



Trajectoires de création des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées

Rôle des acteurs des Systèmes Alimentaires Territorialisés et contribution à une diversification territoriale



Alice Gillerot ¹, Etienne Polge ^{2*}, Philippe Jeanneaux ¹

(1) UMR Territoires, VetAgro Sup

(2) UMR Territoires, INRAE

*présentateur



Avant-propos

- ❑ Papier issu d'un chapitre de thèse de doctorat d'Alice Gillerot intitulé « Les modes de coordination mis en œuvre par les collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées : un levier pour la transition agroécologique ? » co-encadré par Philippe Jeanneaux et Etienne Polge
- ❑ Articulation cadres : analyse de la proximité + analyse des réseaux sociaux complets et chaînes relationnelles + économie institutionnelle, géographie humaine etc.
- ❑ Thèse qui analyse le fonctionnement et des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées et le rôle de ces collectifs dans la transition agroécologiques à différentes échelles :
 - ✓ Département JRSS 2021
 - ✓ Système alimentaire territorialisé JRSS 2023
 - ✓ Filières territorialisées
 - ✓ Groupe de pairs
 - ✓ Exploitation/système de culture JRSS 2022 – Article publié dans revue ARCS (Analyse de réseaux pour les sciences sociales)
- ❑ Soutenance le 19 décembre 2023 sur le site INRAE des Cézeaux à Clermont-Ferrand. Accès via visio possible.

Plan

Introduction

1- Contexte et problématique

2- Cadre d'analyse : cadre conceptuel et démarche méthodologique

3- Résultats par collectifs et analyse transversale

Discussion

1- Contexte et problématique

Introduction

❑ Spécialisation agricole et verrouillage socio-techniques dans les territoires

- ✓ isolement technique des productions minoritaire (Labarthe, 2010)
- ✓ réduction des ressources cognitives spécifiques (Duru et al., 2015)
- ✓ place réduite laissée aux alternatives et aux innovations (Gasselin et Sautier, 2021).
- ✓ Diversité de modèles agricoles et alimentaires comme condition et résultats de la transition Agro-écologique (Gasselin et al., 2021)

❑ Diversification dans les territoires et filières territorialisées

- ✓ Facteur de résilience grâce aux complémentarité et à l'autonomie (de Roest et al., 2018).
- ✓ Résultante d'un contexte (carence d'opportunités structurante) ou stratégie active (Gasselin et Sautier)
- ✓ Emergence de filières territorialisées
 - ✓ issues de coordinations d'acteurs privés (SYAL, SYAM, etc.) (Chazoule et al. 2020)
 - ✓ portées par des dispositifs dédiés (PNR, PAT, pôles agro-alimentaires) (Chiffolleau, 2022; Fournier et al. 2020)

Introduction

□ Gestion de la diversité et collectifs agricoles

- ✓ Habitués à gérer une diversité de modes de commercialisation (Filippini, 2021)
- ✓ Habitués aux organisations tels que les CUMA (Lucas et Gasselin, 2021)
- ✓ Collectifs agricole, levier pour la transition agro-écologique des territoires (Compagnone et al., 2018).

□ Le renouvellement des coordination comme levier pour la transition agro-écologique des territoires

- ✓ Emergence de nouvelles organisations (De Herde et al, 2020)
- ✓ Rôle de la spécification territoriale de la production (Olivier et Wallet, 2005)
- ✓ Appuis hétérogènes dans la construction des filières territorialisée (Cardona et al, 2021)

Sur quels acteurs s'appuient les collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées au cours de leur trajectoire de création et comment ces interactions influent-elles sur leur initiative de diversification territoriale ?

2- Cadre d'analyse

2.1 Cadres conceptuels

2.2 Démarche méthodologique

Cadres conceptuels

□ Analyse par les trajectoires de création des collectifs

- ✓ Narrations quantifiées (Grossetti et al., 2011, Akermann et Coeurquetin, 2021)
- ✓ Séquençage des trajectoires (Abbott, 1995)
- ✓ Encastrement des activités économiques dans les réseaux de relations sociales (Granovetter, 2018) et découplage
- ✓ Déterminants relationnelles des trajectoires (Polge et Pagès, 2022)
- ✓ Rôle des proximités territoriales (Torre et Beuret, 2012)

□ Analyse par la coexistence d'initiatives agricoles et alimentaires dans les SAT

- ✓ Coexistence des modèles et coexistence des initiatives issues d'un même modèle
 - ✓ Diversité des interactions entre modèles : coprésence, confrontation, hybridation (Gasselin et al., 2021)
 - ✓ Diversité des interactions entre initiatives : coopération/concurrence (Baritoux, 2022)
- ✓ Positionnement par rapport aux autres acteurs des SAT

Démarche méthodologique

□ Matériel de travail

Cinq collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées, en agriculture biologique, localisés dans le département du Puy-de-Dôme, Couvrant une diversité de production de masse et de niche

Filière territorialisée	Laiterie artisanale	Huile de cameline	Légumes	Réseau éleveur-transfo	Blé-farine-pain
Production	yaourts et desserts lactés	huile de cameline biologique et équitable	légumes biologiques pour le marché demi-gros auvergnat	marque collective de fromages, yaourts et desserts lactés	blé-farine-pain biologique
Date de création	2002	2020	2018	2005	2019
Taille	5 éleveurs 1 gérante laiterie 20 distributeurs	8 agriculteurs 1 agriculteur-huilier 2 animatrices 1 transformateur 3 distributeurs	42 producteurs 6 salariés 50 distributeurs	42 éleveurs 6 salariés 2000 distributeurs	8 agriculteurs 1 animatrice 1 meunier 1 boulanger

□ Collecte de données

- ✓ Documentation sur les collectifs
- ✓ Identification de personnes ressources (membres historiques, animateurs, etc.)
- ✓ Entretiens semi-directifs individuels sous forme de récit sur la trajectoire du collectif auprès de 2 ou 3 personnes par collectif (12 au total)
- ✓ Question de relance pour caractériser les situations d'accès aux ressources (acteurs, ressources)

Démarche méthodologique

❑ Traitement des données

- ✓ Croisements des récits pour construire un récit unique et un graphe acteurs/ressources par cas d'étude – **1^{er} résultats**
- ✓ Identification des phases récurrentes : idée, lancement, déploiement, suite (recadrage, transmission ou mise en péril)
- ✓ Caractérisation des situations d'accès aux ressources (132) par catégorisation et codification des ressources et des modes d'accès aux ressources (cf figure)
- ✓ Catégorisation supplémentaires :
 - ✓ Ressource de contexte vs recherchée
 - ✓ Mode d'accès
 - ✓ interne, relationnel, de médiation
 - ✓ Territorial / extra-territorial
- ✓ Agrégation des données des 5 cas d'étude – **2nd résultats**

Ressources	Modes d'accès
Cognitives <ul style="list-style-type: none"> - Conseils et accompagnement - Connaissances et savoir-faire - Retours d'expérience, partage de vécus - Résultats d'études, d'essais - Étude de marché, de faisabilité - Échanges de réflexions - Autres données d'analyse 	Membres du collectif Proches : amis, voisins, famille Autre collectif Autre producteur (non-membre du collectif) Banque Chambre d'Agriculture Conseiller privé <ul style="list-style-type: none"> - Avocat, juriste - Expert-comptable - Consultant - Bureau d'étude
Commerciales <ul style="list-style-type: none"> - Partenariats, débouchés - Contrat - Label, logo, charte - Accords de collecte - Orientation commerciale 	Coopérative – industriel privé Laboratoire de recherche <ul style="list-style-type: none"> - INRAE - Privé
Financières <ul style="list-style-type: none"> - Subventions (publiques ou privées) - Prêt bancaire - Cotisations, commissions, apports en capital 	Organisme certificateur : AB Partenaire commercial : <ul style="list-style-type: none"> - Transformateur - Distributeur
Humaines <ul style="list-style-type: none"> - Salarié - Bénévole 	Pouvoirs publics <ul style="list-style-type: none"> - Collectivités territoriales - DRAAF - Élus - Services publics
Matérielles <ul style="list-style-type: none"> - Bâtiment - Équipement 	PNR PAT Réseau associatif territorial et extraterritorial Groupe bio : <ul style="list-style-type: none"> - GAB - FRAB
Organisationnelles <ul style="list-style-type: none"> - Animation collective - Outils de coordination <ul style="list-style-type: none"> ○ Formation interne ○ ROI, statuts juridiques 	Salariés
De communication extérieure <ul style="list-style-type: none"> - Articles de presse, site internet - Participation événements publics 	

Liste des ressources et des modes d'accès recensés au cours des trajectoires de création des collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées

3- Résultats

- 3.1 Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources
- 3.2 Analyse transversale des trajectoires collectives

Résultats : Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources

Collectif laiterie artisanale : des relations sociales pour créer une niche commerciale

