

JRSS 2025

19^{èmes}

**Journées de Recherche
en Sciences Sociales
INRAE, SFER, CIRAD**

**16 et 17 décembre
Université de Caen
Normandie**



Village de Cernambur, Galvado - Cliché : M. Mena, 2009

Gouvernance collaborative et résilience territoriale dans les oasis marocaines

Une analyse lexicométrique et synapsique des mécanismes d'adaptation climatique

Kamal Chakir¹, Elarbi El Fakir² et Redouane Sayyad³

- 1) Enseignant Chercheur en économie, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
- 2) Enseignant Chercheur en gestion, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc
- 3) Enseignant Chercheur en mathématiques appliquées à l'économie, Université Ibn Zohr, Agadir, Maroc



Plan

Contexte général et gaps de recherche

Problématique et questions de recherche

Cadre conceptuel et théorique

Méthodologie et terrain de recherche

Résultats





Discussion

Conclusion

Contexte général et gaps de recherche






Contexte

-  Les oasis marocaines abritent plus de **2 millions d'habitants**
-  Vulnérables aux défis climatiques croissants : augmentation de la rareté hydrique et températures extrêmes
-  Écosystèmes arides et semi-arides confrontés à des pressions environnementales sans précédent
-  La littérature existante sur la résilience territoriale privilégie les dimensions techniques ou écologiques



Lacunes et gaps repérés

-  Négligence des facteurs sociaux et institutionnels qui sous-tendent les réponses adaptatives
-  Importance d'explorer comment la gouvernance collaborative et le capital social structurent les mécanismes d'adaptation climatique
-  Résilience perçue comme un processus dynamique et négocié plutôt qu'une propriété statique

Problématique et questions de recherche

Paradoxe : vulnérabilité élevée + capacité d'adaptation remarquable

Comment les systèmes de gouvernance collaborative séculaires structurent-ils la résilience territoriale face aux changements climatiques ?

1



Comment le capital social médie-t-il la relation entre gouvernance collaborative et résilience territoriale ?

2



Quelles sont les dimensions clés du capital social qui contribuent le plus à la capacité d'adaptation ?

3






Comment les mécanismes de gouvernance varient-ils selon les différents contextes oasiens ?

Cadre conceptuel et théorique

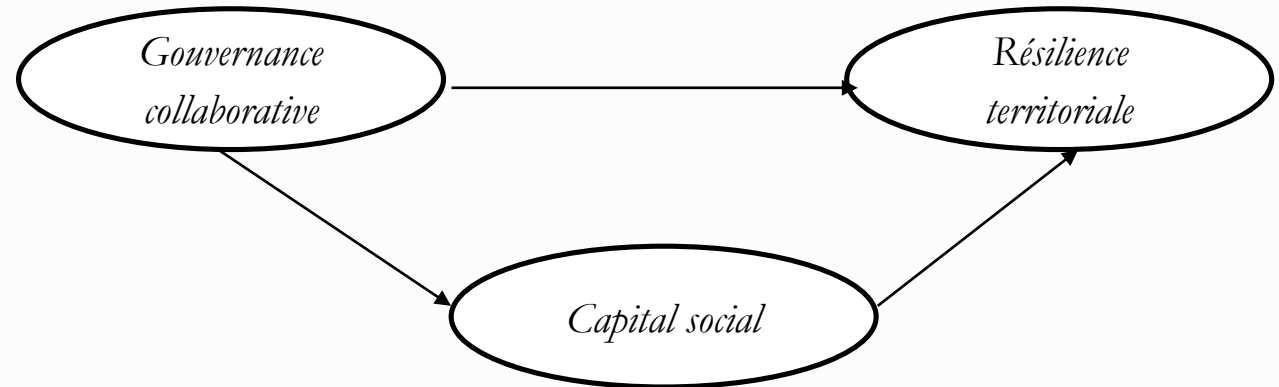


Cadre conceptuel

-  **Résilience territoriale** : capacité d'absorption, d'adaptation et de transformation
-  **Dimensions du capital social** : structurelle (réseaux), relationnelle (confiance) et cognitive (normes)
-  **Gouvernance collaborative** : participation, transparence, efficacité et légitimité







