

Rencontre SFER sur les revenus agricoles

30 juin 2022
de 13h30 à 17h00

**VetAgro Sup, 89 avenue de l'Europe,
63370 LEMPDES**

1. UMR SMART-LERECO, Institut Agro, INRAE
2. UMR Economie Publique, AgroParisTech, INRAE, U. Paris-Saclay
3. UMR Territoires, AgroParisTech, INRAE, U. Clermont-Auvergne, VetAgro Sup
4. UMR Herbivores, U. Clermont Auvergne, INRAE, VetAgro Sup

➤ Revenu agricole : un retour en force dans le débat public

- En 2016, 30% des chefs d'exploitation imposés au réel ont déclaré des revenus professionnels équivalents à moins de 350 € / mois (source : CCMSA, données COTNS 2017)



- MSA (10/2017) : « on prévoit un revenu moyen de 13 000 € à 15 000 € »
- CCAN (12/2017) : « Le RCAI par Utans moyen s'établit à 18 300 € »

➤ D'où nous parlons ?

- Le projet de recherche Agr'Income

<https://www6.rennes.inrae.fr/smart/Contrats-de-recherche/Agr-Income>

Le rapport final du projet

<https://agriculture.gouv.fr/recherche-agriculture-agriculture-heterogeneite-determinants-et-trajectoires-du-revenu-des-agriculteurs-francais>

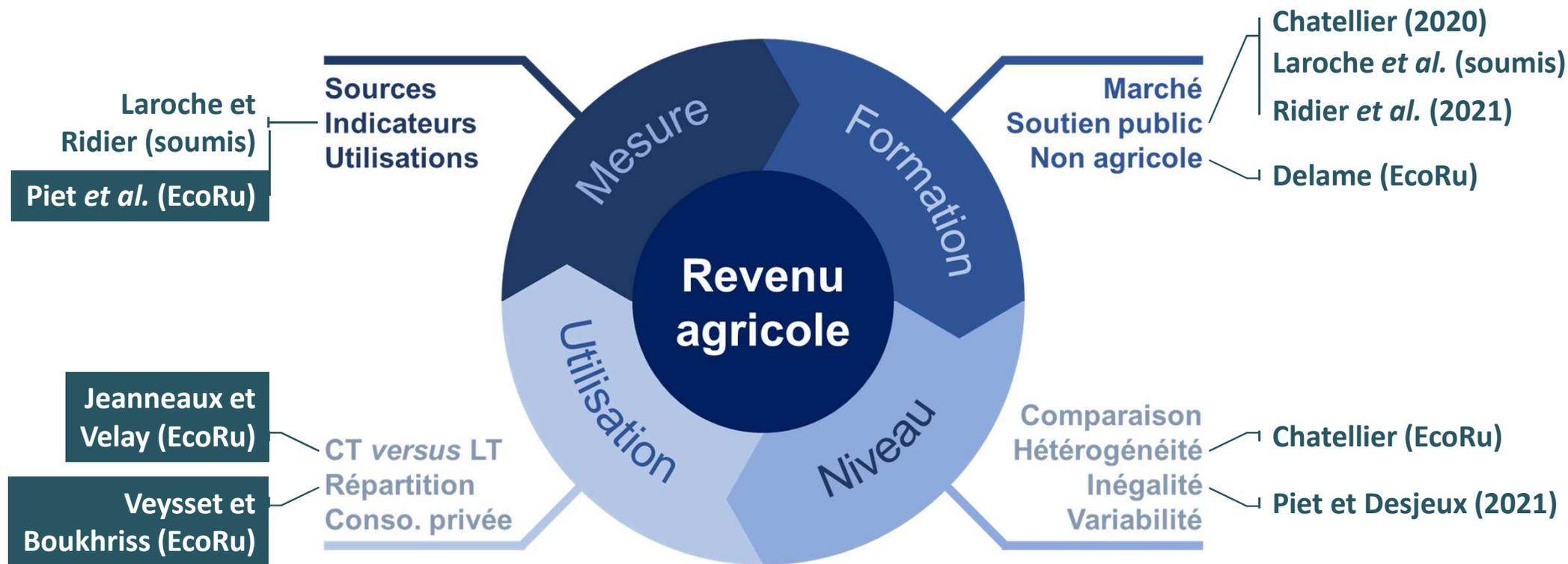


La note de synthèse

<https://agreste.agriculture.gouv.fr/agreste-web/disaron/Ana152/detail/>



➤ Le champ de l'étude et le positionnement du travail présenté



> Le programme

- 13h00-13h30 Accueil
13h30-13h45 Introduction
13h45-15h45 Revenus, partage de la valeur et patrimoine