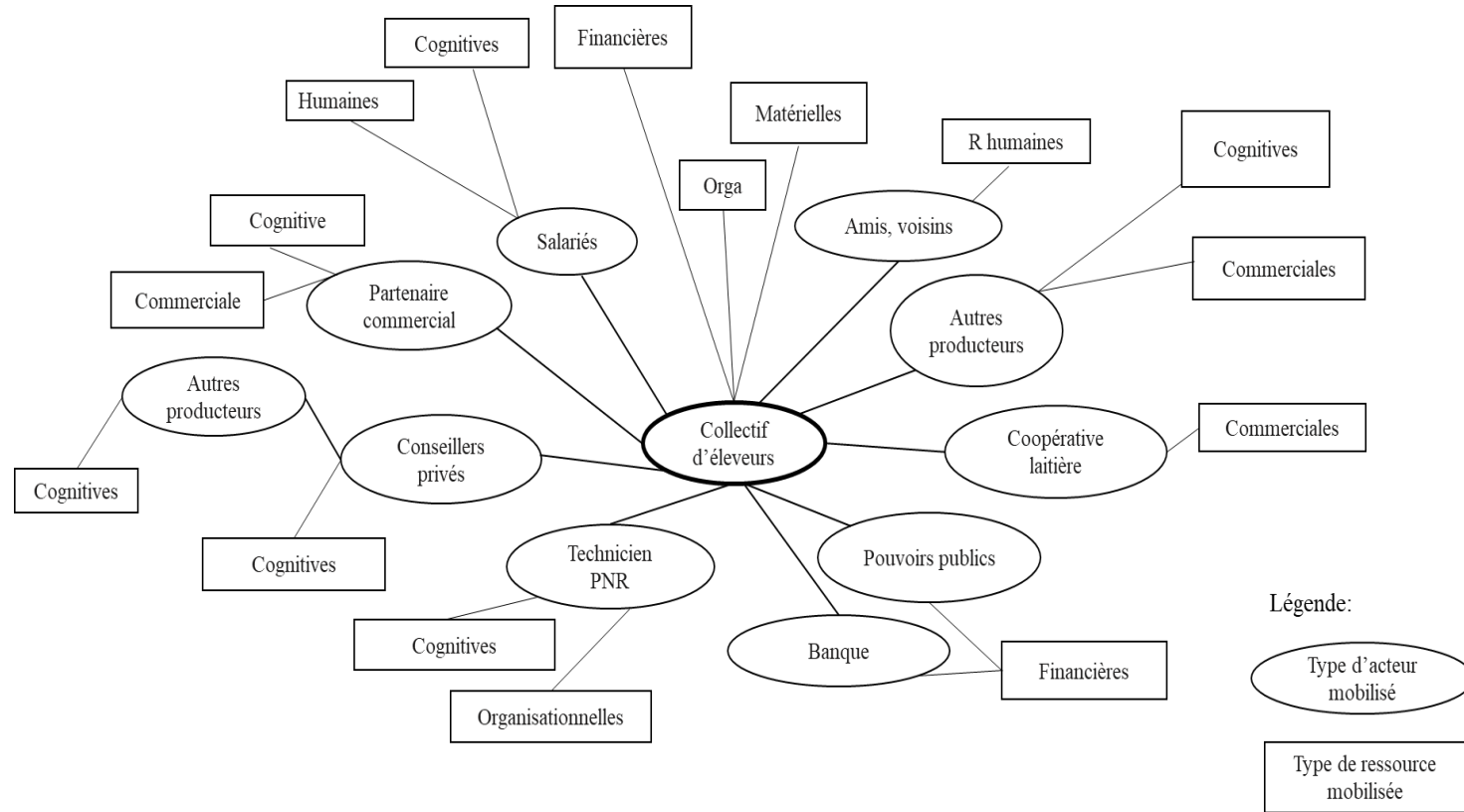


Figure : Cartographie des acteurs et ressources mobilisés au cours de la trajectoire de création du collectif laiterie artisanale

Résultats : Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources

Collectif laiterie artisanale : des relations sociales pour créer une niche commerciale

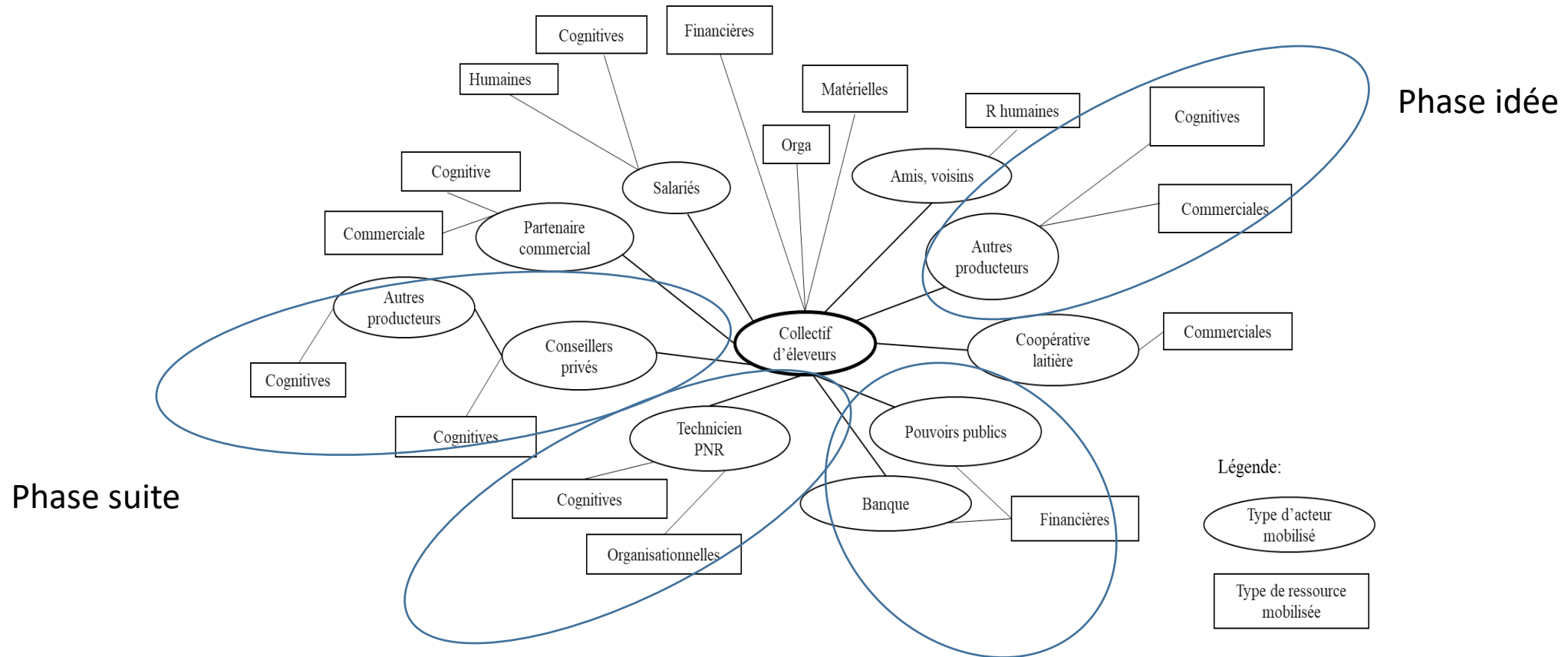


Figure : Cartographie des acteurs et ressources mobilisés au cours de la trajectoire de création du collectif laiterie artisanale

Résultats : Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources

Collectif laiterie artisanale : des relations sociales pour créer une niche commerciale

