



Village de Commeberé, Caïnaux - cliché : M. Marin, 2009

# Accompagner l'innovation agricole à Madagascar, comment les organisations interviennent ? analyse comparative de leurs théories de changement

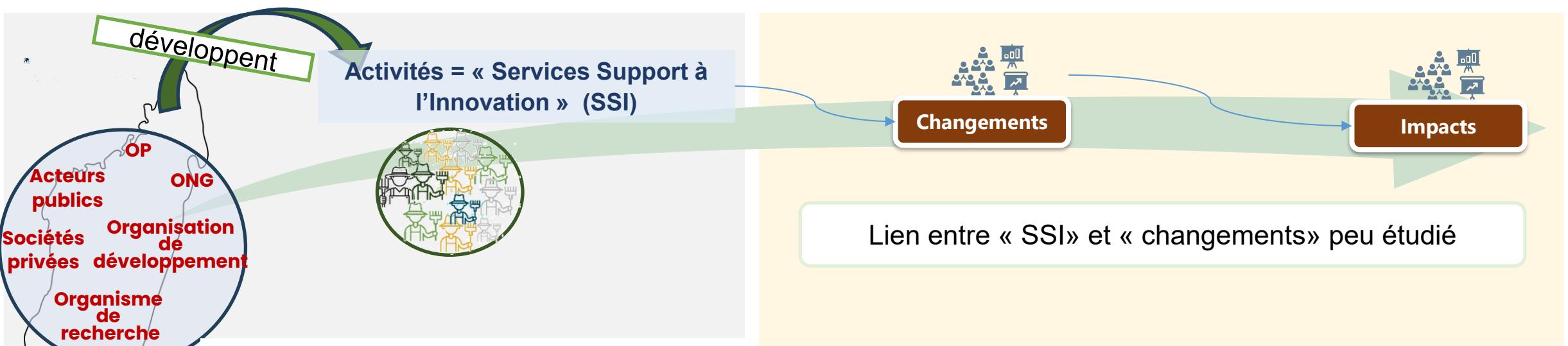
RAKOTONDRAEBARIMINO Fenitra Josiane<sup>1,2</sup>, AUDOUIN Sarah<sup>2,3,4</sup>, RANDRIAMANAMPISOA Holimalala<sup>5</sup>, RAMAMONJISOA Bruno Salomon<sup>1</sup>,  
LECOMTE Chloé<sup>3</sup>



- 1) Université d'Antananarivo, Ecole Doctorale Gestion des Ressources Naturelles et Développement
- 2) CIRAD, UMR Innovation, BP 319, Antsirabe 110, Madagascar
- 3) UMR Innovation, Univ Montpellier, CIRAD, INRAE-Montpellier SupAgro, Montpellier France
- 4) Centre National de Recherches Appliquées au Développement Rural (FOFIFA) – Antsirabe
- 5) Université d'Antananarivo, mention Economie



# Introduction



Agencement implicite et pragmatique d'une diversité de SSI pour accompagner les producteurs innovateurs (Randrianarison et al., 2020; Audouin et al., 2021, 2025)

La combinaison des **SSI** révèle différentes stratégies pour faire émerger les changements (Audouin et al., 2025).