Mesurer le revenu des exploitations agricoles françaises : Analyse comparée sur 15 ans d'indicateurs issus du Rica et de la MSA

par Laurent Piet (Ingénieur de recherche, INRAE)

« Gains de productivité et évolution de la rentabilité des élevages bovins français sur trois décennies (1988-2018) »

par Patrick Veysset (Ingénieur de recherche, INRAE)

« Capitalisation du revenu agricole et formation du patrimoine professionnel des exploitations agricoles »

par Philippe Jeanneaux (Professeur d'économie, VetAgro Sup)

15h45-16h00 Pause

16h00-16h50 Table-ronde « L'évolution des structures de production et du revenu des éleveurs dans le Massif central : quelles perspectives ? »

- Cécile Pacaud (Agricultrice Membre du CA, Crédit Agricole Centre France)
- Bertrand Dumas (chargé d'études Economie Prospective, SIDAM)
- Thierry Turlan, (Ingénieur général territorial " bassin allaitant" DRAAF Auvergne Rhône Alpes)
- Annabelle Barthélémy (Chargée de mission Etudes et Référence, CERFRANCE Alliance Massif central)

Animation : Romain Dureau (Professeur adjoint en gestion et financement agricole, Université Laval Québec)

16h50-17h00 Clôture



➤ **Table-ronde « L'évolution des structures de production et du revenu des éleveurs dans le Massif central : quelles perspectives ? »**

Cécile Pacaud (Agricultrice Membre du CA, Crédit Agricole Centre France)

Bertrand Dumas (chargé d'études Economie Prospective, SIDAM)

Thierry Turlan, (Ingénieur général territorial " bassin allaitant" DRAAF Auvergne Rhône Alpes)

Annabelle Barthélémy (Chargée de mission Etudes et Référence, CERFRANCE Alliance Massif central)

Animation : Romain Dureau (Professeur adjoint en gestion et financement agricole, Université Laval Québec)



➤ Question 1. Quels enjeux identifiez-vous sur l'évolution des structures de production et du revenu des éleveurs dans le Massif central ? (hors période troublée actuelle – guerre en Ukraine)

Chaque intervenant se présente et répond à la question

Annabelle Barthélémy = Les tendances observées par le passé sont toujours d'actualité. Mme Barthélémy illustre son propos par quelques données de cadrage sur les revenus = indicateurs et quelques repères sur les dernières années avec un focus sur l'élevage (lait/viande)

Thierry Turlan = Focus sur systèmes allaitants comme situation assez illustrative des enjeux pour l'agriculture :

- M. Turlan insiste sur la question des coûts de production et des écarts importants entre élevages. Idée que le premier levier de lutte contre le faible revenu voire la diminution de la volatilité des revenus est d'agir sur les coûts de production. Revenir à la gestion technico-économique, à plus d'autonomie...
- Le levier de création de valeur via la meilleure valorisation des produits est une voie, mais (1) plus difficile à mettre en œuvre dans le contexte actuel et (2) plus longue à mettre en œuvre .

Cécile Pacaud = Le point de vue de l'agricultrice et administratrice Crédit agricole. Mme Pacaud témoigne sur son ressenti, son vécu d'éleveuse et du vécu des agriculteurs qu'elle côtoie. Au regard de cette question générale du revenu Mme Pacaud apporte quelques indicateurs complémentaires sur la façon dont le banquier analyse la situation des années passées. Il n'y a pas eu de très gros changements sur la situation des exploitations depuis les 5 dernières années.

Bertrand Dumas = Focus sur l'hétérogénéité des situations (contexte pédo-climatique, conditions de travail). La situation est variée avec des revenus, des coûts de production et des capacités à valoriser les produits qui sont différentes. Des compétences différentes des producteurs, une forte hétérogénéité des conditions de production qu'on doit prendre en compte.