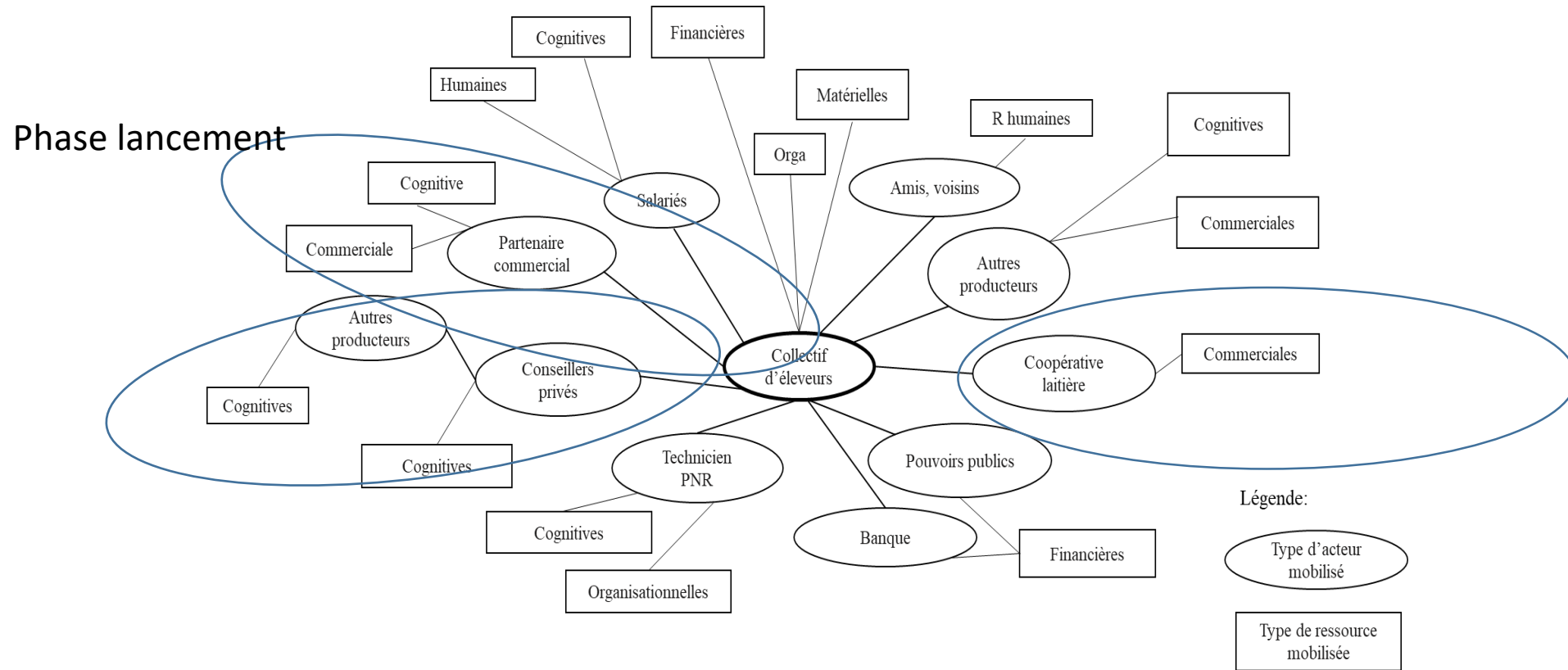


Figure : Cartographie des acteurs et ressources mobilisés au cours de la trajectoire de création du collectif laiterie artisanale

Résultats : Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources

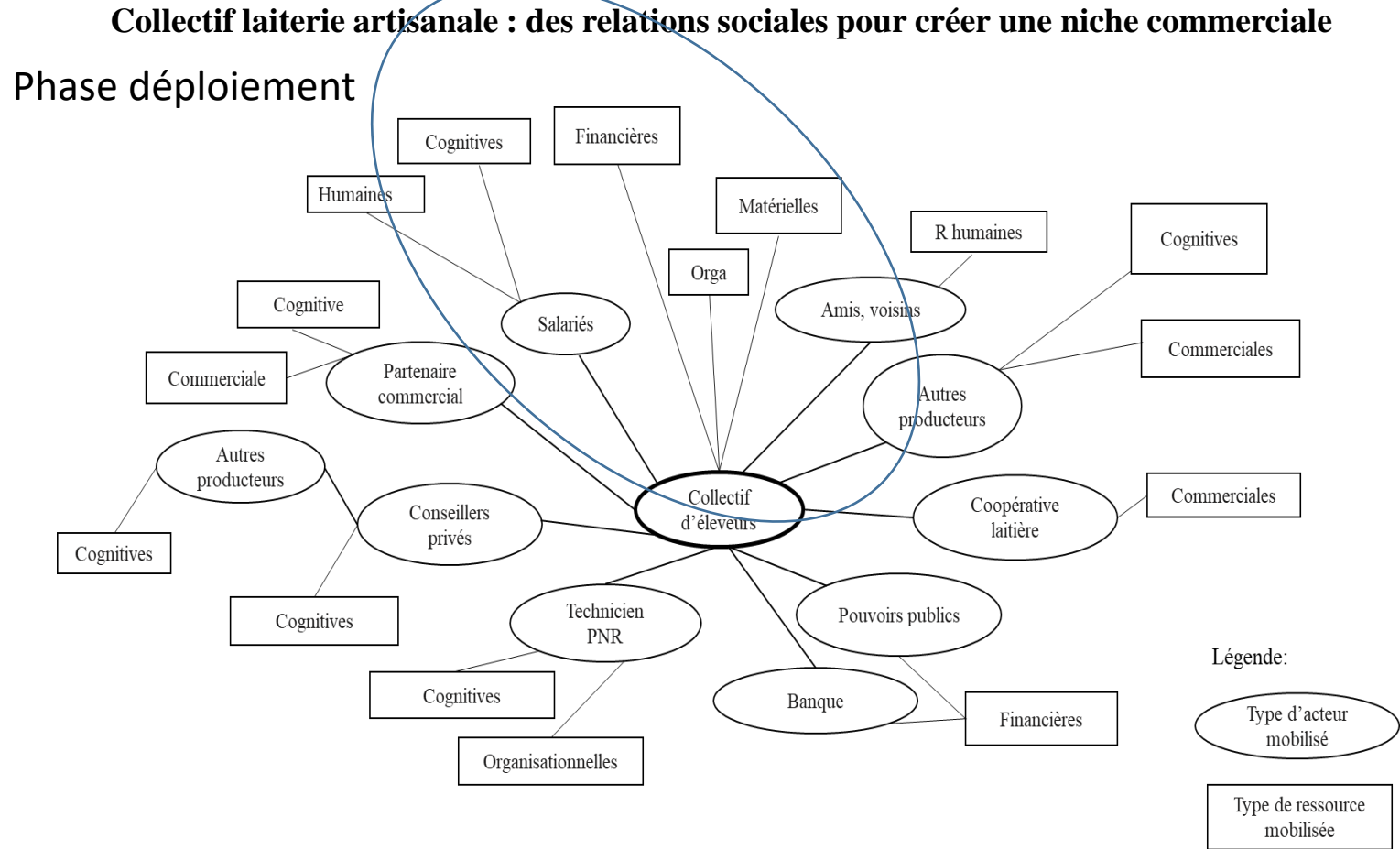


Figure : Cartographie des acteurs et ressources mobilisés au cours de la trajectoire de création du collectif laiterie artisanale

Résultats : Récits des trajectoires et identification des modes d'accès aux ressources

Collectif laiterie artisanale : des relations sociales pour créer une niche commerciale

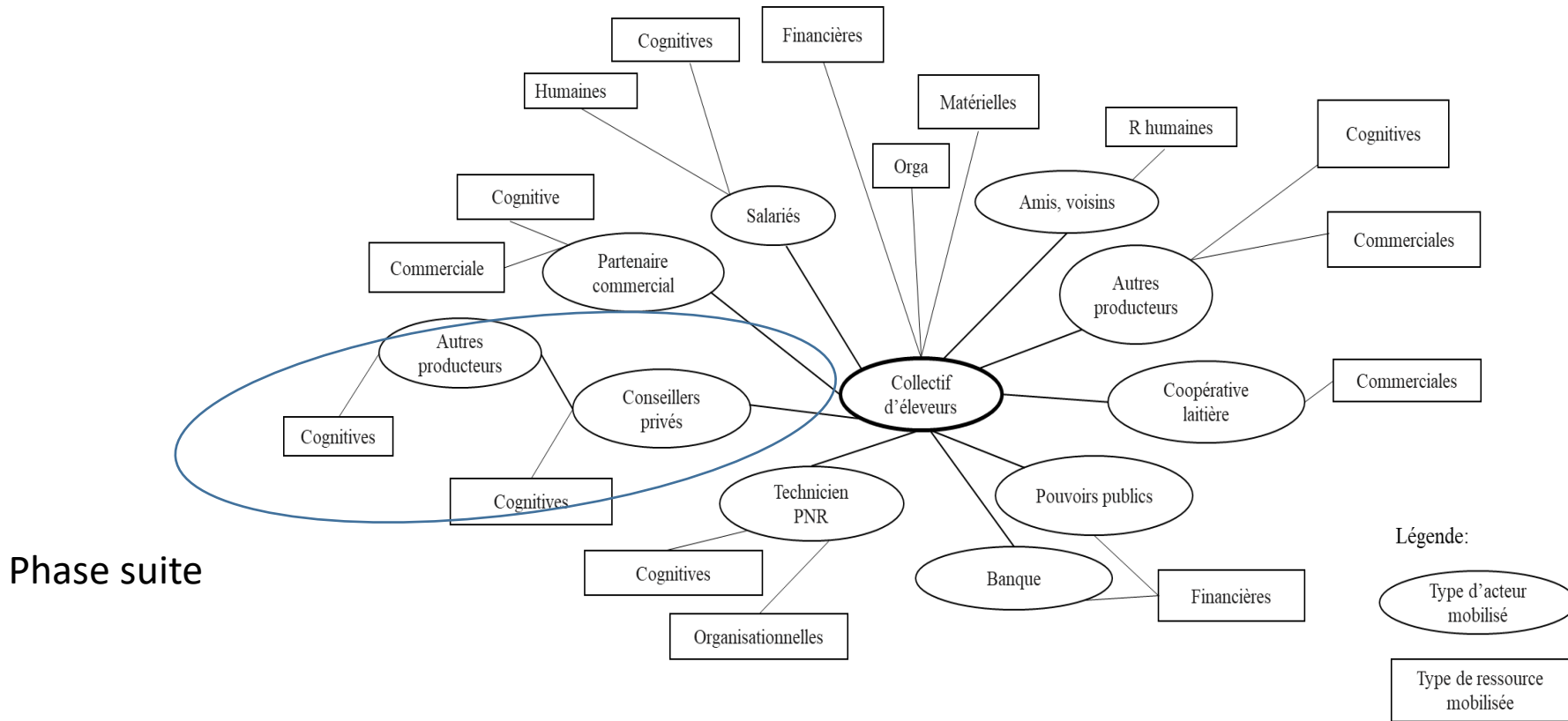
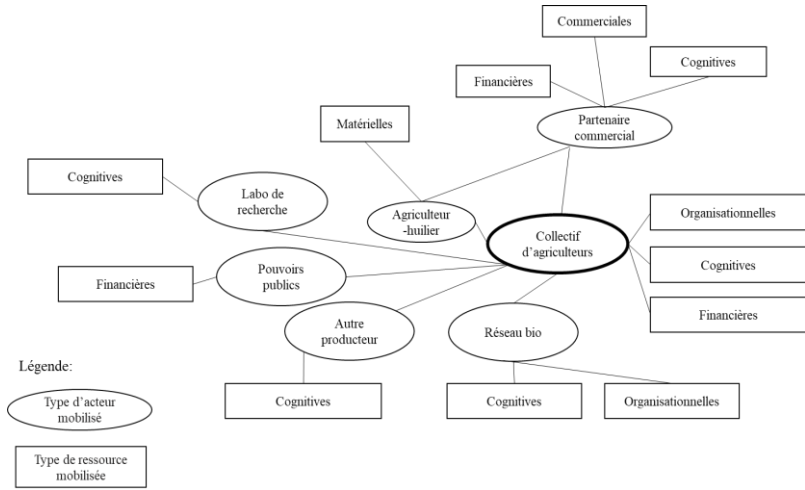
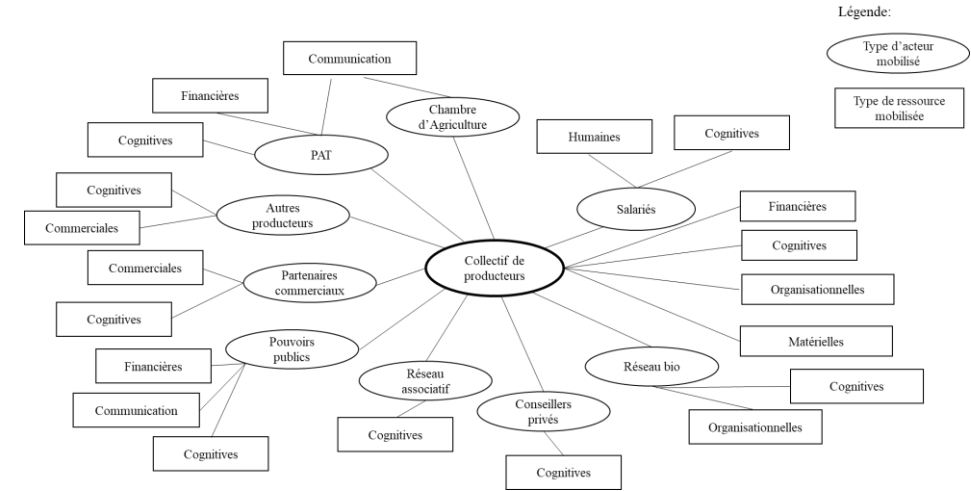


