



Les Coopératives d'Utilisation de Matériel Agricole (CUMA) : des ressources pour soutenir l'activité de travail des éleveurs impactée par la modification de la distribution des pluies

Blandine Passemard-Kalkbrenner¹ et Pascal Béguin²



1) FR CUMA AuRA, Université Lyon 2, UMR 5600, 69007 Lyon

2) Université Lyon 2, Labex IMU, UMR 5600, 69003 Lyon



Plan

Introduction

1- Observations de l'activité de travail sur trois ou un chantier de récolte de l'herbe ?... : des ressources communes à la CUMA de Pollionnay et la CUMA des Vallées

2- Contexte météorologique défavorable à la récolte de l'herbe : des **conséquences pour l'activité de travail** des éleveurs de ruminants

3- Les CUMA : des **ressources pour l'activité de travail** des éleveurs

Conclusion

Introduction

Introduction

❑ Thèse Cifre / FR CUMA AuRA / Université Lyon 2 / UMR 5600

- ✓ Janvier 2023 / décembre 2026
- ✓ Demande FR CUMA AuRA = faire évoluer les services pour la pérennité des collectifs

❑ Ergonomie

- ✓ Démarche inductive
- ✓ Recherches finalisées en partenariat (Université Lyon 2)

❑ Objet de la recherche

- ✓ Transformations de l'activité de travail des agriculteurs dans un contexte de changements climatiques
- ✓ Les ressources du modèle coopératif CUMA pour soutenir les transformations de l'activité de travail

❑ Territoire

- ✓ Côteaux et Monts du Lyonnais (69)
- ✓ Particulièrement touché par la récurrence des sécheresses sur prairie depuis 7 ans (régime des calamités agricoles)

1- Observation de l'activité de travail sur trois ou un chantier de récolte de l'herbe ?... : des ressources communes à la CUMA de Pollionnay et la CUMA des Vallées

1- Observations de l'activité de travail sur les chantiers de récolte d'herbe

□ L'activité de travail des agriculteurs et agricultrices

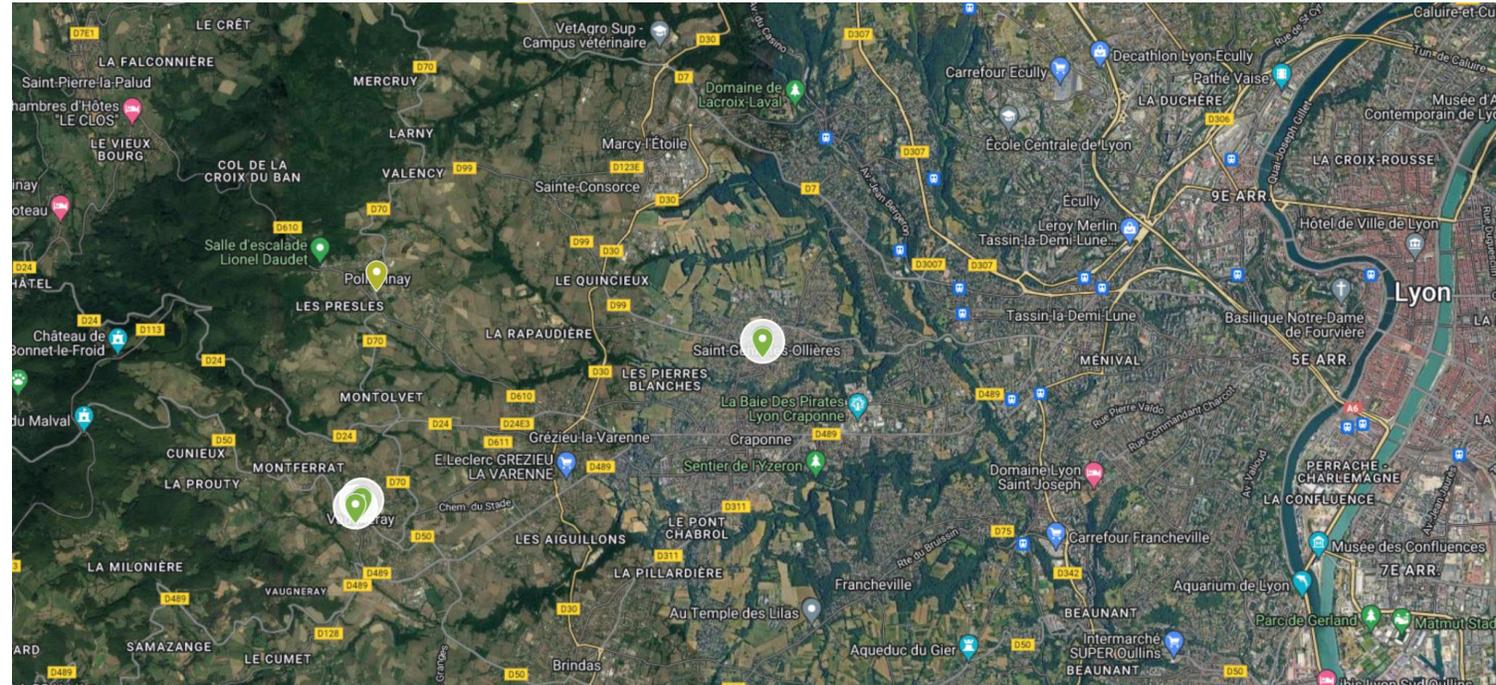
- ✓ Activité de travail / Travail réel = travail tel qu'il se réalise concrètement (Anact)
- ✓ « *la personne comme un acteur humain plutôt qu'un facteur humain (...) qui à la capacité de contrôler et de construire sa conduite afin d'atteindre un but* » (Béguin, 2007) dans un environnement (situé)
- ✓ Peu de travaux sur l'activité de travail agricole (RMT Travail en agriculture)

