

# **Accompagner les agriculteurs dans la transmission de leur exploitation : des pratiques de conseil différenciées, reflets des fragmentations du secteur agricole**

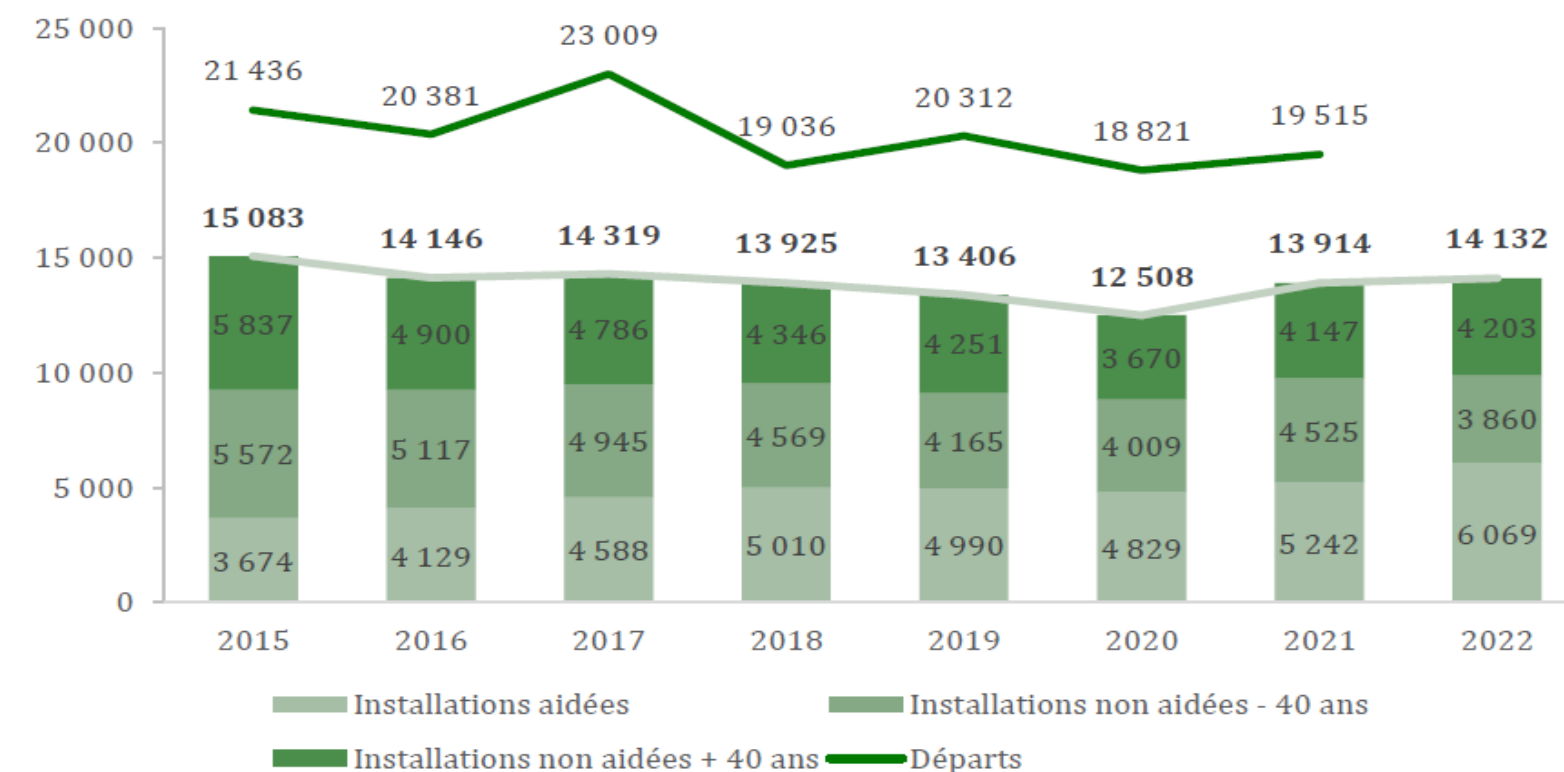
**Antonin Khosrovaninejad (INRAE), Véronique Lucas (INRAE), Romain Melot (INRAE)**

