



EXPLOITATION FLEXIBLE, STRATÉGIES 2030
QUELS RESSORTS CAPITALISTIQUES

Euphorie et Pessimisme (2007)

Période d'incertitude



Les échelles de temps ont changé d'objet (2007)

- ▶ Le long terme était celui des prix et de la carrière,
- ▶ Le moyen terme était celui du raisonnement de l'investissement et de son financement,
- ▶ Le court terme celui de la conduite de la performance économique.



Les échelles de temps ont changé d'objet (2007)

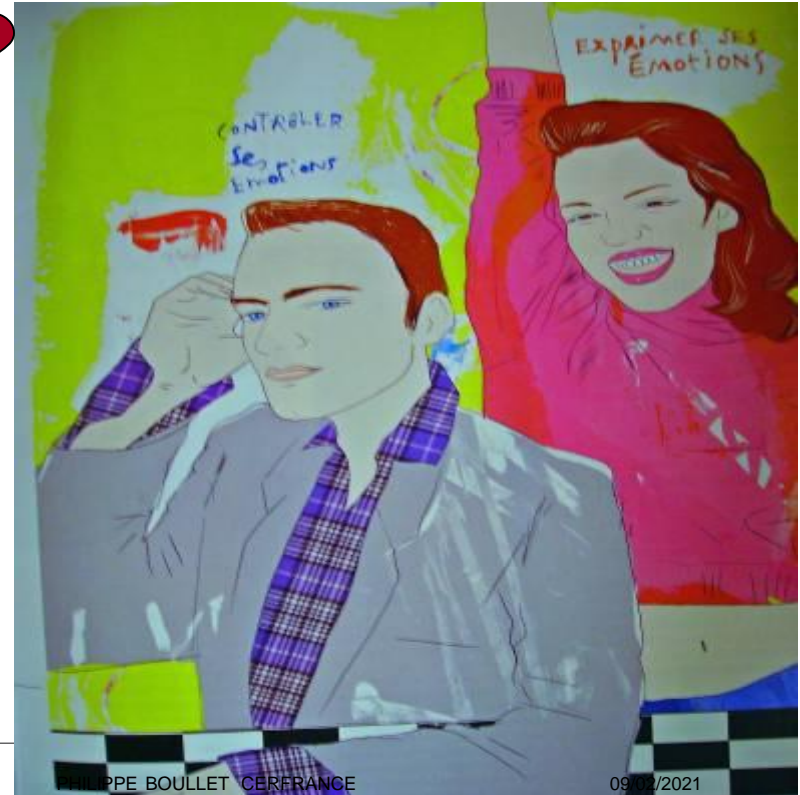


- ▶ Le long terme est devenu celui du raisonnement patrimonial et de la préservation du potentiel agronomique,
- ▶ Le moyen terme celui de la pérennité économique et de la création de valeur,
- ▶ Le court terme celui du financement et de la rentabilité des moyens de production.

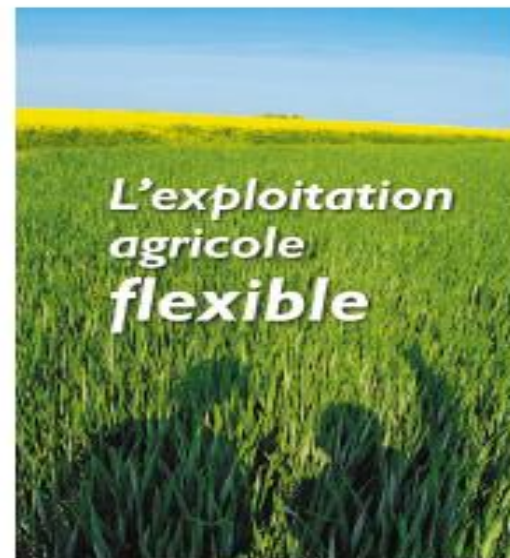


Quel est mon métier ?