□ Observations participantes

- ✓ 4 jours / 2 CUMA / 2 situations de travail (points de vue)

□ 3 chantiers de récolte de l'herbe en simultané

- ✓ Récolte de l'herbe pour le séchage en grange / Pollionnay
- ✓ Récolte de l'herbe pour l'ensilage d'herbe Vaugneray
- ✓ Récolte de l'herbe pour l'ensilage d'herbe Marcy l'Etoile / Pollionnay



Vue GoogleMap contexte géographique observations de l'activité de travail

1- Observations de l'activité de travail sur les chantiers de récolte d'herbe ⁷

❑ Poste de conduite du tracteur 1 de la CUMA de Pollionnay menant l'andaineur à tapis de la CUMA des Vallées

- ✓ Une technologie couteuse
- ✓ Recherche gain de temps et meilleure qualité d'**ensilage**
- ✓ 2 conducteurs autorisés (stratégie de régulation de la casse)

❑ Poste de conduite du tracteur 2 de la CUMA de Pollionnay menant la remorque auto-chargeuse

- ✓ Investissement réalisé en lien avec l'activité de séchage en grange (**foin**)
- ✓ Découpe de l'herbe plus ou moins fine
- ✓ Temps estimé changement du calibre de découpe = 1h30 à 2h00



Vue de l'andaineur à tapis de la CUMA des Vallées depuis la cabine de tracteur de la CUMA de Pollionnay (crédit photo : Passemard-Kalkbrenner B.)

1- Observations de l'activité de travail sur les chantiers de récolte d'herbe ⁸

□ Des agroéquipements communs aux 3 chantiers

- ✓ En jaune : les agroéquipements de la CUMA de Pollionnay
- ✓ En vert : les agroéquipements de la CUMA des Vallées

□ Trois ou un chantier ?

- ✓ Des interdépendances très fortes entre les deux CUMA
- ✓ Quelles sont les raisons et les conditions de cette mise en commun?
- ✓ Dans quelles mesures ces interdépendances produisent des ressources pour l'activité de travail des éleveurs visant l'autonomie alimentaire ?