**Présentation JRSS, 16 & 17 décembre 2025**



# Contexte : la crise de reproduction de la population agricole

- **La moitié des agriculteur/rices atteindra l'âge légal de départ en retraite d'ici 2030** (Agreste, 2021).
- **20 400 sorties annuelles du métier par en moyenne entre 2015 et 2022** (Auvigne et al., 2024).
- Un taux de remplacement moyen de 68% entre 2015 et 2022 : **1 agriculteur/rice sur 3 n'est pas remplacé** (Auvigne et al., 2024).



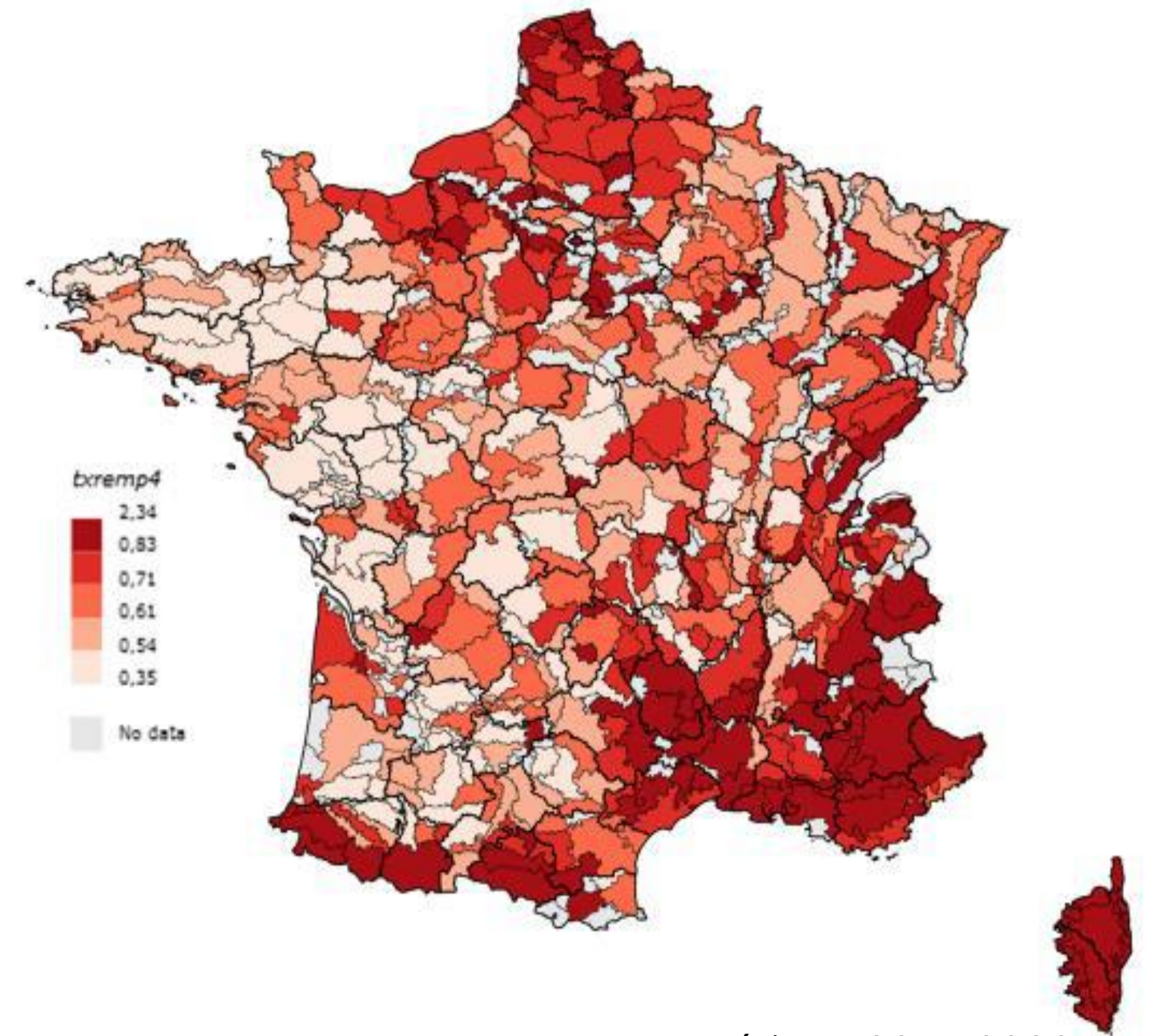
Source : Données MSA et ASP.