Figure : Cartographie des acteurs et ressources mobilisés au cours de la trajectoire de création du collectif laiterie artisanale

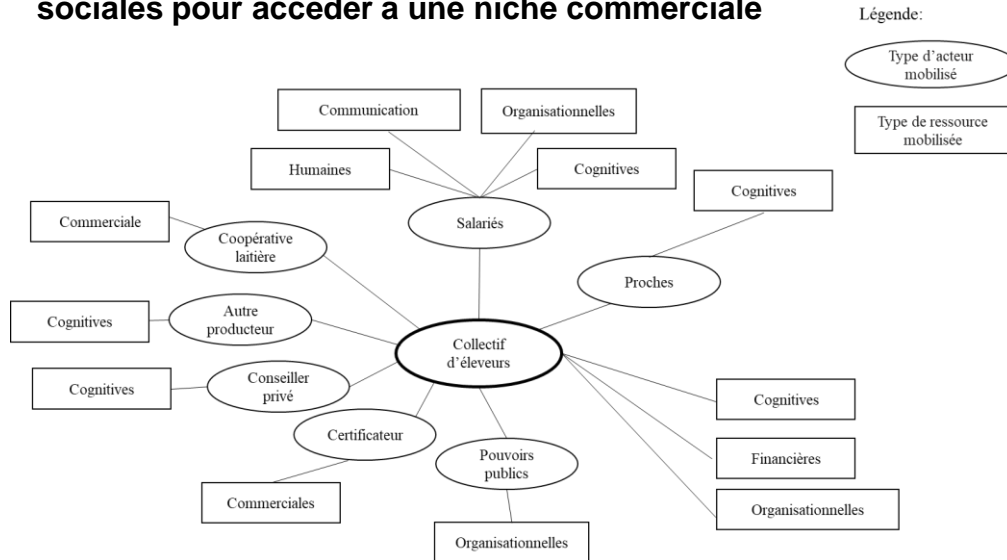
Collectif cameline : des relations sociales pour tout apprendre



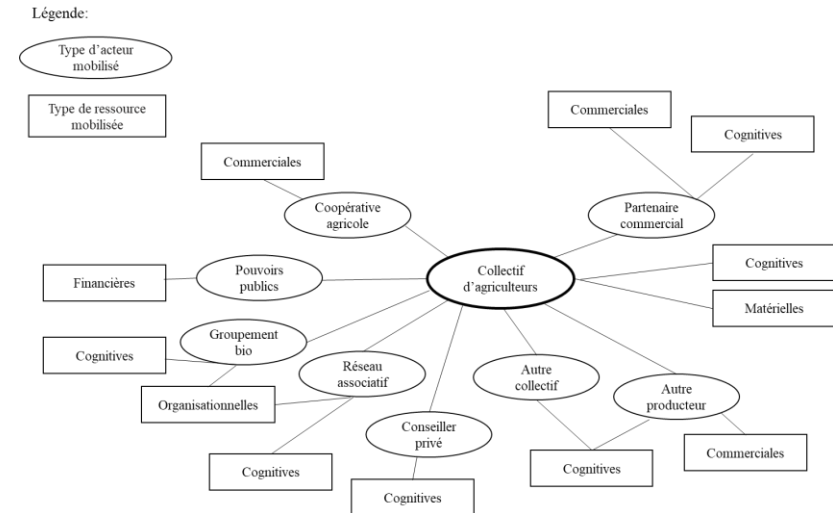
Collectif légumes : des relations sociales pour structurer la filière



Collectif national d'éleveurs-transformateurs : des relations sociales pour accéder à une niche commerciale



Collectif blé : des relations sociales pour identifier des besoins sur le territoire



Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

Acteurs mobilisés

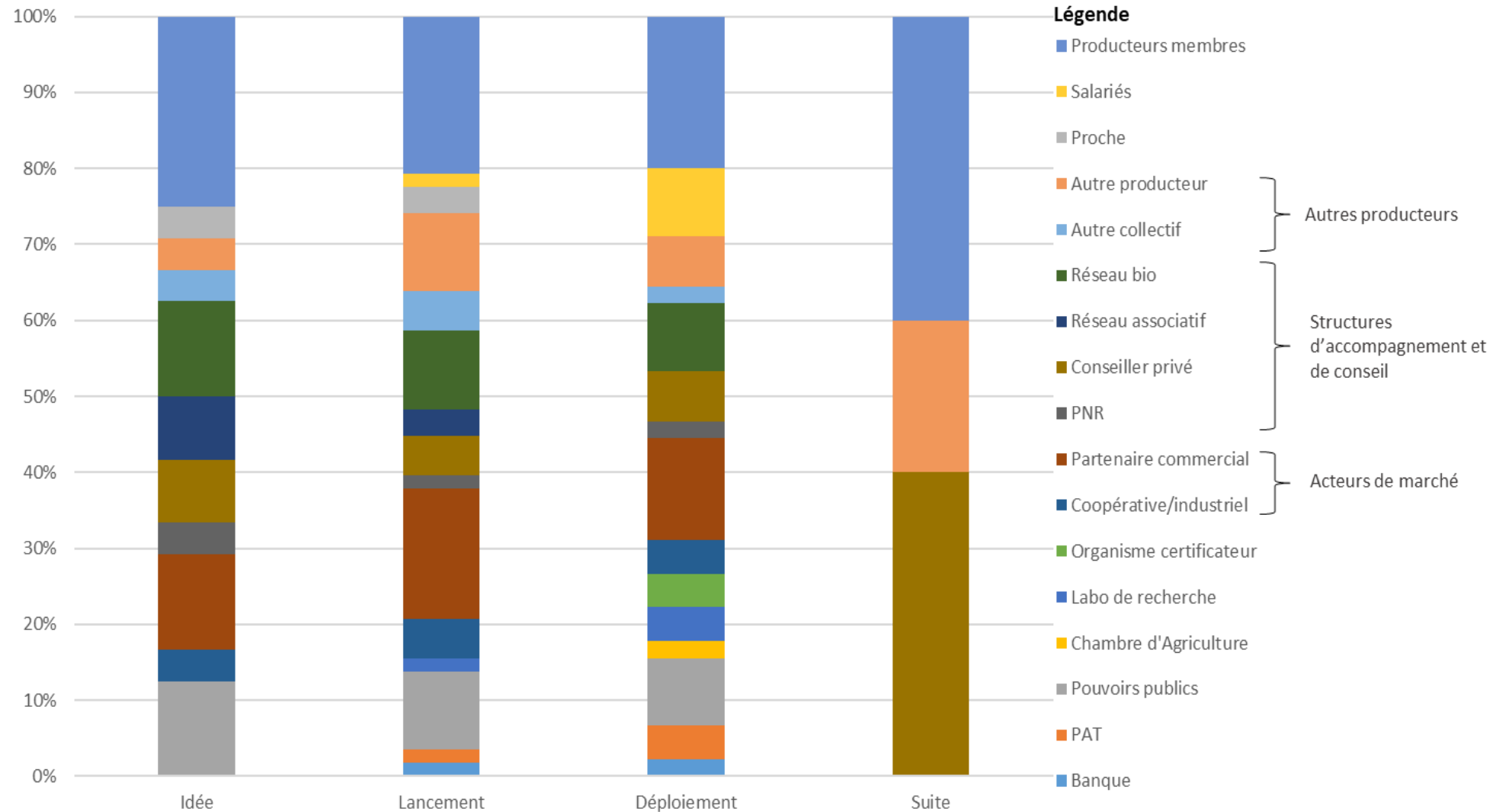


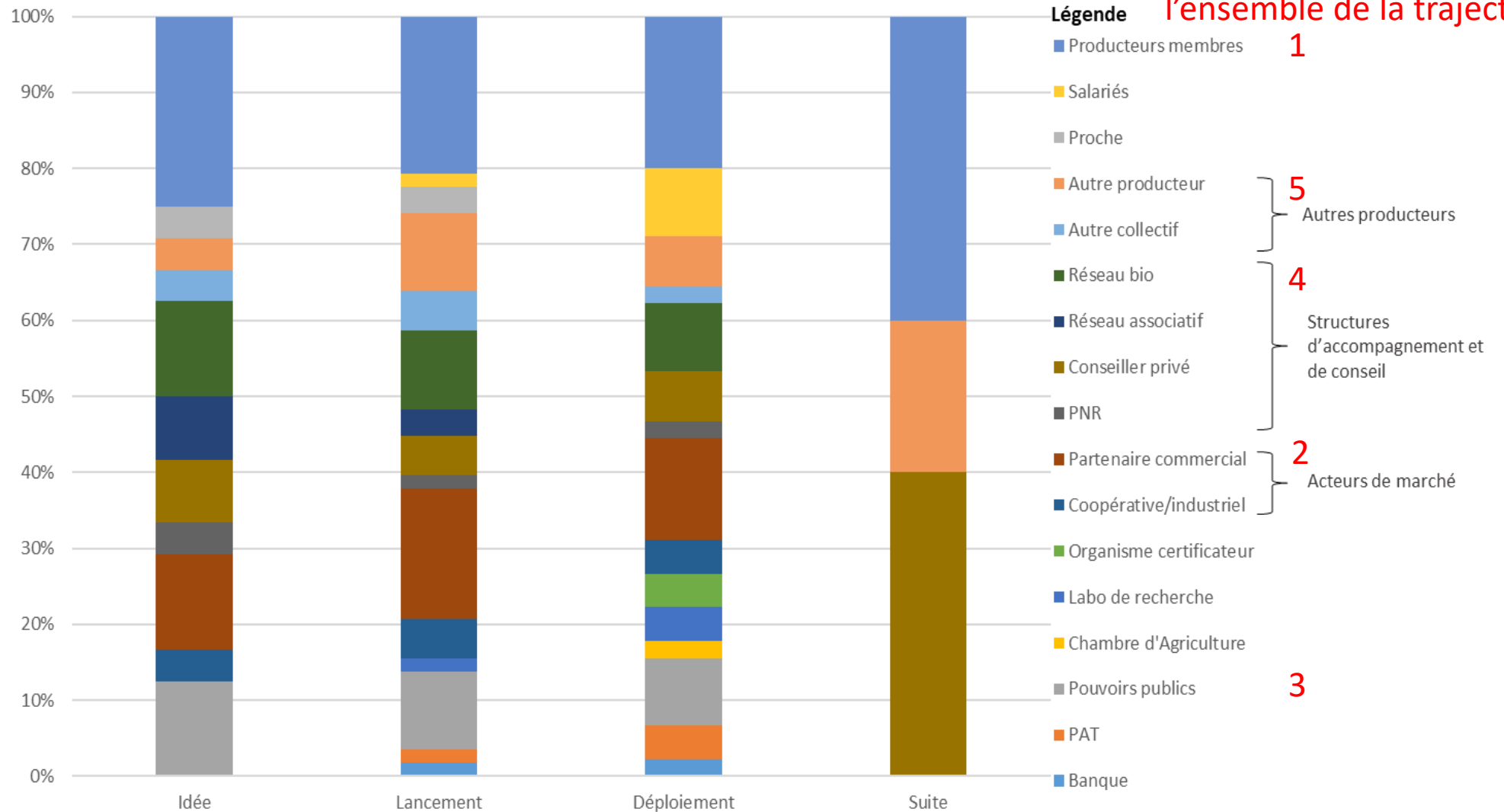
Figure 6 Acteurs mobilisés au cours des trajectoires de création des collectifs

Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

Acteurs mobilisés

Importance des acteurs sur l'ensemble de la trajectoire



Augmentation de la diversité d'acteurs mobilisés puis chute avec recentrage

Figure 6 Acteurs mobilisés au cours des trajectoires de création des collectifs

Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

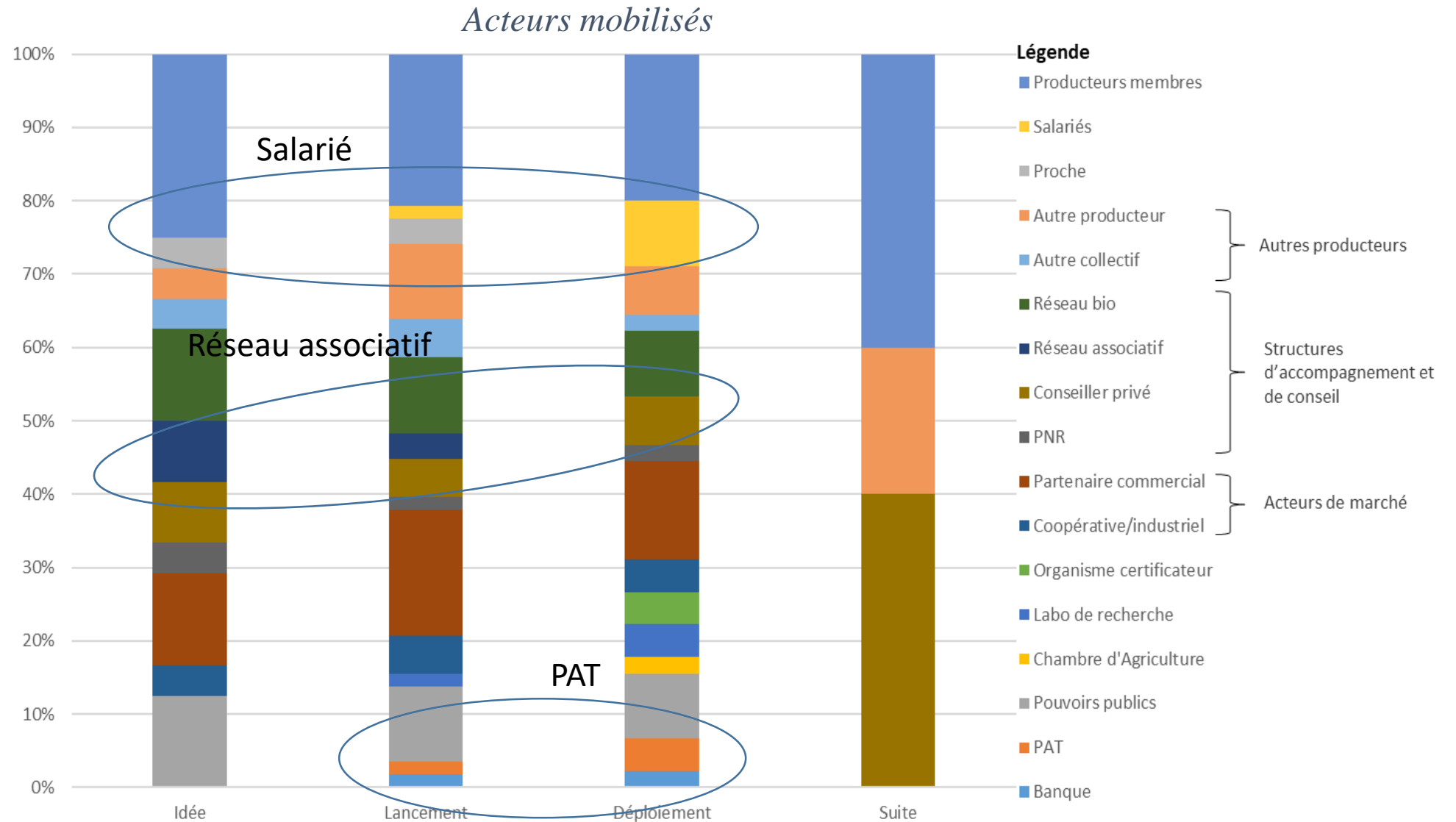
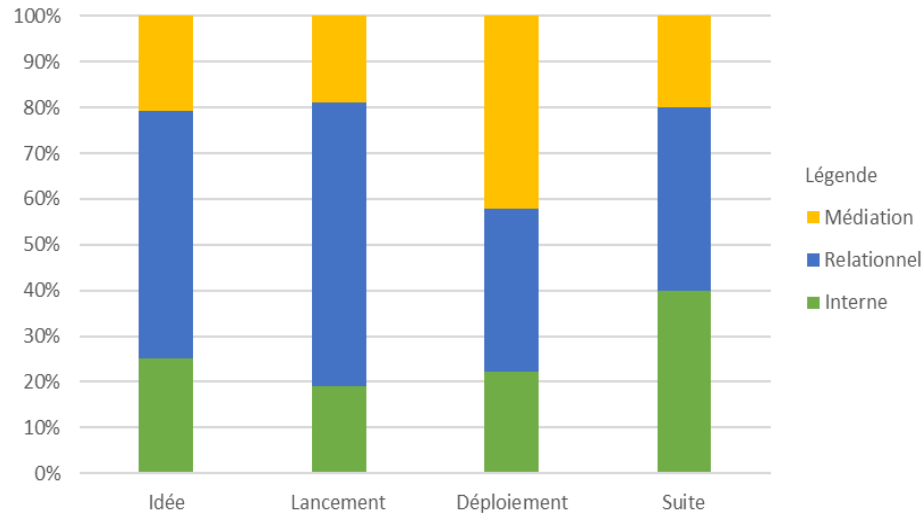