Modèle théorique

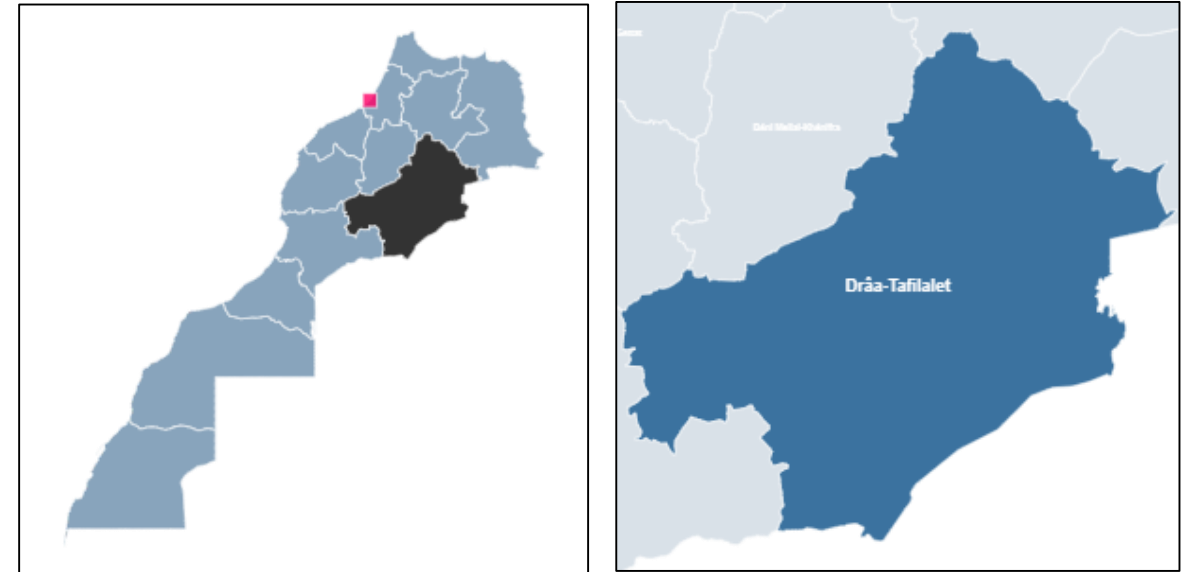


Méthodologie et terrain de recherche

Approche méthodologique

-  **Qualitative interprétative** basée sur l'étude de cas multiples
-  **Six oasis du Tafilalet** (sud-est du Maroc)
-  **25 entretiens semi-directifs** auprès de diverses parties prenantes
-  **Analyse des données** : contenu thématique, lexicométrique et cartographie synapsique

Le Tafilalet : une région oasienne emblématique



Processus Méthodologique



Oasis traditionnelles :

- Erfoud (système Khettaras)
- Rissani (institutions Jemaa historiques)
- Merzouga (désertification avancée)

Oasis modernisées :

- Errachidia (infrastructures modernes)
- Tinejdad (associations structurées)
- Goulmima (gouvernance hybride)