Evolution du nombre d'installations et départs entre 2015 et 2022 en France  
(Auvigne et al., 2024)



# En Bretagne, des filières d'élevage particulièrement concernées

- Des variations importantes selon les filières et les territoires
- En Bretagne, 1 agriculteur/rice breton/ne sur 2 n'est pas remplacé/e en moyenne (Chambre d'Agriculture de Bretagne, 2025)
  - $\simeq$  15 000 (co)exploitant/es de 55 ans et plus
  - $\simeq$  2000 départs chaque année



Taux de remplacement moyen sur la période 2017-2020  
Source : Ibgui (2023) d'après données MSA



# L'émergence du conseil transmission

- Une problématique perçue par les agriculteur/rices, les acteurs économiques d'amont et d'aval, les collectivités territoriales
- L'émergence du conseil transmission visant à *“dresser le potentiel de transmissibilité de l'exploitation, renforcer son attractivité et faciliter sa reprise”* (Région Bretagne, 2025)
  - diagnostic d'exploitation et estimation de sa valeur
  - conseil individuel
  - intermédiation entre cédant/es et porteur/ses de projet (formelle ou informelle)



- Une activité soutenue par l'action publique



=> **Le conseil transmission : une spécialité du conseil emergent et aux dimensions floues**

# Etat de l'art

Des études sur les freins à la transmission :

- **Structure des exploitations :**
  - inadéquation entre offre et demande (Lataste and Chizelle, 2016 ; Chizelle et al, 2019)
- **Economiques :**
  - faibles retraites agricoles (Gaté & Latruffe, 2016)
  - concurrences foncières (Baysse-Lainé, 2022 ; Barral & Pinaud, 2017 ; Thareau, 2011)
- **Psychosociaux :**
  - incertitude et complexité des processus de transmission (Bessière, 2022 ; Jacques-Jouvenot, 2014 ; Jacques-Jouvenot, Sposito-Tourier & Casagrande, 2021 ; Mesnard, 2023 ; Richard-Frève, Cardona & Ollivier, 2024)
- **Politico-institutionnels :**
  - bureaucratisation (Baysse-Lainé, 2022 ; Mesnel, 2017 ; Gaté & Latruffe, 2016)