Figure 6 Acteurs mobilisés au cours des trajectoires de création des collectifs

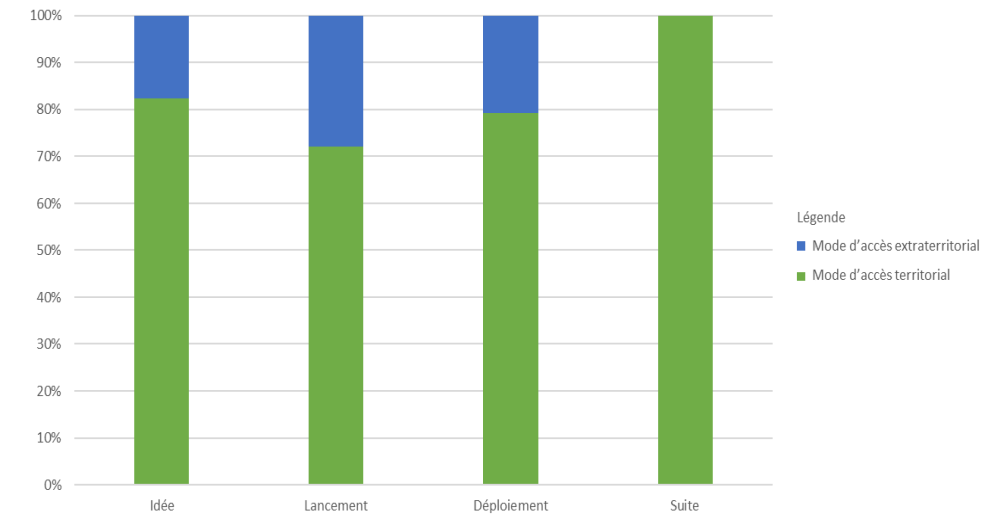
Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

territoriaux et extraterritoriaux



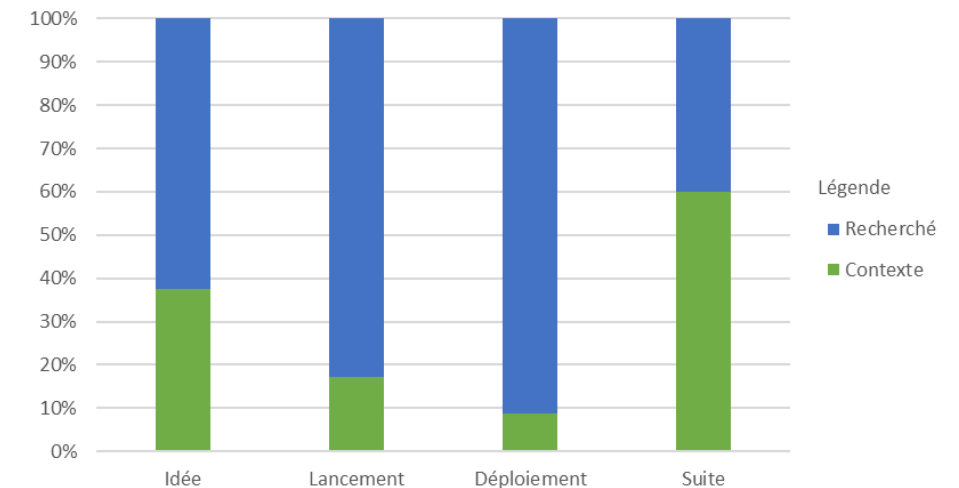
modes d'accès interne, relationnels et de médiation



☐ La phase idée : identifier un besoin et recherche d'opportunité

- ✓ Ressources internes au collectifs, issus d'échange entre pairs, issus de d'organisation de conseil + subventions publiques
- ✓ Encastrement social et territorial élevé
- ✓ Ressources de contexte pour cibler opportunité de réponse aux besoins
- ✓ Stratégie en fonction de ce qui existe dans le territoire afin de limiter les concurrences et maintenir un climat de confiance
- ✓ Opportunité propre, originale et complémentaire au sein du SAT : stratégie de différenciation

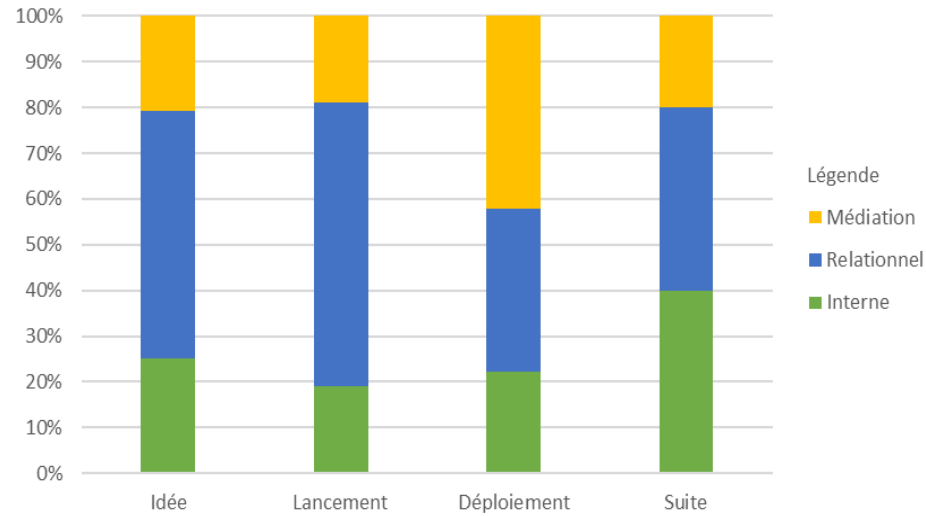
ressources de contexte et des ressources recherchées



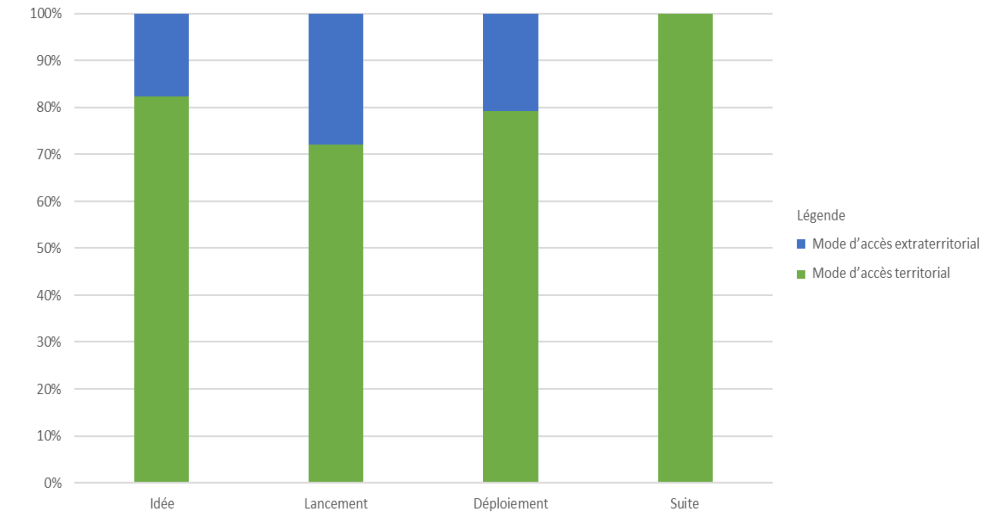
Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