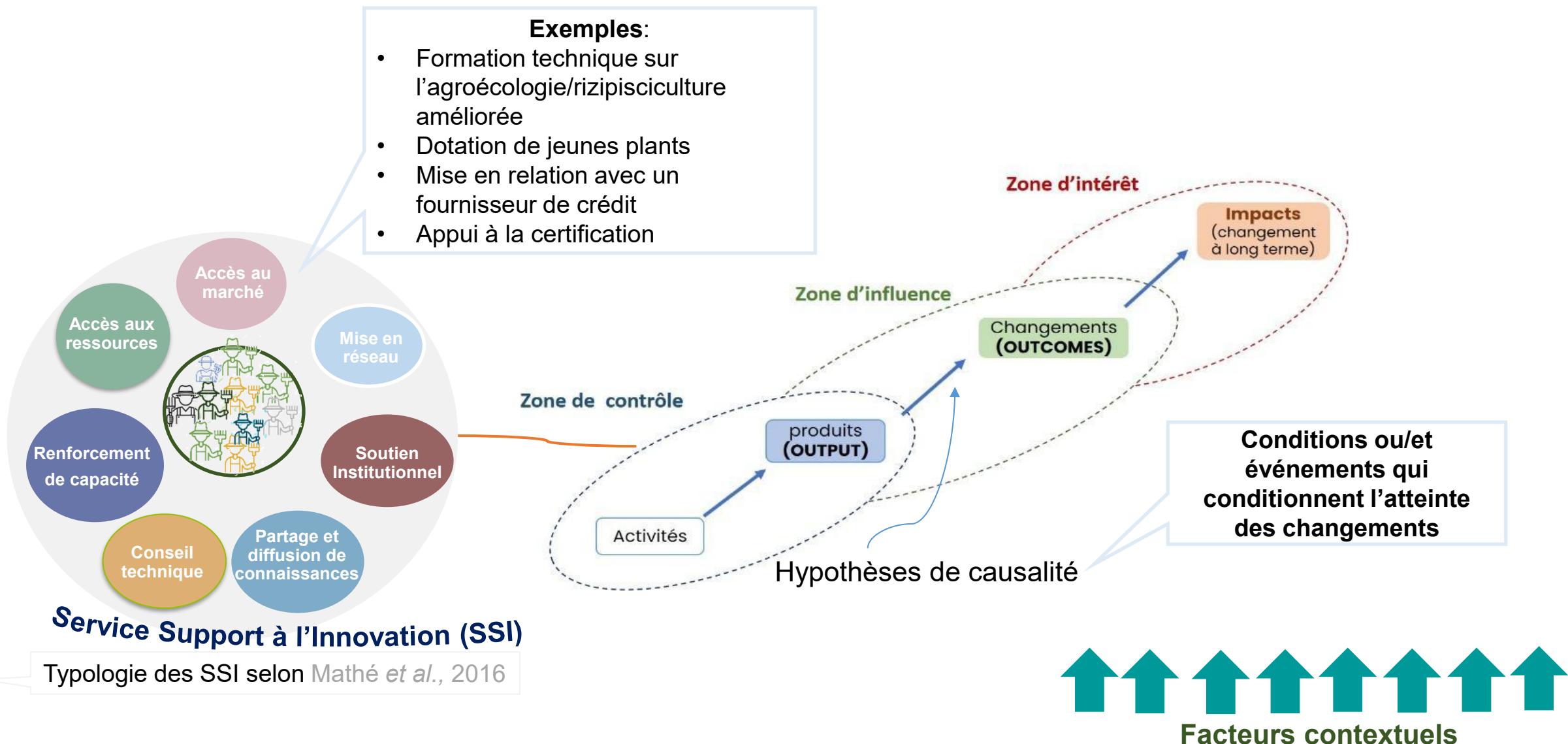
Lien entre « SSI » et « changements » peu étudié

- **De nombreuses initiatives peinent à atteindre les effets et les impacts escomptés** (Triomphe & Rajalahti, 2013)
- Sous-estimation des étapes intermédiaires nécessaires afin de produire des transformations significatives
- Besoin de mieux comprendre les logiques d'accompagnement de l'innovation agricole

**Comment les organisations qui développent des activités d'accompagnement de l'innovation agricole à Madagascar pensent produire les changements?**

# Cadre conceptuel

## Chemin d'impact (théorie de changement) adapté de la méthode ImpreSS (Barret et al., 2017; Cant et al., 2020)



# Méthodologie: approche par cas d'étude

## Innovation agricole étudiée/dispositif d'accompagnement



**Itasy: biofertilisants liquides/mise en place de prestataires agricoles, les Maîtres Exploitants**



**Vakinankaratra: semences améliorées de pomme de terre/ Paysans Multiplicateurs de Semences et des Paysans Relais en Agroécologie**



**Amoron'i Mania: technique de rizipisciculture améliorée/Animateurs Conseillers Piscicoles (ACP) et Recherche Co-active de Solution (RCS)**