=> peu ou pas d'étude sur le rôle des conseillers agricoles



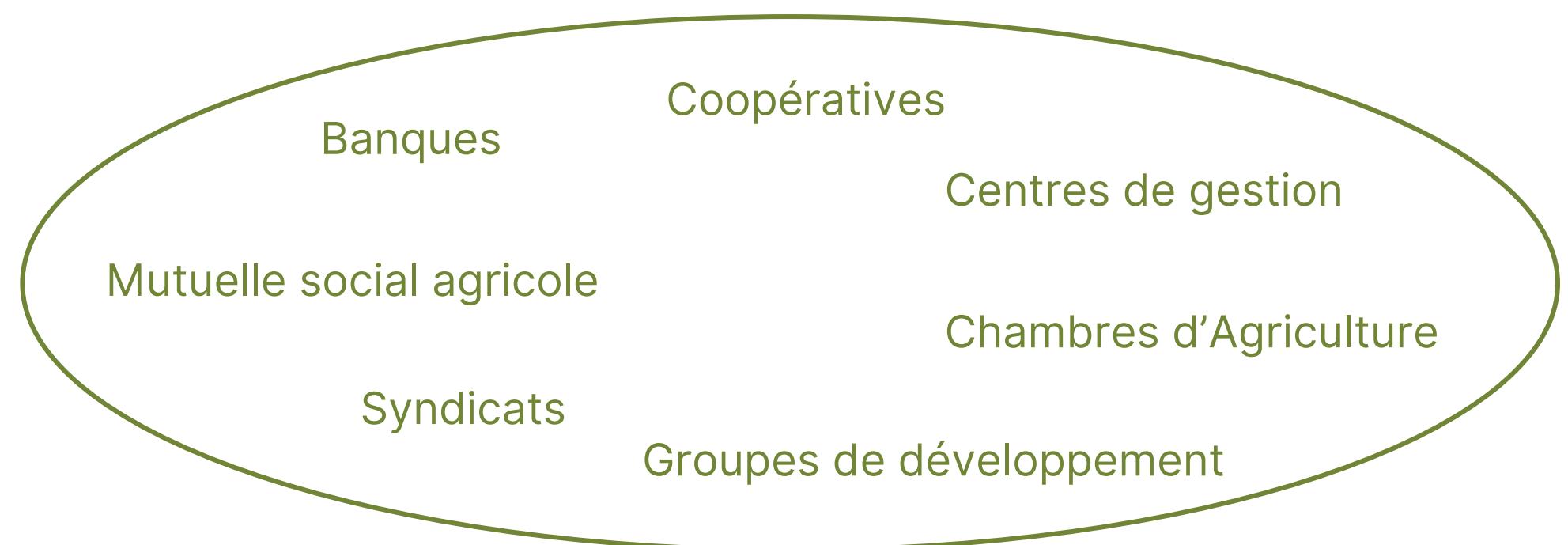
# Etat de l'art en sciences sociales

Des études sur le conseil agricole :

- conseillers agricoles prescripteurs des pratiques agricoles (Hellec & Deville, 2015 ; Compagnone & Gole, 2011 ; Labarthe & Laurent, 2011)
- Experts comptables et fonciers dans l'évaluation des EA (Enjolras et al., 2023)

=> peu ou pas d'étude sur le conseil transmission

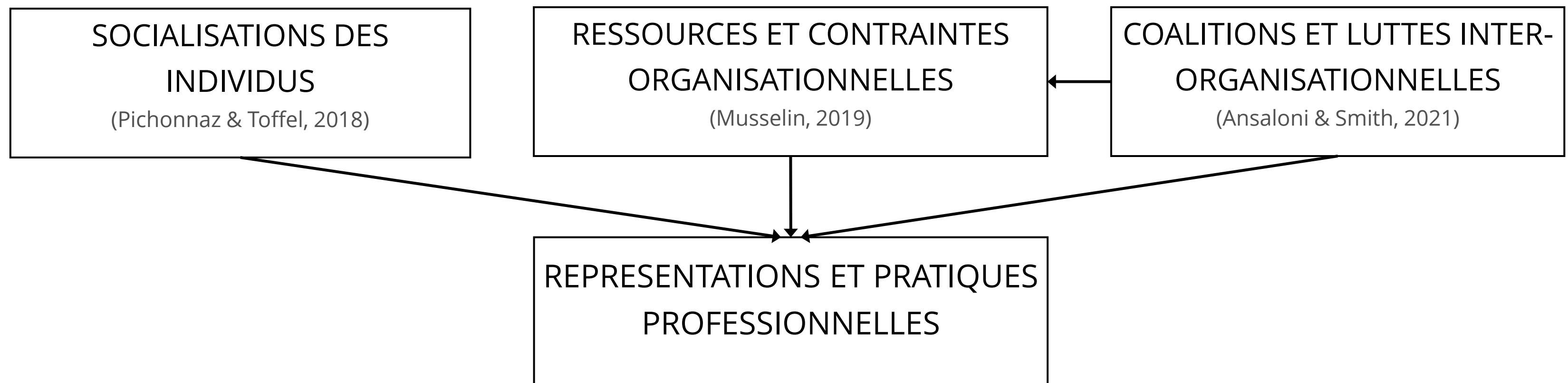
## Organisations professionnelles agricoles (OPA)



# Problématique et cadre théorique

**Questions : Comment caractériser le conseil transmission ? Quelles sont les logiques qui structurent les représentations et les pratiques des conseiller/ères ?**