territoriaux et extraterritoriaux



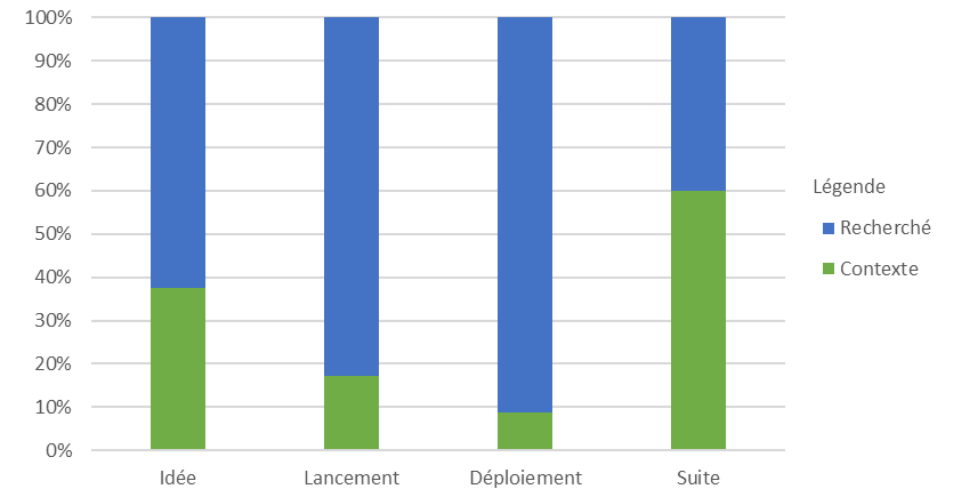
modes d'accès interne, relationnels et de médiation



☐ La phase de lancement : acquérir tout le nécessaire

- ✓ Ressource cognitive (compétence, savoir-faire), débouché, matériel
- ✓ Encastrement social le plus élevé et mobilisation de ressources extra-territoriales
- ✓ Rôle important des accompagnateurs
- ✓ Consolidation de la stratégie de différenciation

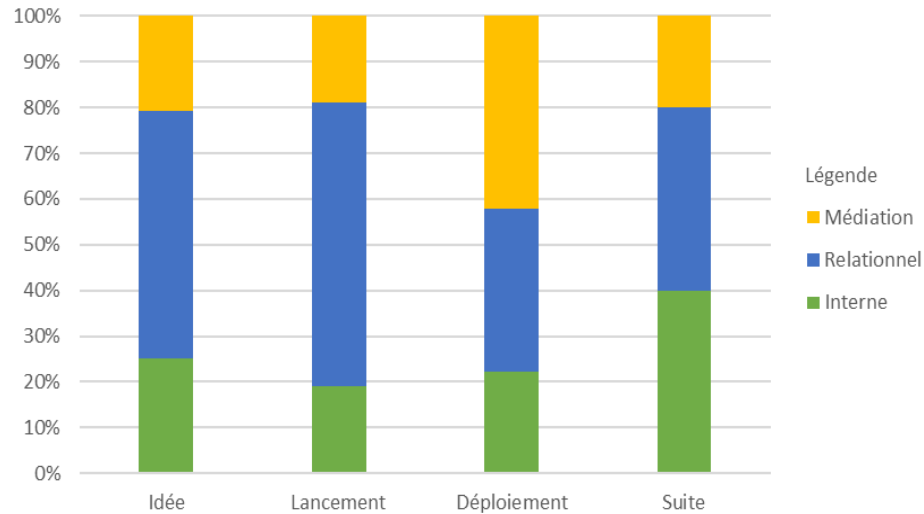
ressources de contexte et des ressources recherchées



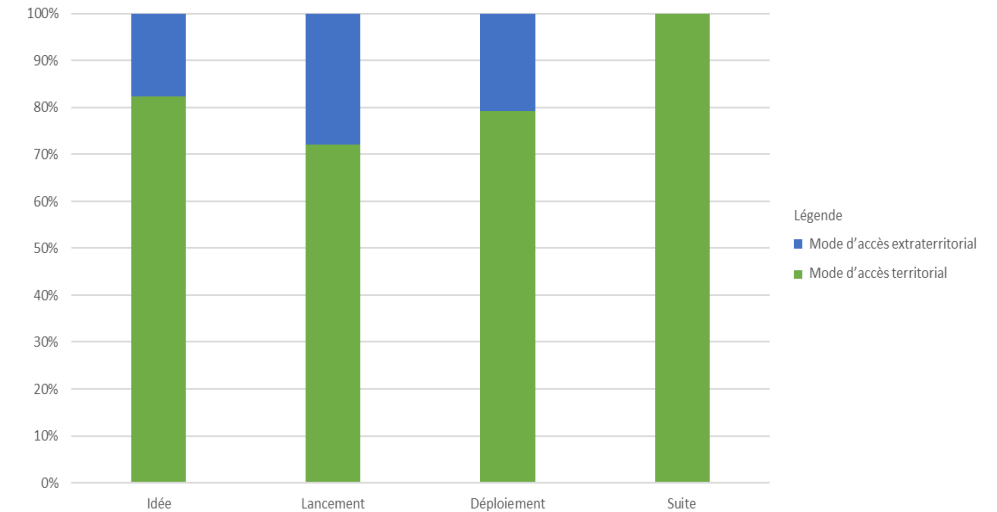
Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

territoriaux et extraterritoriaux



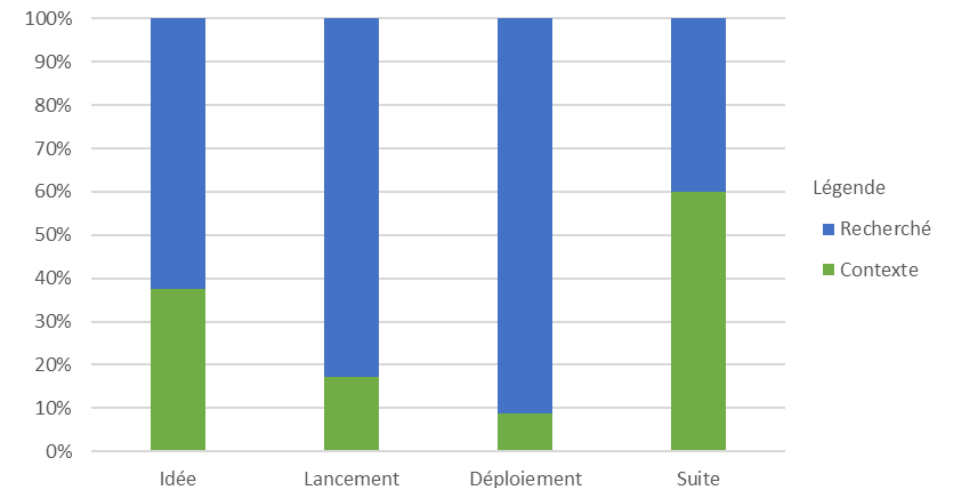
modes d'accès interne, relationnels et de médiation



☐ La phase de déploiement : consolider et faire résonner

- ✓ Ressources internes au collectifs, issus d'échange entre pairs, issus de d'organisation de conseil + subventions publiques
- ✓ ressources supplémentaires, telles que des connaissances, de nouveaux débouchés, des outils de communication extérieure, des outils de labellisation, des contrats d'engagements, etc
- ✓ Découplage social et ré-encastrement territorial
- ✓ Embauche de salariés
- ✓ Extension du marché
- ✓ Stratégie en fonction de ce qui existe dans le territoire afin de limiter les concurrences et maintenir un climat de confiance

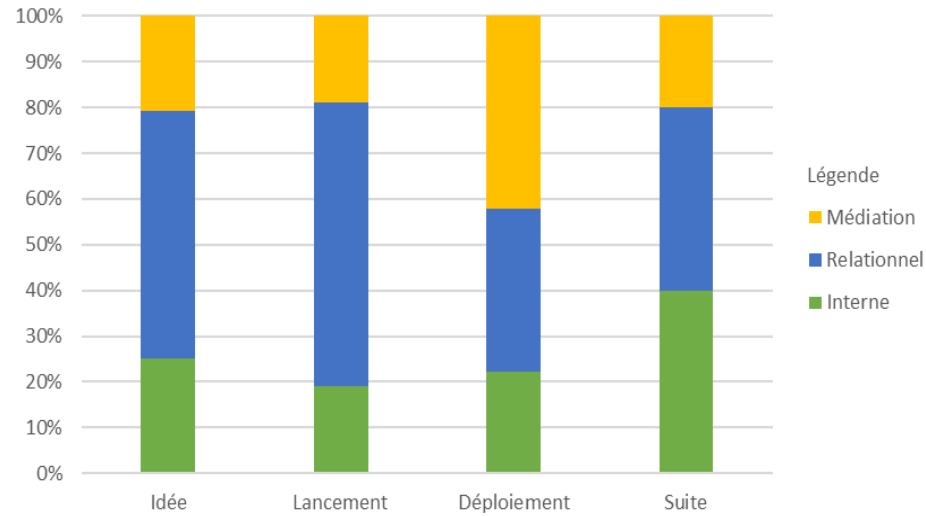
ressources de contexte et des ressources recherchées