(2007)



(2007)



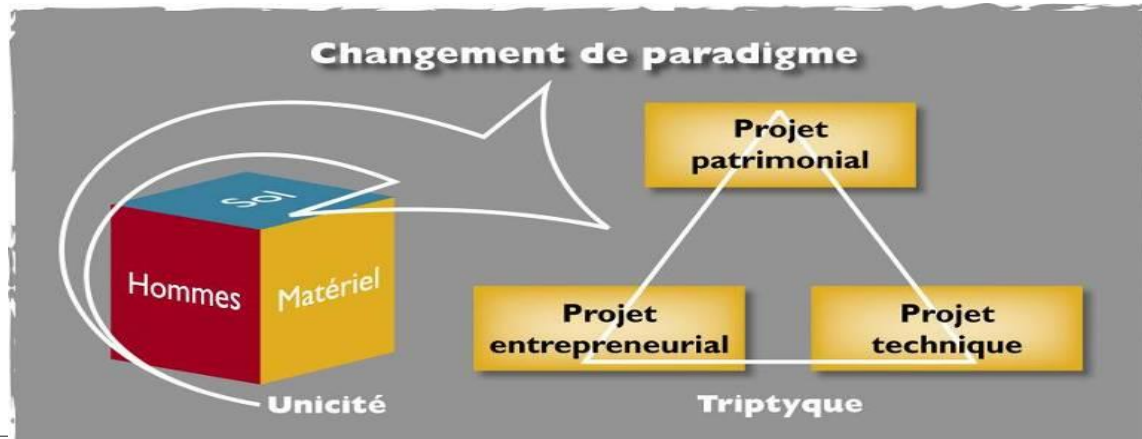
Le mouvement,
clef de la performance agricole demain ?



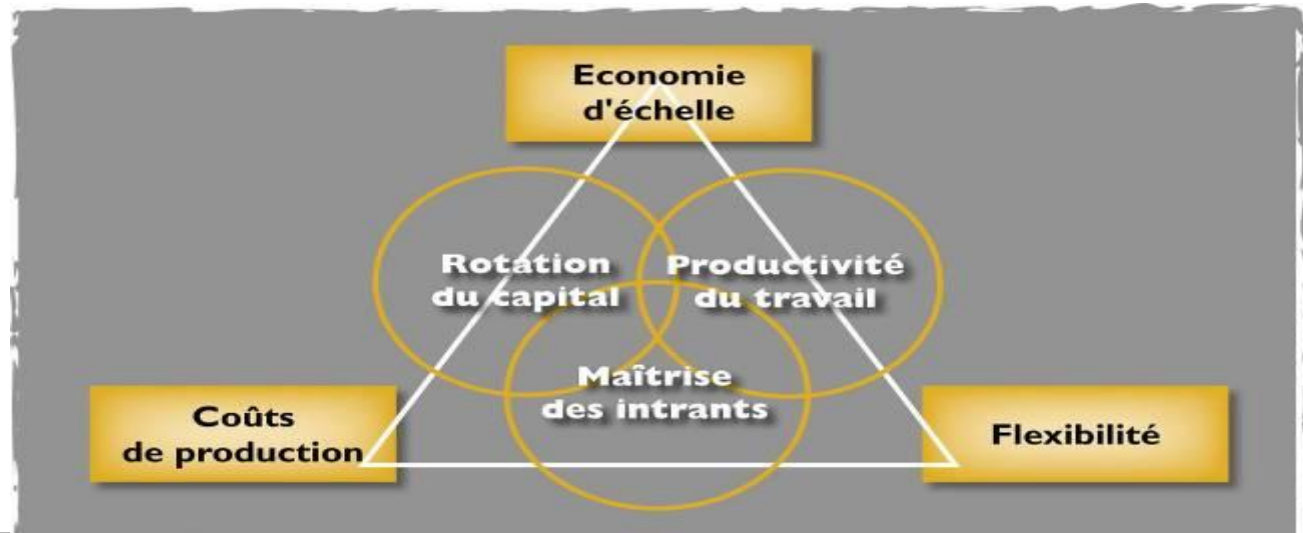
Le nouveau paradigme (2007)

► *La problématique agricole tend ainsi à se différencier selon*

- 1. la dimension entrepreneuriale de l'activité agricole*
- 2. la dimension des pratiques agricoles*
- 3. la dimension patrimoniale*