Cadre théorique :





# Matériel et méthodes

- **15 entretiens semi-directifs auprès de conseiller/ères agricoles** issus d'organisations signataires de la *“Charte régionale bretonne d'engagements pour la Transition, l'Installation et le Renouvellement des générations en Agriculture”* (2024)

Type de structure	Nombre d'entretiens
Chambre d'Agriculture de Bretagne	2
Coopératives	3
Associations agricoles et rurales	2
Banques	2
Centres de gestion / cabinet de conseil	3
SAFER	1
Collectivités territoriales	2

- 9 entretiens complémentaires auprès d'autres experts des questions de transmission

=> décrire la diversité interne du champ agricole breton

- Données récoltées : éléments biographiques, représentations et pratiques professionnelles, ressources organisationnelles, relations avec les autres organisations agricoles



# Principaux résultats

- **Le conseil transmission, “parent pauvre” des services en faveur du renouvellement des générations**
  - une activité sous-dotée (Ibgui & Léger-Bosch, 2024) => dépendance au sentier
  - un sujet sensible et complexe nécessitant des compétences et de l'expérience

*« Comme l'installation, c'est très prenant, avec des jeunes qui sont souvent pressés [...] ben c'est vrai que **la transmission, on la fait un peu quand il nous reste du temps.** »* — Catherine, agente de la Chambre d'Agriculture



# Principaux résultats

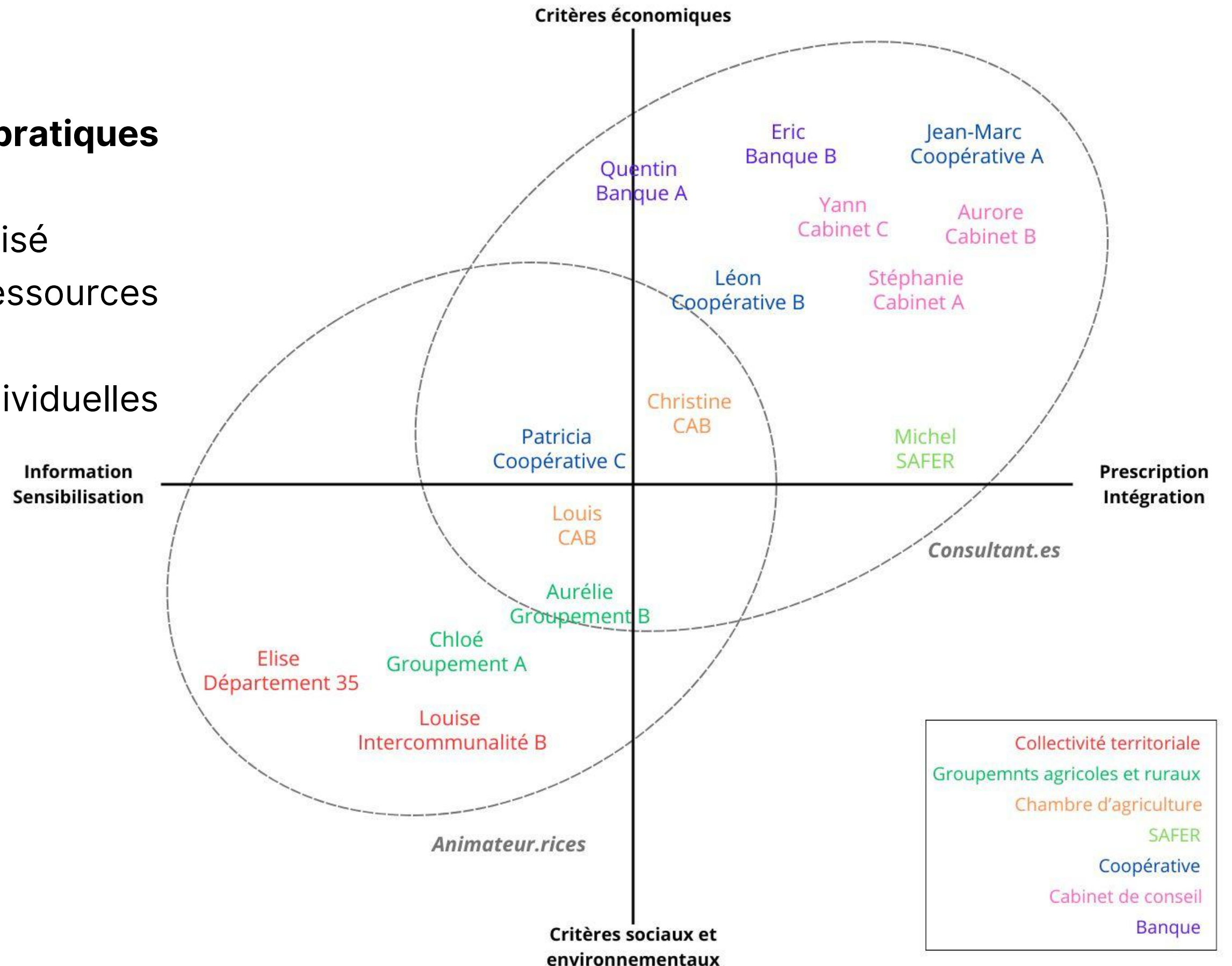
- Face à l'écart structurel entre les besoins et les moyens, la mobilisation d'une rhétorique de la coopération et la complémentarité des OPA