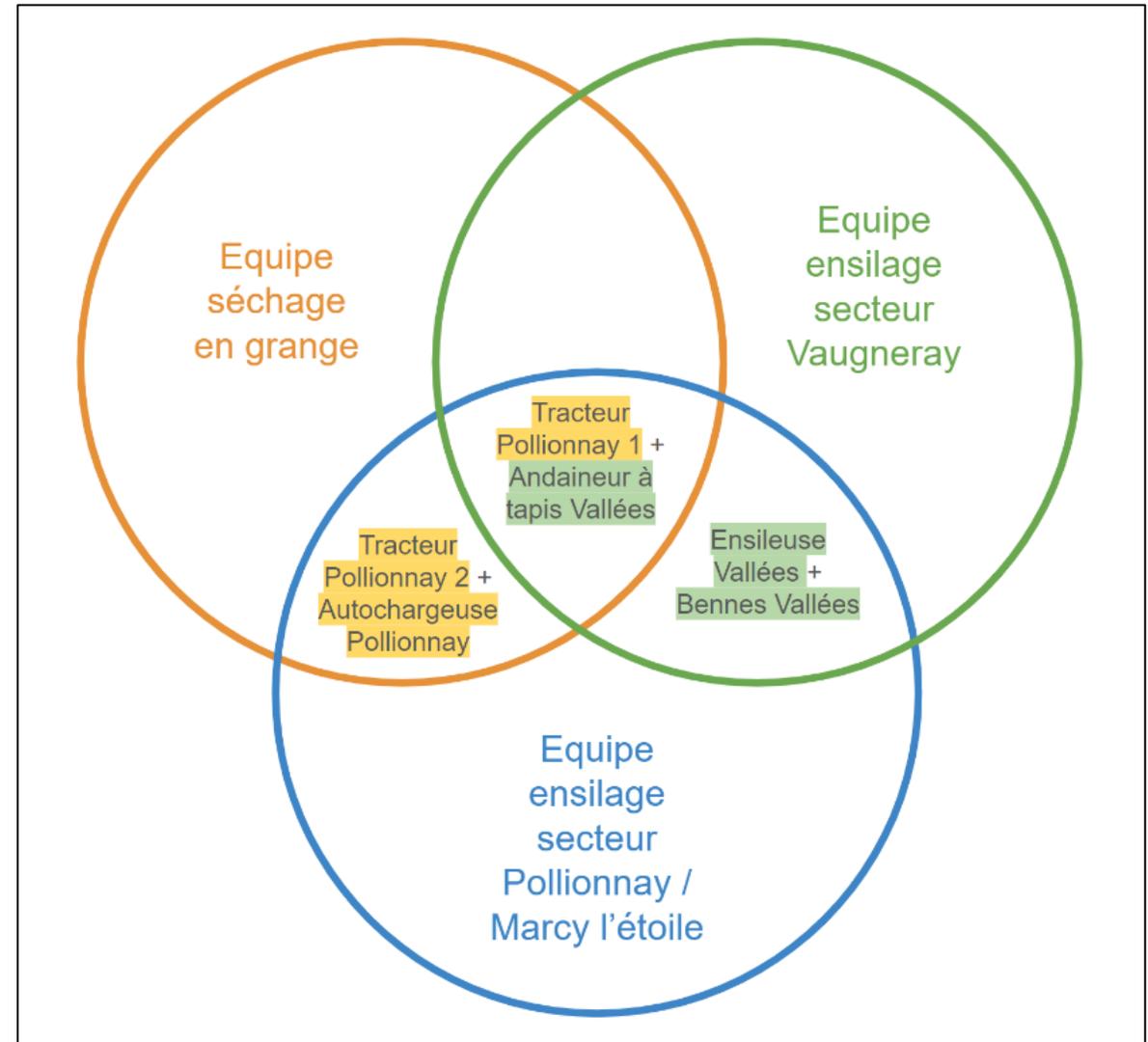


Schéma représentant les interdépendances entre les différents chantiers de récolte de l'herbe

2- Contexte météorologique défavorable à la récolte de l'herbe : des conséquences pour l'activité de travail des éleveurs de ruminants

2- Contexte météorologique défavorable : des conséquences pour l'activité de travail