**Androy: bloc agroécologique/Paysan Relais (PR) et Komitin'ny Mpamboly (KM)**



**Atsimo Atsinanana : Certification UEBT de Centella asiatica**



Type d'organisation porteuse de dispositif

**ONG**

Organisation Non Gouvernementale

**OP**

Organisation Paysanne

**ONG**

**ONG**

**Société privée**

# Méthodologie



Entretiens semi-directifs: 40



Examen des documents stratégiques



- Stratégies d'intervention
- Evolution éventuelle des objectifs visés = changements visés
- Enchaînement des activités = SSI
- Facteurs contextuels influençant l'atteinte des changements

## Structuration de données

SSI

Classés selon la typologie de Mathé *et al.*, 2016

### Changements visés: classés par type

- connaissance/capacité
- technique
- systémique
- interaction entre acteurs
- organisationnel et institutionnel.

### hypothèses de changement: classées par type

- accès aux ressources productives
- liens aux acteurs intermédiaires ou relais
- capacités techniques ou pratiques
- conditions environnementales ou ressources
- gouvernance ou leadership
- marché ou production
- motivation ou intérêt
- organisation et la coordination

## Analyse des données

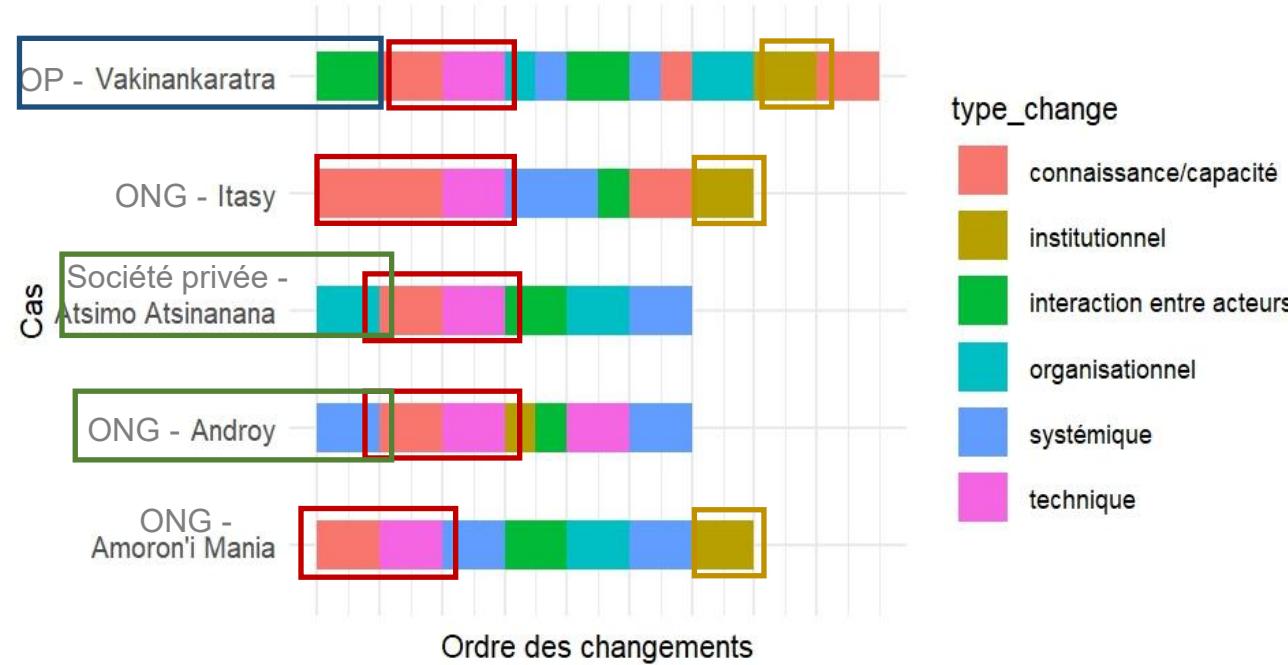
Analyse descriptive et diachronique: liens causaux entre les services et les changements visés