*« Sur la transmission, on se dit qu'il **faut qu'on y aille tous ensemble**. [...] On a voulu agréer pas mal de structures et de partenaires pour aller toucher un maximum de cédants, en se disant qu'on était sur un sujet un peu sensible et que, finalement, ce serait plus facile de parler de transmission avec la personne avec qui l'agriculteur se sent le plus à l'aise. »* — Margaux, employée dans une collectivité territoriale



# Principaux résultats

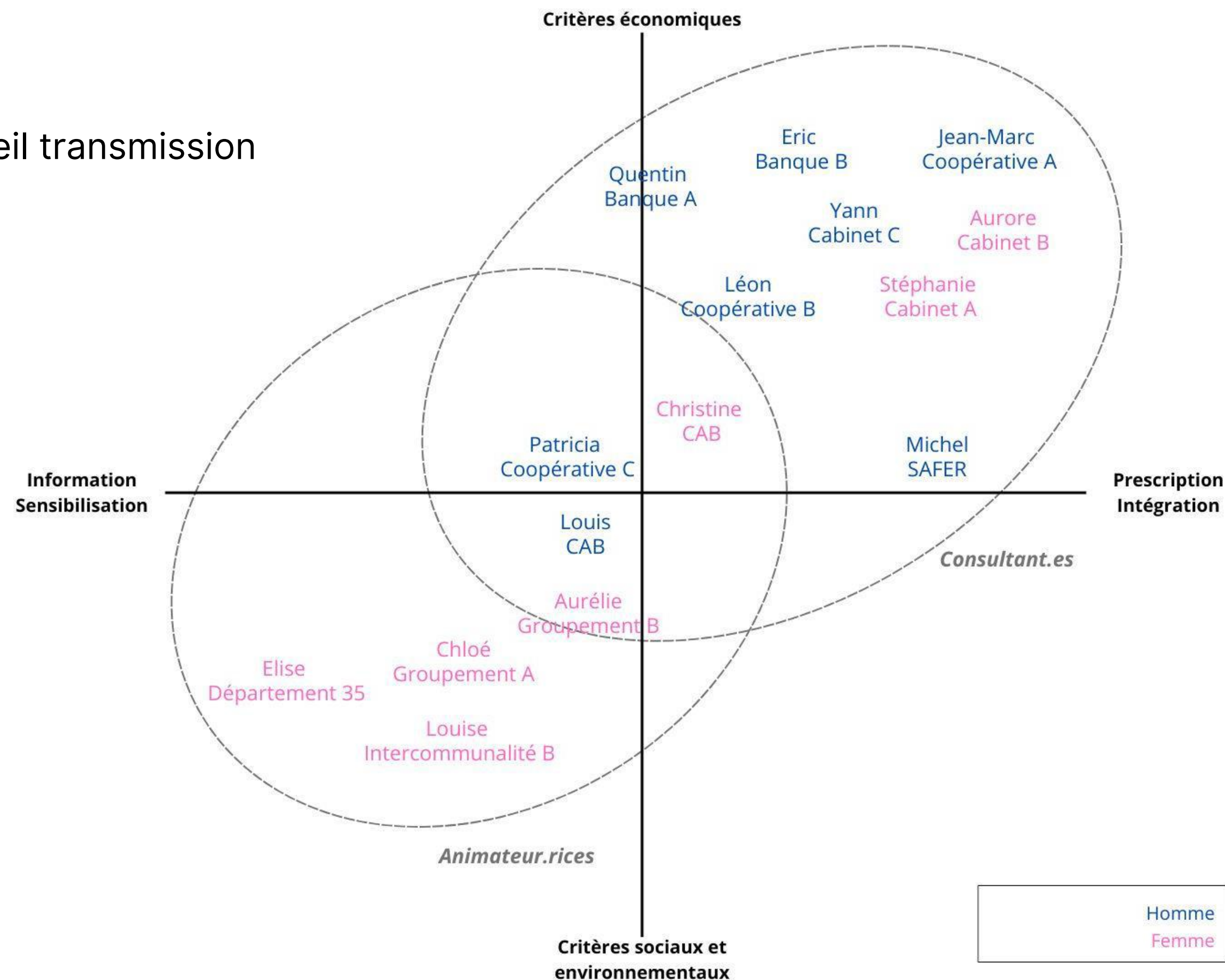
- Des représentations et pratiques professionnelles hétérogènes
  - groupe faiblement institutionnalisé
  - organisations aux intérêts et ressources variables
  - ajustement des dispositions individuelles aux intérêts des organisations