□ 4^{ème} printemps le plus pluvieux depuis 1900 (bulletin Météo France)

- ✓ 47% d'excédent de pluie en AuRA
- ✓ 1 jour de pluie tous les 2,5 jours en AuRA
- ✓ Sols très humides et une pousse de l'herbe avancée

□ Une temporalité de l'activité de travail modifiée : intensification du rythme

- ✓ « Fenêtre de plus en plus courte » pour une surface équivalente à récolter
- ✓ Augmentation des demandes de réservation : chantiers prioritaires utilisent tous les créneaux = travail jusqu'à minuit / mange dans le tracteur
- ✓ Chantier ralenti : tapis qui bourre (montées et descentes du tracteur), risque d'embourbement (conséquences sur plusieurs années pour le sol)



Vue d'un agriculteur en train de débourrer les griffes de l'andaineur à tapis (crédit photo : Passemard-Kalkbrenner B.)

2- Contexte météorologique défavorable : des conséquences pour l'activité de travail



Vue de l'herbe, initialement destinée au séchage en grange, déchargée dans le silo par la remorque auto-chargeuse (crédit photo : Passemard-Kalkbrenner B.)

□ Faire des choix et s'organiser pour produire l'alimentation de ses animaux

- ✓ L'herbe destinée au séchage en grange ne doit pas dépasser 70% humidité
- ✓ Un seul agriculteur sur les 11 adhérents du séchage a décidé de sécher son herbe
- ✓ Bio → enrubanné par ETA
- ✓ Pas bio → ensilage mais ensileuse n'a plus de créneau disponible = utilisation de la remorque auto-chargeuse
- ✓ **Choix mode de conservation de l'herbe est perçu comme lourd de conséquences sur les revenus**
« *c'est mon année que je joue* »

Alors, comment la possession de parts sociales dans des CUMA produit des ressources pour l'activité de travail ?

3- Les CUMA : des ressources pour l'activité de travail des éleveurs

3- Les CUMA : des ressources pour l'activité de travail

- **La diversité des ressources matérielles : des marges de manœuvre supplémentaires pour l'activité de travail**
 - ✓ Raison d'être originelle du modèle coopératif CUMA
 - ✓ Accès à une gamme variée de matériels = **augmentation des marges de manœuvre** pour l'activité de travail
 - ✓ Des ressources matérielles qui ne se limitent pas au périmètre d'une CUMA → des stratégies d'équipement incluant plusieurs CUMA (**à documenter / analyser**)

- **Des ressources immatérielles essentielles qui interrogent les processus de transmission et d'intégration dans le collectif**
 - ✓ Mise en commun des compétences (conduite, entretien, travail d'organisation (De Terssac 2011), prise de décision)
 - ✓ Des ressources immatérielles qui dépassent les limites de la CUMA (des liens interpersonnels ++ / conscrits)
 - ✓ Intégration dans le collectif de travail CUMA = une porte d'entrée vers l'entraide paysanne (Sabourin 2011) ?

Conclusion

Conclusion

❑ Des ressources matérielles et immatérielles dans les CUMA

- ✓ Mais des collectifs avec de l'interconnaissance très forte
- ✓ Dans un contexte de renouvellement des actifs et de diversification des profils besoin de comprendre les processus d'intégration et les règles de fonctionnement implicites

❑ Mobilisation du concept de « *Monde Commun* »

- ✓ Développé dans le champ des sciences pour l'ingénieur (conception)
- ✓ *la coordination des mondes professionnels, sa construction permet de situer sur une même scène, et d'articuler au sein d'un même processus des positions hétérogènes pour faire oeuvre commune*" (Béguin, 2010, p. 129)
- ✓ Hétérogénéité dans les CUMA (Groos *et al.* 2021 ; Lucas & Gasselin 2023)

Comment, s'articulent ces différentes perspectives pour dépasser la simple gestion de biens communs et faire œuvre commune, produire des ressources matérielles et immatérielles et ainsi soutenir l'activité de travail des agriculteurs ?

Merci pour votre écoute