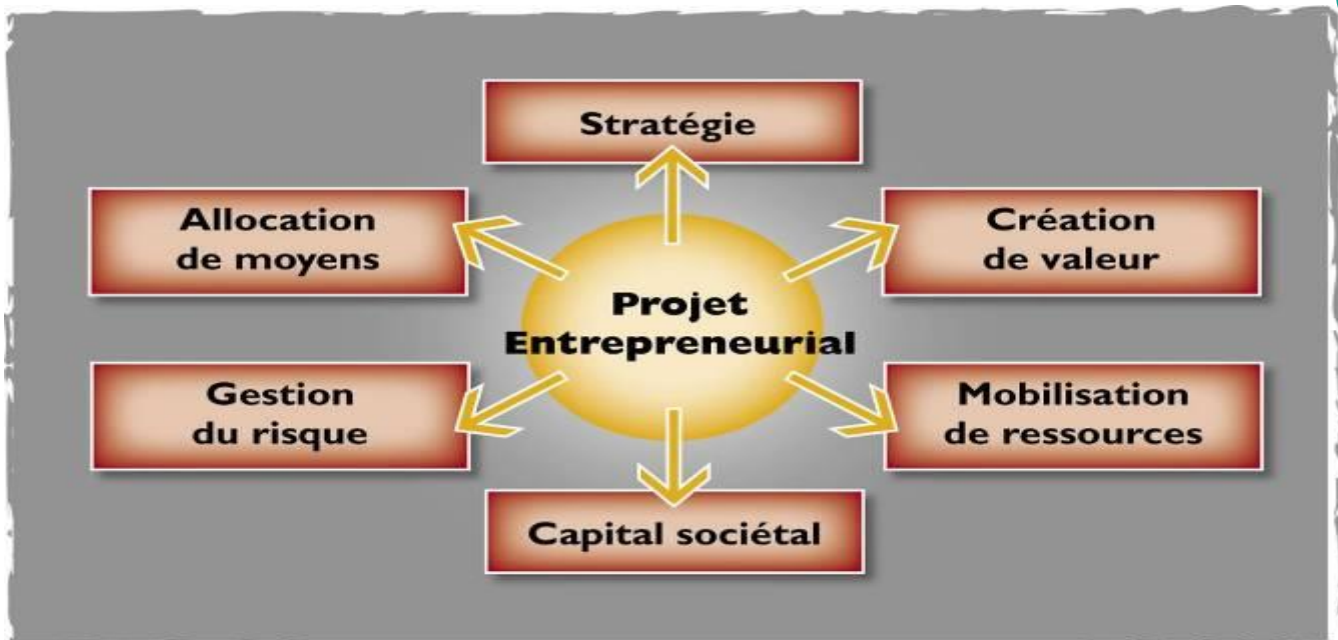
Le projet entrepreneurial (2007) a besoin de moyens de production compétitifs et flexibles



(2007)



Les nouveaux réflexes du chef d'entreprise (2007)



Les moteurs d'une décision de transformation (2018)

❑ Quête de sens et injonctions contradictoires

- Les modes de production sont en train d'évoluer par delà les pionniers
- Le changement technologique bouleverse le travail sur l'exploitation et pose l'enjeu de la maîtrise de la donnée
- Les politiques publiques, volontaristes sur l'environnement, sont libérales en économie

❑ Le modèle agricole est chahuté

- De très grandes fermes « industrielles » mais aussi de très petites fermes.
- En « circuit court » ou sur le marché « production locale » :
- Des prises de participations financières, permanentes ou transitoires,

❑ Les stratégies de gamme commandent les voies de différenciation

- Le grand export se segmente
- Les injonctions sociétales portent de nouvelles segmentations : voie sans OGM, sans antibiotiques, produits éthiques,...