# Principaux résultats

Exemple : une division genrée du conseil transmission





# Principaux résultats

- **Une polarisation du conseil autour de segments spécifiques de la population Agricole**
  - agriculteurs solvables
  - Membres de réseaux socioprofessionnels
  - Considérés comme “stratégiques” par les OPA selon leurs intérêts des OPA (notamment renouvellement de leur clientèle)

*« Eux, ils vont vraiment avoir une stratégie de vie professionnelle pour leur exploitation. [...] C'est des gens qui ont mis du panneau photovoltaïque au tout départ. Et ensuite la méthanisation [...] **Eux, la transmission, dès 45 ans, ils nous en parlent.** »*  
— Eric, conseiller Banque

*« Bien sûr, on ne voit pas toutes les fermes d'Ille-et-Vilaine, c'est évident. **On ne voit pratiquement pas de porc. [...] On ne voit pas non plus des élevages laitiers classiques qui ne seraient pas en bio.** [...] L'objectif de la collectivité, c'est pas de transmettre à tout prix des élevages qui vont pas dans le sens d'une meilleure autonomie et d'une meilleure qualité de l'eau... »* — Noémie, employée dans une collectivité territoriale



# Principaux résultats

- **Des situations de compétition entre des acteurs aux visions et intérêts divergents**
  - stratégies de coalition
  - stratégies de partage/rétention d'information (opportunités foncières, porteur/ses de projet)
  - stratégies de préservation des avantages historiques

*« Les techniciennes de la Chambre ont exprimé plusieurs fois le fait qu'**elles avaient l'impression qu'on faisait leur boulot à leur place**. Elles disaient que c'est un vrai métier, qu'il ne fallait pas le faire n'importe comment, qu'on risquait d'y aller avec nos gros sabots et faire des dégâts. »* — Louise, employée dans une intercommunalité

=> concurrence qui nuit à la coopération et à la coordination des acteurs



# Conclusion

- **L'émergence d'une offre diversifiée de conseil transmission n'est pas synonyme d'une plus grande efficacité** : des ressources faibles et inégalement allouées.
- **Derrière la rhétorique de la coopération, une segmentation du marché du conseil agricole.**  
En l'absence d'organisation collective, le développement du conseil transmission apparaît moins guidé par les besoins des agriculteur.rices que par les intérêts stratégiques des organisations agricoles.
- Susceptible d'expliquer l'important non-recours des agriculteurs au conseil selon une logique d'auto-exclusion (Labarthe & Laurent, 2011)