➤ Question 2. Qu'est-ce que nous dit la crise actuelle – guerre en Ukraine + (post) Covid

L'idée est de pointer ce que la crise actuelle révèle et qui était masqué (par rapport aux intrants, à l'énergie, aux demandes des consommateurs, aux attentes des citoyens, aux attentes des producteurs...)

Annabelle Barthélémy = Point sur les systèmes les plus fragiles, les plus résilients. Dépendances aux intrants et le besoin de la maîtrise technique (par exemple produire un veau/vache/an en allaitant)

Cécile Pacaud = Plus d'inflation, augmentation des taux à venir. Il n'y a pas pour l'instant de défaillance d'entreprise vraiment en plus car c'est encore un peu tôt pour se prononcer. L'idée est peut-être de mettre l'accent sur la situation d'incertitude dans laquelle se trouvent les éleveurs et la difficulté à gérer l'exploitation en terminant sur l'idée que si le revenu est une question importante, la question de l'exercice du métier est déterminante (conditions de travail et relation avec les autres catégories sociales). Une des difficultés est le manque de lisibilité sur le contexte économique. L'instabilité fragilise la prise de décision de long terme, l'innovation...

Bertrand Dumas = Mise en évidence du processus de croissance pour écraser les coûts fixes, processus qui conduit à la modernisation à la capitalisation mais qui n'améliore pas nécessairement les conditions de travail car on travaille plus au final. Nouvelles aspirations en termes de projet de vie des « jeunes » retraités et des « jeunes » installés

Thierry Turlan = Point sur l'hétérogénéité des dynamiques d'installation dans les territoires (comparaison avec 2 ou 3 territoires (Lozère, Lot, Haute-Vienne...)). Permet alors de mettre en évidence la question de l'attractivité du métier : avoir des conditions de travail correctes et vivre de son métier => maintenir de l'activité dans les territoires (risque de désertification de certains territoires)



➤ Question 3. Avenir = enjeux et leviers à actionner pour s'en tirer => maintien revenu et résilience système, vivabilité, renouvellement des exploitations

Sur la base des enjeux pointés précédemment (coût de production, difficulté à créer de la valeur, renouvellement génération, conditions de travail, dynamique des territoires), les intervenants pointent les objectifs à LT et un ou deux leviers d'action.

Bertrand Dumas = 2 objectifs majeurs : (1) produire la richesse et stabiliser sa répartition = le besoin de contractualiser pour sécuriser les exploitations et stabiliser l'horizon économique (2) former, conseiller accompagner le changement : il faut que les éleveurs acquièrent les compétences du gestionnaire (manager) des situations complexes, utilisation efficiente (et non maximale) des aides PAC

Thierry Turlan = 2 objectifs majeurs : (1) Besoin de travailler sur les charges pour bien identifier les leviers d'action + (2) avenir élevages en MC : (2.1) quel avenir pour l'engraissement vers les autres Etats membres (Italie, Espagne) et (2.2) produire de nouveaux services, de nouveaux produits (énergie ? services environnementaux ?)

Cécile Pacaud = 2 objectifs majeurs : Le directeur de l'agri et de l'AI de crédit agricole (JC Roubin) montre une diminution du crédit dans le secteur de la viande. (1) accroître l'installation de JA : besoin de nouveau financement... et (2) besoin de financement de l'innovation

Annabelle Barthélémy = 2 objectifs majeurs : (1) inventer de nouvelles formes de pilotage de l'exploitation pour concilier production de viande, de lait... et réduire les émissions de GES, et plus largement s'adapter au changement climatique ? (2) travailler sur de nouveaux indicateurs de performance et faire évoluer la comptabilité (CARE)?

Question de la salle = les participants réagissent sur les leviers d'action. Un échange très intéressant sur les leviers d'action à prioriser s'instaure. Une agricultrice témoigne sur l'histoire de son exploitation et montre à quel point l'exploitation a évolué pour sans cesse s'adapter à des changements longs et à des aléas.

Clôture des débats à 17h30