore peu sur les initiatives récentes mises en place par les gestionnaires. Les perspectives de ce travail sont dans un premier temps de traiter l'ensemble des données collectées (7/18 enquêtes traitées), d'affiner la représentativité de l'échantillon, d'élargir l'analyse à d'autres secteurs économiques (Activités de pleine nature et événementiel ont été ciblés) et à au-delà du périmètre du site (intercommunalités sécantes, département).

Au total, la méthode de la dépendance s'est avérée adaptée dans une optique d'évaluation de politique publique. D'un point de vue théorique, le choix de cette méthode n'est possible que pour des types d'évaluations très spécifiques dans lesquelles les politiques publiques évaluées constituent une condition forte, voire indispensable au maintien des activités évaluées (ici l'hôtellerie pour laquelle la demande touristique est intimement liée à la qualité du paysage). Ainsi, les activités d'entretien du paysage soutenues par les politiques de gestion peuvent-elles être considérées comme des activités motrices pour la zone et l'hôtellerie comme des activités induites. Cette adaptation théorique permet ensuite une application de la méthode de la dépendance originale à un espace infra régional.

5 Références :

Aznar O., 2002. Une caractérisation des services environnementaux à dimension paysagère produits dans les espaces ruraux, Développement durable et territoires [En ligne], Dossier 1 | 2002, DOI : <https://doi.org/10.4000/developpementdurable.904>

Caporaso J-A (1978) Dependence, Dependency, and Power in the Global System: A Structural and Behavioral Analysis. *International Organization* 32 (01): 13. <https://doi.org/10.1017/S0020818300003842>.

Chabé-Ferret S., Subervie J., 2013. How much green for the buck? estimating additional and windfall effects of French agro-environmental schemes by DID matching, *Journal of Environmental Economics and Management*, p. 12-27.

Djongon B.K., Marsat J.B., Polge E., Veslot J., 2021. Contribution à l'évaluation des effets économiques de la fréquentation d'un grand site naturel fréquenté et protégé. Le cas de la Chaîne des Puys-Faille de Limagne, site inscrit en 2018 sur la liste UNESCO du Patrimoine mondial. 57^{ème} colloque de l'ASDRLF. Territoire(s) et numérique innovations, mutations et décision. 1-3 septembre 2021, Avignon (France). [Communication écrite]. [URL](#)

Droff J, Paloyo A (2015) Assessing the Regional Economic Impacts of Defense Activities: A Survey of Methods. *Journal of Economic Surveys*. 29 (2): 375-402. <https://doi.org/10.1111/joes.12062>.

Duvivier C., Bussière C., Polge E. 2022. Analyse contrefactuelle des effets économiques des politiques de gestion et de valorisation de sites naturels. Le cas des politiques menées sur le site « Chaîne des puys - Faille de Limagne. 16^{èmes} journées de recherche en sciences sociales, 15 et 16 décembre, Clermont-Ferrand [Communication écrite]

Facchini F., 1994. L'évaluation du paysage : revue critique de la littérature, *Revue d'Economie Régionale et Urbaine* 3, pp. 375-402.

Goffette-Nagot, F. 1996. Choix résidentiels et diffusion périurbaine. *Revue d'économie régionale et urbaine* 2, 229-246.

Gadrey J., 1996. *L'économie des services*. La Découverte, Paris, 126 p.

Kilkenny M, Partridge M (2009) Export sectors and rural development. *American Journal of Agricultural Economics* 91(4): 910-929.

Lang A, Perrot C, Dupraz P, Tregaro Y, Rosner M (2015). Les emplois liés à l'élevage français. GIS Elevages Demain, Rapport d'étude, Novembre 2015.

Mentzer J-T, DeWitt W, Keebler J-S, Min S, Nix N-W, Smith C-D, Zacharia Z-G (2001) Defining Supply Chain Management. *Journal of Business Logistics*, 22 (2) 1-25. <https://doi.org/10.1002/j.2158-1592.2001.tb00001.x>.

Monfort J-A (1983) A la recherche des filières de production. *Economie et statistique* 151 (1): 3 12. <https://doi.org/10.3406/estat.1983.4705>.

Richardson H-W (1985) Input-output and economic base multipliers: looking backward and forward. *Journal of Regional Science*. Volume 25 issue 4 pp 607-661.

Sekkat K-H. (1987) Filières de production : revue de la littérature et comparaison avec la théorie néo-classique . *L'Actualité économique* 63 (1): 118 42. <https://doi.org/10.7202/601403ar>.

Verhaegen I, Huylenbroeck G-V (2001) Chapitre 5 : Analyse de l'organisation de filières courtes sur la base de la théorie des coûts de transaction. In *A la recherche de la qualité : analyses socioéconomiques sur les nouvelles filières agro-alimentaires / sous la direction de Mormont M. et Huylenbroeck G.V*. Les éditions de l'université de Liège, 113-34.

Vollet D., Bigot G., 2020. Les effets économiques moteurs des filières équine dans le développement régional - Illustration à partir de deux départements français. *Revue d'Economie rurale et urbaine* 1, 5-30.

Vollet D., Bigot G., 2022. La méthode de la dépendance : une démarche originale d'estimation de l'impact économique régional d'une filière ; Application à la filière équine dans 4 départements français ; 58^{ème} colloque de l'ASDRLF, Rennes, 29 juin- 1^{er} juillet, 35 p.

Vollet D, Dion Y (2001) Les apports potentiels des modèles de la base économique pour guider la décision publique : Illustration à partir de quelques exemples français et québécois. Revue d'Économie Régionale & Urbaine, avril, 179-196.

6 Remerciements :

Ce travail a bénéficié des contributions importantes de Margaux Lion (Master GTDL / UMR Territoire) et Geneviève Brétière (INRAE / UMR Territoires)

Ce travail a été réalisé dans le cadre du projet Valo-Sites financé par l'Union Européenne dans le cadre du programme opérationnel interrégional FEDER Massif Central, par le Conseil Départemental du Puy-de-Dôme et par l'État Français dans le cadre du programme « impulsion et coordination de la politique d'aménagement du territoire (FNADT) ».