# Bibliographie

- Agreste. (2021). Âge et devenir des exploitations agricoles. <https://vizagreste.agriculture.gouv.fr/age-et-devenir-des-exploitations-agricoles.html>
- Ansaloni, M., & Smith, A. (2021). L'expropriation de l'agriculture française. Pouvoirs et politiques dans le capitalisme contemporain.
- Auvigne, F., Colin, E., Daniel, P., Rozieres, J., Huin-Morales, B. (2024). Évaluation des freins fiscaux et non fiscaux au renouvellement des générations en matière agricole. Rapport du conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER) et à l'inspection générale des finances (IGF). Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire.
- Barral, S., & Pinaud, S. (2017). Accès à la terre et reproduction de la profession agricole:Influence des circuits d'échange sur la transformation des modes de production. *Revue Française de Socio-Économie*, 18(1), 77-99.
- Bessière, C. (2022). Les arrangements de famille. *Archives de Philosophie*, 85(4), 29-49.
- Chambre d'Agriculture de Bretagne (2024). Création—Reprise – Transmission en agriculture – Les chiffres clés 2023. <https://bretagne.chambres-agriculture.fr/agritheque/detail-publication/actualites/creation-reprise-transmission-en-agriculture-les-chiffres-cles-2023>
- Compagnone, C., & Gole, S. (2011). La reconfiguration de l'espace social du conseil en agriculture : Le cas du conseil phytosanitaire en viticulture bourguignonne. *Cahiers Agricultures*, 20(5), 400-405.
- Chizelle, B., Lataste, D., & Leroy, C. (2019). La maison, cet impensé des projets de transmission agricole hors du cadre familial. *Sociologies pratiques*, 39(2).
- Gaté, R., & Latruffe, L. (2016). Difficultés rencontrées lors de la transmission d'exploitations agricoles. Le cas de la Bretagne. *Economie rurale*, 351(1), 5-24.
- Ibgui, P., Léger-Bosch, C. L., & Vollet, D. (2023). A la recherche des facteurs explicatifs des dynamiques d'installations et de départs de l'agriculture en France métropolitaine: le rôle des déterminants institutionnels, technico-économiques et socio-territoriaux (No. hal-04880269).
- Hellec, F., & Deville, J. (2015). Chapitre 5. Le conseil technique proposé par les centres de gestion : Une entrée résolument économique. In *Conseil privé en agriculture* (p. 93-111). Éducagri éditions.
- Labarthe, P., & Laurent, C. (2011). Économie des services et politiques publiques de conseil agricole. *Cahiers Agricultures*, 20(5), 343-351.
- Musselin, C. (2019). Approche organisationnelle. In *Dictionnaire des politiques publiques* (Vol. 5, p. 68-81). Presses de Sciences Po.
- Pichonnaz, D., & Toffel, K. (2018). Pour une analyse dispositionnelle des pratiques professionnelles. *Emulations - Revue de sciences sociales*, 25, Article 25.
- Piet, L., Melot, R., & Diop, S. (2021). What drives competition on the farmland market? A case study in Brittany (France). *European Review of Agricultural Economics*, 48(1), 60-96.
- Région Bretagne (2022). Etats généraux de l'installation-transmission : Des premières pistes d'actions concrètes · Région Bretagne. Région Bretagne. <https://www.bretagne.bzh/etats-generaux-de-linstallation-transmission-des-premieres-pistes-dactions-concretes/>
- Richard-Frève, É., Cardona, A., & Ollivier, G. (2024). « Transmission Sud » : État des lieux et enjeux de transmission agricole en région Sud (p. 156). INRAE.
- Tchuisseu, R., & Labarthe, P. (2015a). Chapitre 1. Privatisation du conseil et nouvelles logiques de performance des services. In *Conseil privé en agriculture* (p. 11-30). Éducagri éditions.
- Villemaine, R. (2013). Le conseil agricole des chambres d'agriculture et des coopératives : Entre convergence et différenciation. *Pour*, 219(3), 67-73.