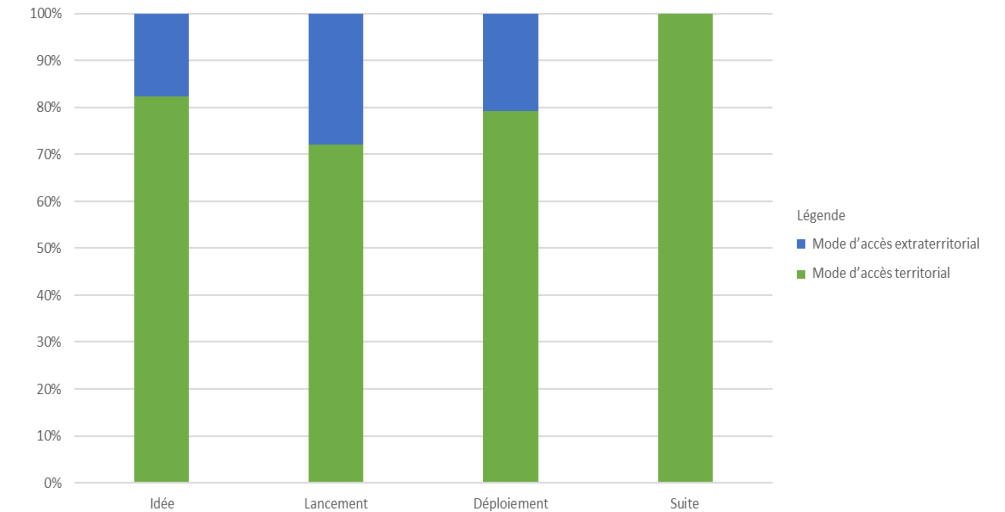
Résultats : Analyse transversale des trajectoires collectives

Analyse générale de l'encastrement relationnel et territorial des trajectoires de création des collectifs

territoriaux et extraterritoriaux



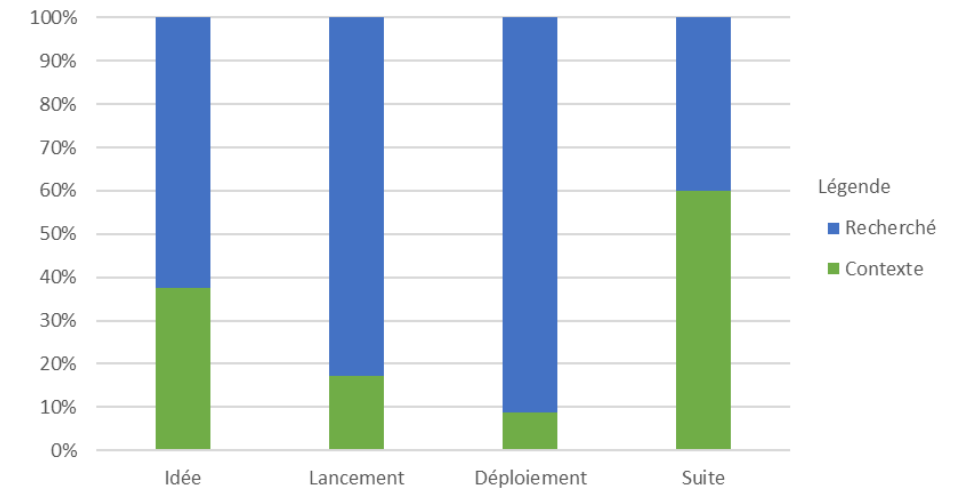
modes d'accès interne, relationnels et de médiation



☐ La phase suite

- ✓ confrontation à une crise questionnant la pérennité des collectifs et impliquant
 - ✓ la transmission de l'outil (collectif laiterie artisanale) – déficit d'accompagnement
 - ✓ Le recentrage du projet (collectif légumes) en interne sur les activités intrinsèque du collectif
 - ✓ la décision de mettre fin au collectif (collectif blé) – concurrence avec activités individuelle
- ✓ Réduction de la diversité et du nombre d'acteurs mobilisés se réduit – question sur la pérennité

ressources de contexte et des ressources recherchées



Discussion

Discussion

- Les collectifs d'agriculteurs porteurs de filières territorialisées mobilisent un large panel de ressources majoritairement obtenues à travers des relations interpersonnelles avec des acteurs territoriaux.
- Cet encastrement relationnel et territorial participe à la mise en œuvre de stratégies de coexistence
- Il oriente leur trajectoire et influe sur les initiatives de diversification territoriale.
- L'analyse des réseaux via l'approche des narrations quantifiées articulée à l'analyse des de la coexistence des initiatives agricoles et alimentaires permet de comprendre la manière dont les collectifs d'agriculteurs s'intègrent aux systèmes alimentaires territoriaux.

Merci pour votre attention

Bibliographie

- Abbott, A. (1995). Sequence analysis: New methods for old ideas. *Annual review of sociology*, 93-113.
- Akermann, G., & Coeurquelin, P. (2021). Les narrations quantifiées : une méthode qui combine entretien et analyse statistique des dynamiques biographiques. Dans O. Lepiller, T. Fournier, N. Bricas et M. Figuié (dir.), *Méthodes d'investigation de l'alimentation et des mangeurs* (pp. 131-144). Editions Quae
- Baritoux, V. (2022). Penser la coexistence des initiatives de relocalisation de l'alimentation pour analyser la construction d'une résilience alimentaire territoriale : proposition d'un programme de recherche. ASRDLF.
- Cardona, A., Brives, H., Lamine, C., Godet, J., Gouttenoire, L., & Rénier, L. (2021). Les appuis de l'action collective mobilisés dans les transitions agroécologiques. Enseignements de l'analyse de cinq collectifs d'agriculteurs en Rhône-Alpes. *Cahiers Agricultures*, 30, 21.
- Chazoule, C., Le Velly, R., Désolé, M., Fournier, S., Joyet, L., Molegnana, F., Paris, J.L., & Trognon, L. (2022) PSDR4 SYAM - A la recherche des Systèmes alimentaires du milieu. *Innovations Agronomiques*, 2022, 86, pp.391-404.
- Chiffolleau, Y. (2008). Les circuits courts de commercialisation en agriculture : diversité et enjeux pour le développement durable. Dans G. Maréchal (dir.), *Les circuits courts alimentaires* (pp. 19-30). Educagri éditions.
- Compagnone, C., Lamine, C., & Dupré, L. (2018). La production et la circulation des connaissances en agriculture interrogées par l'agro-écologie. De l'ancien et du nouveau. *Revue d'anthropologie des connaissances*, 12(12-2).
- De Herde, V., Baret, P. V., & Maréchal, K. (2020). Coexistence of cooperative models as structural answer to lock-ins in diversification pathways: The case of the Walloon dairy sector. *Frontiers in Sustainable Food Systems*, 4, 584-542.
- De Roest, K., Ferrari, P., & Knickel, K. (2018). Specialisation and economies of scale or diversification and economies of scope? Assessing different agricultural development pathways. *Journal of Rural Studies*, 59, 222-231.
- Duru, M., Therond, O., & Fares, M. H. (2015). Designing agroecological transitions; A review. *Agronomy for Sustainable Development*, 35, 1237-1257.
- Filippini, R. (2021). Hybridation des chaînes alimentaires dans les systèmes de production périurbains. L'exemple de Pise en Italie. *Coexistence et confrontation des modèles agricoles et alimentaires*. 179-193.
- Fournier et al (2020) L'intermédiation territoriale publique, une troisième voie entre dispositifs top-down et bottom-up ? Le cas du Pôle agroalimentaire de l'Isère. *Géographie Économie Société*, 22(3), 329-346.
- Gasselin, P., & Sautier, D. (2021). La spécialisation productive et territoriale: facteur de blocage ou de ressource?. Dans P. Gasselin, S. Lardon, C. Cerdan, S. Louidiyi & D. Sautier (dir). *Coexistence et confrontation des modèles agricoles et alimentaires* (p.33-44). Quae.
- Gasselin, P., Lardon, S., Cerdan, C., Louidiyi, S., Sautier, D., & Van der Ploeg, J. D. (2021). Coexistence et confrontation des modèles agricoles et alimentaires. Quae.
- Granovetter, M. (1985). Economic action and social structure: The problem of embeddedness. *American Journal of Sociology* 91, 481-510.
- Grossetti, M. (2008). Réseaux sociaux et médiations dans les activités d'innovation. *Hermès*, (1), 19-27.
- Labarthe, P. (2010). Services immatériels et verrouillage technologique. Le cas du conseil technique aux agriculteurs. *Économies et sociétés*, 44(2), 173-96.
- Lucas, V., & Gasselin, P. (2021). Coexister en Cuma: la coopération entre agriculteurs hétérogènes. In *Coexistence et confrontation des modèles agricoles et alimentaires*, 119-132.
- Olivier, V., & Wallet, F. (2005). Filières agro-alimentaires et développement territorial: une lecture des dynamiques de proximités institutionnelles. *Économie et institutions*, (6-7), 75-109.
- Polge, E., & Pagès, H. (2022). Relational drivers of the agroecological transition: An analysis of farmer trajectories in the Limagne plain, France. *Agricultural Systems*, 200, 103430.
- Torre, A., & Beuret, J. E. (2012). Proximités territoriales. *Economica*.