# Résultats

## Enchaînement de changements intermédiaires visés par chaque organisation

## Processus généraux de changements intermédiaires visés par organisation

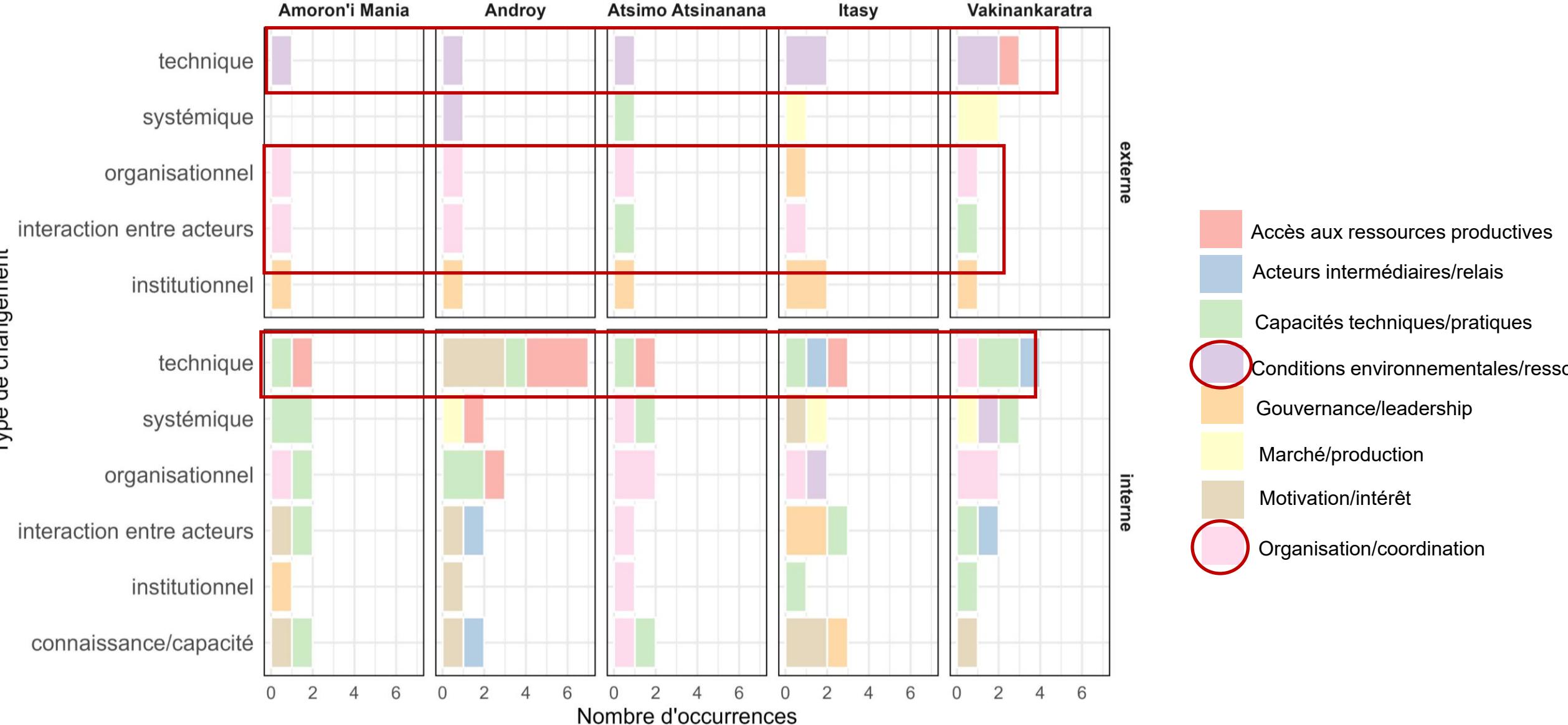


→ Changements intermédiaires ciblés de manière séquencée

## En début de phase:

- ✓ développement de connaissances/capacité pour favoriser des changements techniques
  - ✓ *Vakinankaratra*: interaction des acteurs par la dynamique des OP
  - ✓ *Androy*: visée de changement systémique et de changements techniques
  - ✓ *Atsimo Atsinanana*: changement organisationnel plus marqué
  - Changement institutionnel: visé à un stade plus avancé du processus