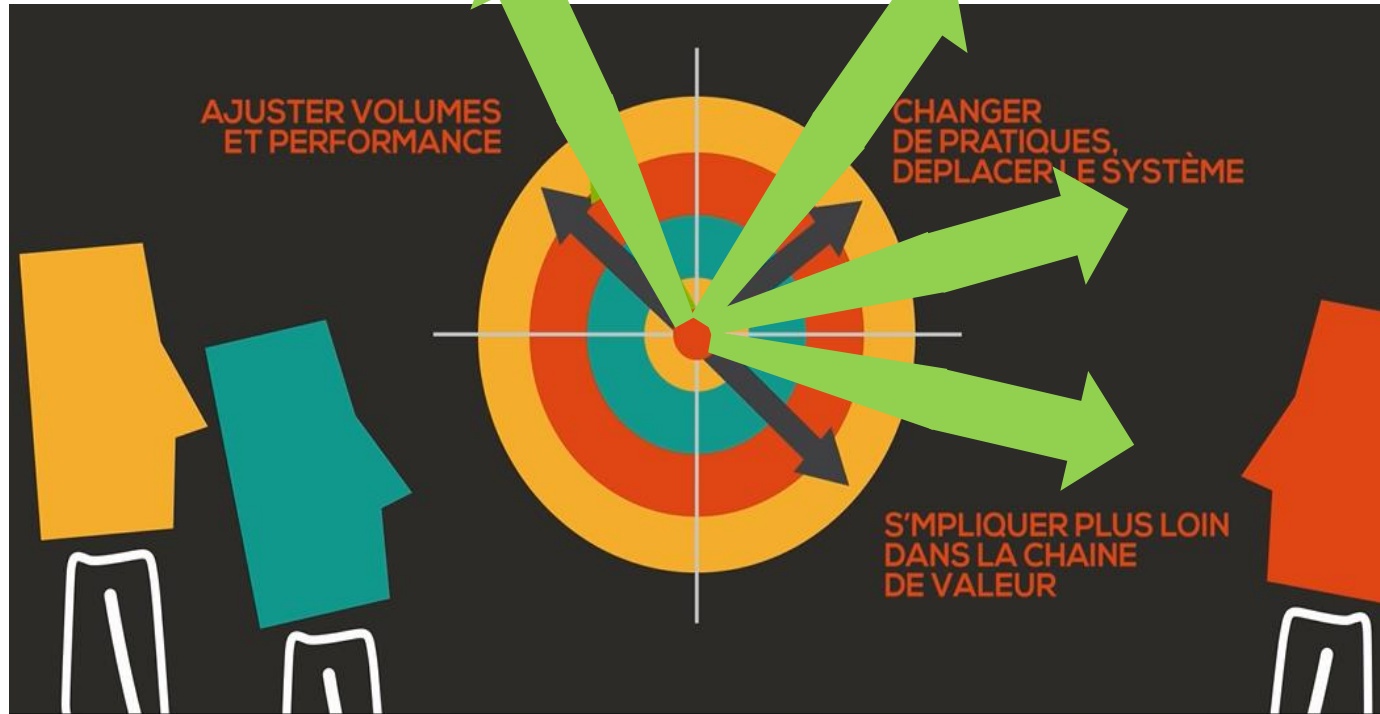


Avantage
Compétitivité

Avantage
Contractuel

Avantage
Système

Avantage
Clientèle



AJUSTER VOLUMES
ET PERFORMANCE

CHANGER DE PRATIQUES,
DEPLACER LE SYSTÈME

S'IMPLIQUER PLUS LOIN
DANS LA CHAÎNE
DE VALEUR

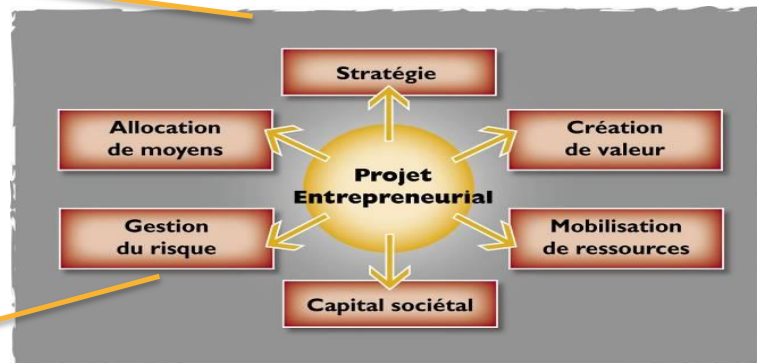


Je peux tenir mieux que mes concurrents

Des choix stratégiques pour son projet entrepreneurial

AVANTAGE COMPÉTITIVITÉ

Une stratégie de développement des volumes sur des créneaux standards fortement concurrentiels.