Résultats - Cartographie Synapsique des mécanismes



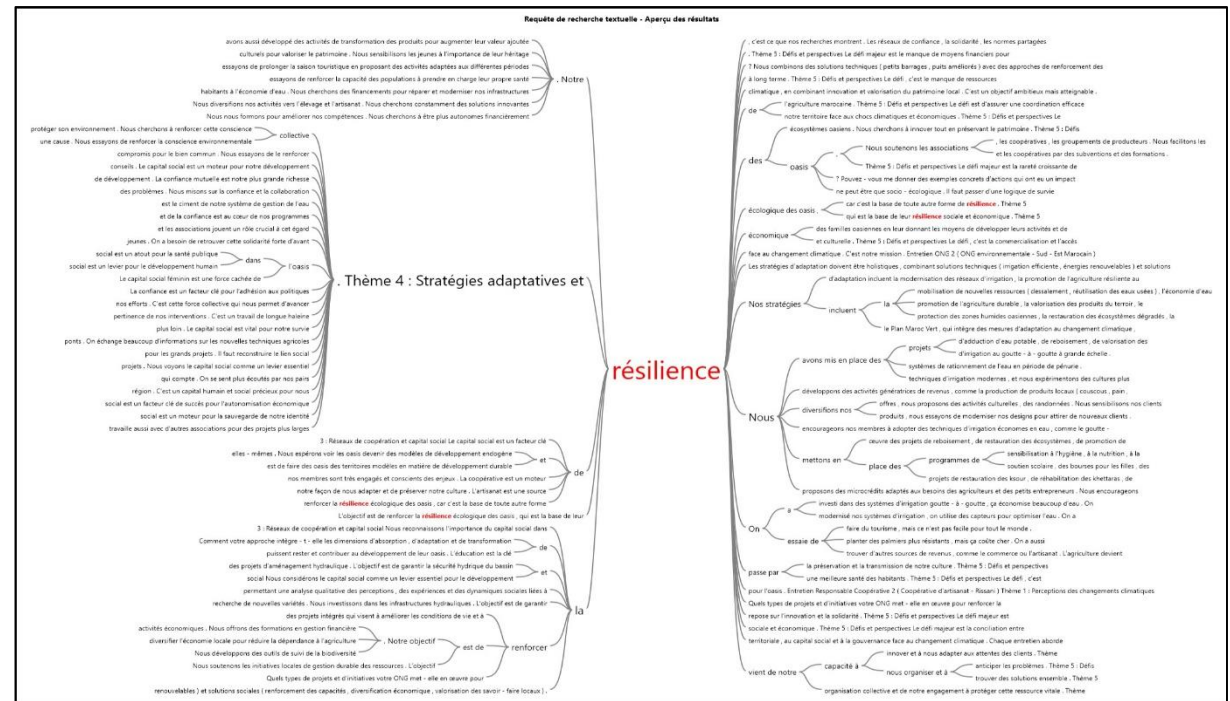
Visualisation des relations cognitives

La cartographie synapsique permet de visualiser les relations perçues par les acteurs locaux entre les dimensions de la résilience territoriale

Elle révèle les interdépendances entre concepts dans le discours des parties prenantes

Construite à partir du corpus des 25 entretiens semi-directifs menés en oasis du Tafilalet

Se base sur l'analyse lexicométrique et les concepts identifiés par les acteurs



Résultats – Mécanismes de résilience identifiés

Quatre mécanismes de résilience spécifiques aux oasis marocaines



1. Activation des réseaux de confiance

Lors des crises hydriques, les acteurs mobilisent rapidement des réseaux sociaux basés sur des relations interpersonnelles établies (familiales, de voisinage, communautaires) pour faire face aux pénuries d'eau. Cette "résilience relationnelle" compense la vulnérabilité infrastructurelle.



2. Hybridation des savoirs

Processus complexe de négociation cognitive où les connaissances ancestrales se combinent avec les innovations techniques. Cette hybridation génère de nouvelles formes de savoirs syncrétiques adaptés aux défis contemporains.



3. Négociation adaptative

Les normes institutionnelles sont continuellement réajustées en réponse aux transformations environnementales. Cette flexibilité normative permet aux systèmes de gouvernance de s'adapter sans rompre brutalement avec les fondements légitimes traditionnels.



4. Construction collective de sens

Les communautés élaborent collectivement de nouvelles interprétations des phénomènes environnementaux. Ce processus partagé réduit l'anxiété collective et favorise l'émergence de stratégies adaptatives cohérentes face à l'incertitude climatique.

Résultats – Configurations différenciées

Deux modèles de gouvernance distincts

Aspect	Oasis traditionnelles	Oasis modernisées
Gouvernance	Institutions coutumières	Hybride formel/informel
Légitimité	Historique forte	Multiple sources
Capital social	Bonding (intracommunautaire)	Bridging & Linking
Capacité d'absorption	✓✓✓ Forte	✓✓ Moyenne
Capacité d'adaptation	✓ Limitée	✓✓✓ Forte
Capacité de transformation	✓ Limitée	✓✓✓ Forte

Compromis complexes entre types de capacités

Discussion - Contributions théoriques et implications



Contributions Théoriques

- Présentation de la résilience territoriale comme un processus social complexe et négocié, plutôt qu'une propriété systémique intrinsèque
- Mise en lumière des "grammaires de résilience" spécifiques aux oasis, intégrant créativement les héritages institutionnels et les innovations contemporaines
- Éclairage des processus dynamiques de mobilisation des ressources sociales dans l'adaptation climatique, au-delà des approches descriptives






Implications Politiques

- Remise en question des approches technocratiques : passer d'une logique de transfert technologique à un accompagnement des innovations sociales endogènes
- Nécessité de politiques différenciées : reconnaître les "grammaires de résilience" spécifiques aux différents types d'oasis
- Investissement dans le capital social : soutien aux organisations communautaires, facilitation des processus participatifs et investissement dans les infrastructures sociales

Conclusion et Perspectives







Synthèse

-  La résilience territoriale dans les oasis marocaines est un processus social complexe, profondément médiatisé par le capital social
-  Les mécanismes synapsiques identifiés constituent les "grammaires de résilience" spécifiques aux oasis
-  La durabilité des interventions d'adaptation dépend de leur capacité à s'articuler avec les processus endogènes de construction de la résilience



Limites et Perspectives

-  Limites inhérentes à la nature qualitative et au nombre restreint de cas étudiés
-  Approche transversale ne permet pas de saisir pleinement les dynamiques temporelles du capital social
-  Pistes de recherche : extension géographique de l'approche synapsique à d'autres régions arides
-  Approfondissement longitudinal des processus de résilience pour éclairer les dynamiques temporelles

Citation finale

La durabilité des interventions dépend de leur capacité à s'articuler avec les processus endogènes de construction de la résilience

Merci de votre honorable attention