# Principales hypothèses de causalité conditionnant l'atteinte des changements



# Relation entre les types de service et les différents types de changement

## Types de changements intermédiaires

- connaissance/capacité
- institutionnel
- interaction entre acteurs
- organisationnel
- systémique
- technique



## Types de SSI

- Amélioration de l'accès aux marchés
- Amélioration de l'accès aux ressources
- Appui institutionnel
- Conseil technique, expertise et suivi
- Mise en réseau, facilitation, courtage
- Partage et diffusion de connaissances
- Renforcement de capacité

Combinaison de services support à l'innovation (SSI)  
X  
changements intermédiaires visés

# Relation entre les types de service fournis-hypothèse de causalité-changements intermédiaires

## Légendes

Changements  
intermédiaires

SSI

Hypothèses  
de causalité

### Cas Amoron'i Mania (ONG)

Résoudre le  
manque d'eau

Résoudre le vol  
de poisson

Formation sur la  
technique de  
rizipisciculture  
améliorée

Mise en relation avec  
un outil financier  
pour la construction  
de barrage

Plaidoyer  
auprès  
des  
structures  
locales

Les producteurs pratiquent  
la technique de  
rizipisciculture améliorée  
**(changement technique)**

Les structures locales  
reconnaissent  
l'importance de la  
pisciculture paysanne  
**(changement  
institutionnel)**

### Cas Androy (ONG)

Améliorer la capacité  
d'animation des bénéficiaires  
intermédiaires

Rendre les semences  
accessibles

Animation sur  
des techniques  
agroécologiques

Mise en place de  
PR et KM

Mise en place de  
parcelles  
démonstration

Les producteurs  
maîtrisent les techniques  
agroécologiques  
**(changement technique)**

Les producteurs ont accès  
aux semences améliorées  
**(changement systémique)**

## 3- Discussion

## Régularités des théories du changement pour accompagner l'innovation agricole

Atteindre les finalités: influencer des changements intermédiaires séquencées, interdépendants, un changement en entraîne un autre dans une dynamique cumulative

Le changement technique ne dépend pas uniquement de services d'appuis techniques mais repose plutôt sur un paquet de services diversifiés.

- L'activation simultanée de plusieurs domaines de transformation peut renforcer l'impact (Anderson et al., 2019)
- S'alignent sur les guichets de services et les services liés "*bundling services*": les organisations cherchent à diversifier leurs interventions de manière à répondre de manière coordonnée aux différents besoins des innovateurs, **et ainsi produire des changements effectifs**(Audouin et al 2025b, Abetu et al. 2024)