Portage temporaire ou permanent pour financer le développement



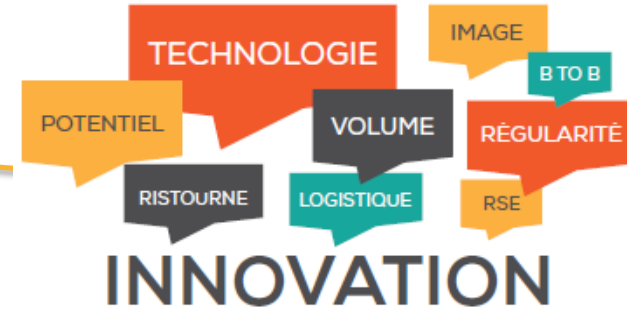
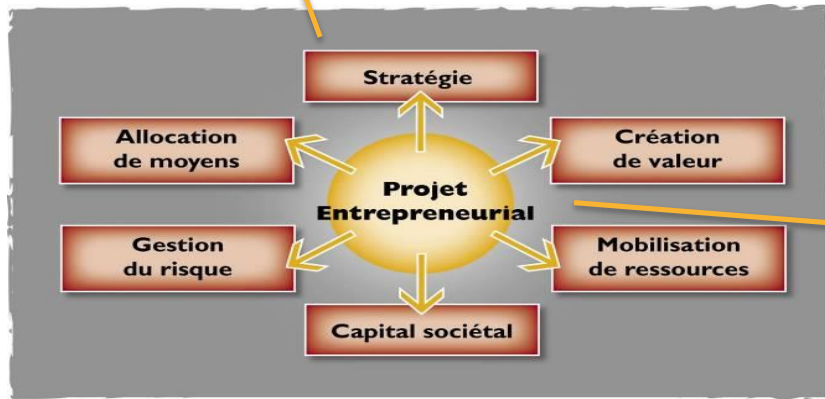
Des choix stratégiques pour son projet entrepreneurial

Des marques fortes qui constituent un capital immatériel dans l'exploitation par la valeur des contrats

AVANTAGE CONTRACTUEL

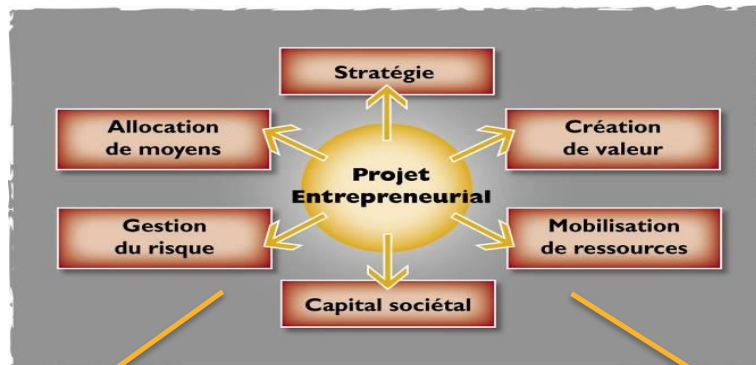
Une stratégie de segmentation et contractualisation de tout ou partie de sa production.

Je veux quelque chose qui sécurise et valorise



Des choix stratégiques pour son projet entrepreneurial

Je bouscule mes pratiques, je décloisonne mes ateliers, je raisonne global



Une intensité capitalistique de long terme fondée sur la résilience du système

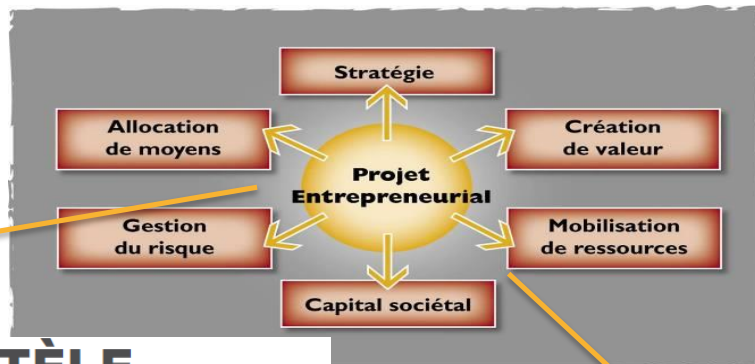
AVANTAGE SYSTÈME

Une stratégie de conversion et d'inscription dans une dynamique de filière différenciée.



Des choix stratégiques pour son projet entrepreneurial

Portage collectif
voire participatif
pour financer les outils
de transformation ou de
commercialisation



Je vais jusqu'au
client avec
une vraie
différenciation

AVANTAGE CLIENTÈLE

Une stratégie d'engagement vers le consommateur final, valorisant savoir-faire, image locale et /ou signe de qualité.



Raisonner dans une perspective de projet

- C'est parce qu'il y a mouvement, projet, ambition, que des marges de manœuvre se dégagent.



La recherche de la compétitivité ne signifie pas *seulement* rechercher encore et toujours à abaisser les coûts.



Un rayon de braquage de trois ans



- ▶ Quelle que soit la durée d'engagement d'un investissement
- ▶ ou la durée de raisonnement de la rotation d'un point de vue agronomique,
- ▶ de nouvelles décisions seront à prendre ans.



merci