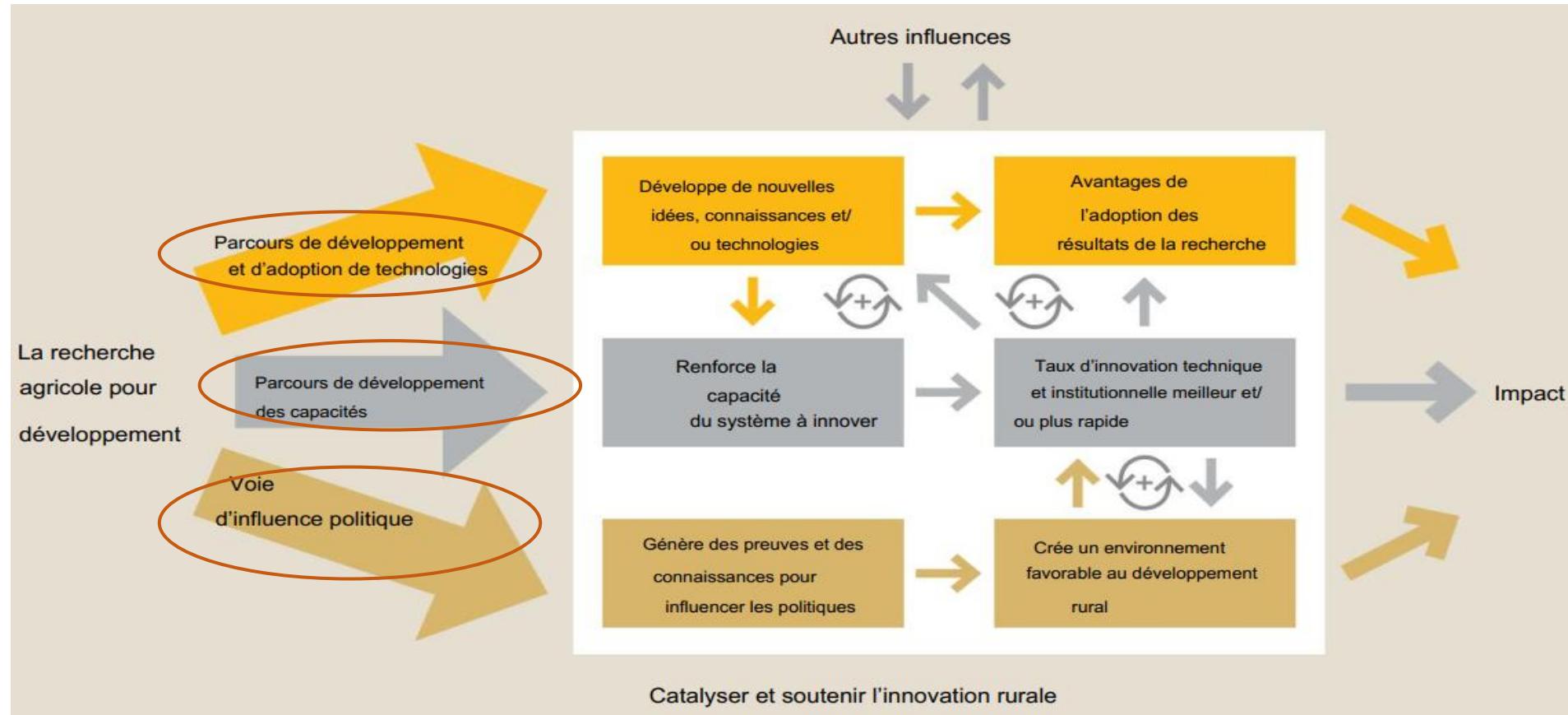
## Spécificités des théories du changement pour accompagner l'innovation agricole

Dispositifs mobilisant les bénéficiaires intermédiaires: importance de leur renforcement de capacité

Rôle des intermédiaires dans les systèmes d'innovation: capacité d'influence de changements et à relier différents acteurs (Klerkx et al., 2009, Lestrelin et al., 2023 ).

Pour des cas visant les mêmes changements: différents chemins de changements sont menés  
→Saisir différents facteurs contextuels pour sécuriser les hypothèses de causalité

# Modèle causal montrant comment la recherche agricole pour le développement contribue à l'impact à travers trois chemins interconnectés

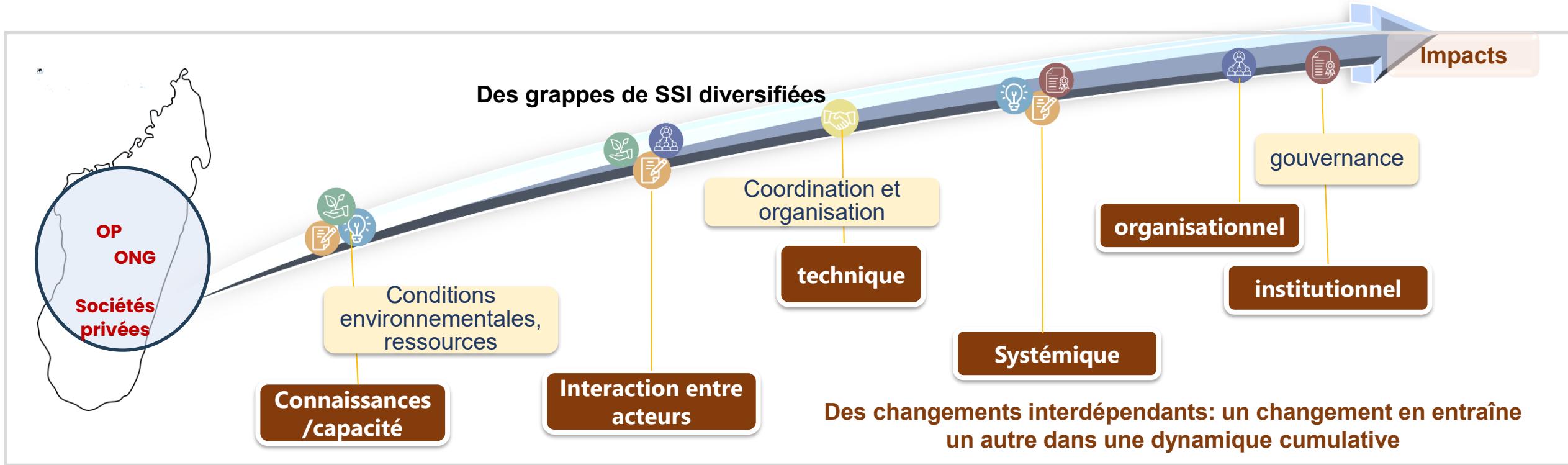


Douthwaite et al., 2023

- ✓ Similitude dans le contexte de projets de développement
- ✓ Parfois une entrée par d'autres types de changement que la connaissance
- ✓ Autres influences: hypothèses de causalité

# Conclusion

Les organisations interviennent en visant des changements séquencés à travers la fourniture de services plus ou moins combinés



Transformations liées à l'innovation agricole: dans une dynamique contextuelle, adaptative et souvent imprévisible

- Forte capacité à anticiper et structurer leurs actions autour des changements visés et traités de manière linéaire ou ramifiée
- Importance particulière de l'analyse et le suivi régulier de leurs théories du changement

# Références bibliographiques

- Audouin, S., Ndah, H. T., Toillier, A., Knierim, A., Randrianarisona, N., Andriamaniraka, H., & Mathé, S. (2025). From technical advisory to innovation support services : Coexistence and transition of support models in the agricultural sector in Madagascar. *The Journal of Agricultural Education and Extension*, 1-27. <https://doi.org/10.1080/1389224X.2025.2461451>
- Canto, G. B., De Romemont, A., Hainzelin, E., Faure, G., Monier, C., Triomphe, B., Barret, D., & Vall, E. (2020). *ImpresS ex ante. Démarche pour co-construire ex ante les chemins d'impact de la recherche pour le développement. Guide méthodologique ImpresS ex ante (Deuxième version)*. CIRAD. <https://hal.science/hal-05176844/document>
- Douthwaite, B., Alvarez, S., Cook, S., Davies, R., George, P., Howell, J., Mackay, R., & Rubiano, J. (2007). Participatory Impact Pathways Analysis : A Practical Application of Program Theory in Research-for-Development. *Canadian Journal of Program Evaluation*, 22(2), 127-159. <https://doi.org/10.3138/cjpe.22.007>
- Faure, G., Knierim, A., Koutsouris, A., Ndah, H. T., Audouin, S., Zarokosta, E., Wielinga, E., Triomphe, B., Mathé, S., Temple, L., & Heanue, K. (2019). How to Strengthen Innovation Support Services in Agriculture with Regard to Multi-Stakeholder Approaches: *Journal of Innovation Economics & Management*, n° 28(1), 145-169. <https://doi.org/10.3917/jie.028.0145>
- Mathe, S., Guy, F., Andrea, K., Alexandros, K., Tim, N., Ludovic, T., Bernard, T., Eelke, W., & Eleni, Z. (2016). *Typology of innovation support services*.
- Randrianarison, N., Audouin, S., Andriamaniraka, H., Noharinjanahary, E. S., Ratsimbazafy, T., & Ranoasy, A. (2020). *Caractérisation des services et des fournisseurs de services support à l'innovation. Rapport pays : Madagascar. Deliverable 2.3.* <https://agritrop.cirad.fr/604391>
- Stein, D., & Valters, C. (2012). *Understanding Theory of Change in International Development*. <https://www.semanticscholar.org/paper/d5f0dce274d75863e7cacebf92b9b643b1c2ab73>

Ces travaux sont financés par l'Union européenne (projet MAKIS (FOOD/2021/422-432). Leur contenu relève de la seule responsabilité des auteurs et ne reflète pas nécessairement les points de vue de l'Union européenne.